



ACTUALIDAD  
EMPRESARIAL

Publicación oficial año 11 · número 15 · Octubre 2024

# FEDECAMARAS

EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

80  
AÑOS

Institucionalidad,  
integración  
y desarrollo

Maximiliano Vásquez  
"Asumimos la 80 Asamblea Anual  
como un encuentro binacional  
de gran significación"

Adán Celis  
"En Fedecámaras defendemos  
el diálogo y la negociación  
como la mejor vía para  
lograr la paz"

TEMA PORTADA

8 DÉCADAS  
Y UN APOSTOLADO

LIBERTAD ECONÓMICA  
PARA EL DESARROLLO





# LA EXCELENCIA C.A.

CORRUGADORA / LITOGRAFÍA  
RIF.: J-30926192-4

*Es Artes Gráficas...*



La **Calidad...**  
Es Nuestro Compromiso...!!!

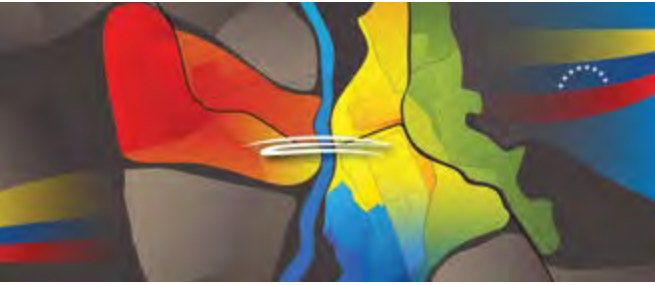


- Estuches Plegadizos en Cartón • Cajas Corrugadas y Laminadas
- Etiquetas Metalizadas • Etiquetas en Litho Brillate Pre-Cortadas



# FEDECAMARAS

EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO



Una fecha para conmemorar. Para sentirnos orgullosos de ser empresarios.

Hace ocho décadas, la Federación de Cámaras y Asociaciones de Comercio y Producción de Venezuela –Fedecámaras– se constituyó con la finalidad de ejercer la representatividad de los empresarios venezolanos. Ser no solo su voz, sino también contribuir con la esperanza de millones de venezolanos.

A lo largo de la historia, en Fedecámaras hemos mantenido firme el compromiso con los valores y principios que nos dieron origen. La libertad, la defensa de los intereses económicos del sector privado, de la democracia, de la propiedad privada y de la libre iniciativa han sido las banderas enarboladas durante toda nuestra trayectoria.

En cada una de las situaciones que nos ha correspondido transitar, siempre la institucionalidad ha salido adelante. Ello ha hecho posible que 80 años después nuestra organización se haya constituido en referencia nacional e internacional.

Los 44 presidentes que han estado al frente de esta institución, empezando por Luis Gonzalo Marturet, su fundador y primer presidente, hasta mi persona, reconocen el enorme compromiso que se tiene al liderar una organización que, como esta, ha sorteado innumerables obstáculos que, lejos de debilitarla, la han fortalecido. El liderazgo del empresariado venezolano se ha hecho sentir en momentos de coyuntura, en los cuales se ha puesto a prueba la cohesión, el espíritu democrático y el amor que sentimos por esta tierra.

En momento alguno hemos dudado en levantar la voz en razón del justo reclamo que, primero como venezolanos y luego como empresarios, hacemos al observar circunstancias y situaciones que podrían afectar el desenvolvimiento social y económico del país y, por ende, al ciudadano de a pie.

De igual manera, estas ocho décadas de recorrido histórico nos siguen dando lecciones. Al revisar todas y cada una de las actuaciones de quienes me precedieron en este rol, que desempeño con mucha humildad, transparencia y el mayor sentido de responsabilidad, me doy cuenta del inmenso legado y del aprendizaje dejado por aquellos que estuvieron al frente de esta institución que, con tesón y esfuerzo, contribuyeron con su posicionamiento y vigencia en el tiempo.



Fotografía Iván Fraga

Y hoy, 80 años después, nos corresponde a nosotros, a esta generación de empresarios que hoy rige los destinos de Fedecámaras y de todos los gremios del sector privado que hacen vida en Venezuela, seguir manteniendo muy en alto los preceptos e ideales de libertad, democracia y libre empresa que forjaron aquellos líderes fundadores y visionarios que dieron vida a este movimiento empresarial.

Somos protagonistas activos y testigos de la historia que se escribe en Venezuela cada día. Hoy tenemos plena confianza en que nuestra amada tierra volverá a insertarse en la senda del progreso y el desarrollo. Que retornaremos a ese país en el que juntos recogeremos el fruto del esfuerzo, la constancia, la honestidad y la solidaridad que hemos sembrado por décadas.

Construyamos esperanza, confianza, optimismo. Continuemos siendo Quijotes y nunca abandonemos nuestros sueños. Y al igual que él, sigamos trabajando y luchando por lo que es justo. Perseveremos buscando esa estrella que, aunque por ahora luce inalcanzable, estamos seguros que llegaremos hasta ella.

Hoy más que nunca sigue vigente nuestro lema **“El orgullo de ser empresario”**

Adán Celis Michelena  
Presidente

# FEDECAMARAS



PRIMER VICEPRESIDENTE  
*Felipe Capozzolo*



PRESIDENTE  
*Adán Celis Michelena*



SEGUNDA VICEPRESIDENTE  
*Tiziana Polese*



TESORERO  
*Rafael Trejo*

## DIRECTORIO PERÍODO 2023- 2025

### AGRICULTURA

IG fedeagrodigital  
X @fedeagrodigital

### BANCA

X @asobanca

### COMERCIO

IG Consecomercio  
X @Consecomercio

### CONSTRUCCIÓN

IG Cvconstruccion  
X @Cvconstruccion

### ENERGÍA

IG Camarapetrolerav  
X Camarapetrolera

### INDUSTRIA

IG Conindustria\_ve  
X @Conindustria\_ve

### INMOBILIARIO

IG Camarainmobiliariavzla  
X @Caminmobiliaria

### MINERÍA

X CamivenVzla

### PECUARIO

IG Fedenagaoficial  
X @Fedenaga

### MEDIOS DE COMUNICACIÓN

moropeza@venevision.com.ve

### SEGUROS

IG Camarasegve  
X @Camarasegve

### SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES

IG Casetel1  
X @Casetel1

### TRANSFORMADOR DE ALIMENTOS

IG Cavideaoficial  
X @Cavidea\_

### TURISMO

IG Conseturismo  
X @Conseturismo

### FEDECÁMARAS ANZOATEGUI

**Monique Loffredo**  
moniqueloffredo@gmail.com  
IG Fedecamarasanzoategui

### FEDECÁMARAS APURE

**Héctor Scannone**  
hectorscannone@yahoo.com

### FEDECÁMARAS ARAGUA

**Héctor Gómez Campero**  
fedearagua@gmail.com.ve  
IG Fedecaragua  
X @Fedecaragua

### FEDECÁMARAS BARINAS

**Janette Díaz Ramos**  
Janettediazramos@gmail.com  
IG Fedecamarasbarinas  
X @Fedebarinas

### FEDECÁMARAS BOLÍVAR

**Joni Houda Fares**  
Presidente encargado  
bolivarfedecamaras@gmail.com  
IG Fedecamarasboli  
X @Fedecamarasboli

### FEDECÁMARAS CARABOBO

**Ana Isabel Taboada**  
isataboadam@gmail.com  
IG Fedecamarascarabobo\_oficial  
X @Fedecamarascbb

### FEDECÁMARAS COJEDES

**Dionisio Borregales**  
dionisioborregalest@gmail.com

### FEDECÁMARAS FALCÓN

**José Graceffa**  
jegraceffa@hotmail.com  
IG Fedecamaras\_falcon  
X Fedecamarasfal

### FEDECÁMARAS LARA

**José Manuel Alejos**  
josealejos@hotmail.com  
IG Fedecamaraslara  
X @Fedecamaraslara

### FEDECÁMARAS MÉRIDA

**Marcos Delgado**  
delgadamarcos@gmail.com  
IG Fedecamaras\_merida  
X @Fedecamarasmrd

### FEDECÁMARAS MIRANDA

**Gastón Sardi**  
X @Fedecamiranda

### FEDECÁMARAS MONAGAS

**Edgardo Berti**  
IG Fedecamaras\_monagas  
X @Fedecamarasmon

### FEDECÁMARAS NUEVA ESPARTA

**Jesús Irausquin**  
directordonlolo@gmail.com  
IG Fedecamarasne  
X @Fedecamarasne

### FEDECÁMARAS PORTUGUESA

**Osman Quero**  
portuguesa@gmail.com  
IG Fedeportuguesa  
X @Fedeportuguesa

### FEDECÁMARAS TÁCHIRA

**Maximiliano Vásquez**  
maxvasquez86@gmail.com  
IG Fedecamarast  
X @Fedecamarast

### FEDECÁMARAS TRUJILLO

**Nelson Monreal**  
nelsonmonreal@gmail.com  
IG Fedecamarastrujillo

### FEDECÁMARAS VARGAS

**Eduardo Quintana**  
eduint53@gmail.com

### FEDECÁMARAS YARACUY

**Héctor Bastida**  
bastidahector@gmail.com  
IG Fedecamarasyaracuy  
X @Fedecamarasyara

### FEDECÁMARAS ZULIA

**Alex Balza**  
presidencia@fedecamaraszulia.org.ve  
IG Fedecamaraszulia  
X @Fedecamaraszulia





# NUESTRO PROPÓSITO

ES BRINDAR FELICIDAD CON ALIMENTACIÓN NUTRITIVA A TODOS LOS VENEZOLANOS.

más de



[www.genica.com.ve](http://www.genica.com.ve)



@genicavzla

@campestreve

@dalvitoesqueso

@cheddysve

Por más de 30 años, junto a 800 colaboradores y sus familias, hemos construido una organización para estar presentes en la mesa de todos los venezolanos con un amplio portafolio de alta calidad y valor nutricional. Somos una compañía integrada desde el desarrollo agroindustrial hasta la entrega de nuestros productos en el territorio nacional.

Tenemos una visión innovadora con fortaleza industrial, donde destacan la Planta Santa Bárbara, Planta Maracaibo y Planta Paraguaná, las cuales nos permiten fabricar productos de calidad para atender el mercado nacional. Contamos también con una sede corporativa que está ubicada en Maracaibo, estado Zulia.

Nuestro equipo comercial está distribuido en todo el país con el compromiso de garantizar la presencia de nuestro portafolio en el mercado, ofreciendo productos que deleitan a los hogares venezolanos con marcas líderes como **Campestre**, **Dalvito**, **Cheddys**, **Dalvi**, **Seasons** y **Choco Cool**. Cada una de nuestras marcas se ha sumado al fortalecimiento de nuestro portafolio; es por ello que nos hemos consolidado como un socio estratégico para el canal *foodservice* con **Genica profesional**®.

Para nosotros, cada innovación es un nuevo reto que aporta a una economía más sólida. La experiencia nos ayuda a avanzar con pasos firmes y nos hace una empresa GRANDE que sigue apostando al crecimiento de este maravilloso país.





1 — EDITORIAL  
Adán Celis M.

2 — DIRECTORIO 2023 - 2025

PRESENCIA REGIONAL

6 — Táchira: Tierra de Hospitalidad

8 — “Asumimos la 80 Asamblea Anual como un encuentro binacional de gran significación”  
Maximiliano Vásquez

TEMA PORTADA

10 — 8 Décadas y un apostolado  
Libertad Económica para el desarrollo

22 — Carlos Sequera Yépez  
Fuera de Sincronismo...

Freddy Rojas  
“Las nuevas generaciones de líderes empresariales no deben vacilar para defender nuestras creencias”

24 — Edgard Romero Nava  
Tarea Monumental...

26 — Francisco Natera  
“Libertad para emprender”

28 — Vicente Brito:  
“En Fedecámaras, siempre hemos hecho historia”

30 — Pedro Carmona  
Estado y empresa privada deben ser promotores del desarrollo económico

32 — Carlos Fernández Pérez  
Fedecámaras ha demostrado que es una institución de fuertes valores

33 — Albis Muñoz  
Enfrentar los acontecimientos

34 — José Luis Betancourt  
Logramos cohesión y coordinación interinstitucional con sectores productivos

35 — José Manuel González  
El deseo de aportar está más vivo que nunca

36 — Noel Álvarez  
Corriendo con los tiempos...

37 — Jorge Botti  
“Si nos hubiesen escuchado, se hubiesen evitado muchas cosas que hoy suceden”

38 — Jorge Roig  
El reto: Preservar a Fedecámaras

40 — Francisco Martínez  
Razones para el diálogo...

42 — Carlos Larrazábal  
El desarrollo económico requiere un clima de libertad y seguridad

44 — Ricardo Cusanno  
Resultado de una gestión que no admitía errores

46 — Carlos Fernández G.  
Un propósito, una nación


REPORTAJE ESPECIAL


48 — Adán Celis Michelen  
“En Fedecámaras defendemos el diálogo y la negociación como la mejor vía para lograr la paz”


ACTUACIONES DEL DIRECTORIO

51 — Fructíferas jornadas de trabajo gremial

FEDECAMARAS EN ACCIÓN

53 — Felipe Capozzolo   
El futuro de Venezuela podría estar construyendo en las regiones

54 — Tiziana Polesel   
La solidez de sus principios ha sostenido a Fedecámaras por más de 80 años

55 — Rafael Trejo   
“La actual coyuntura exige esfuerzos y planes en pro del desarrollo”

56 — ESPACIO DE REALIZACIÓN  
Albis Muñoz: Única mujer en presidir Fedecámaras

58 — PROYECCIÓN BINACIONAL  
Luis Alberto Russián, Cavecol  
Reconstruir la confianza clave para consolidar la relación colombo venezolana

60 — COMISIONES DE TRABAJO

Consejo Editorial

Adán Celis  
Felipe Capozzolo  
Tiziana Polesel  
Rafael Trejo  
Richard Fortunato  
Amanda Gómez

Directora  
Lupe Morillo

Producción  
Lupe Morillo  
Yolanda Romero

Comercialización  
Alejandra Morillo  
Yolanda Romero

Redacción  
Gustavo Gil  
Amanda Gómez  
Erika Hidalgo  
Luis Gabriel Patiño  
Ligia Perdomo  
Armando Pernía  
Zuhe Rodríguez

Fotografía  
Humberto Trejo  
Fotos de archivo privado

Foto Editorial  
Iván Fraga

Pre Prensa e Impresión  
Expresos Gráficos C.A.

Corrección de Textos  
Rayza González  
correctordetextos2009@gmail.com

Agradecimientos  
Especial mención a Amanda Gómez, Gerente de Comunicación y Medios de Fedecámaras.  
Al personal gerencial y administrativo de Fedecámaras.

Otra publicación de Ediciones LY, C.A.  
Av. El Empalme,  
Edif. Fedecámaras,  
piso 4, Ofic. 4GH.  
Urb. El Bosque, Caracas.  
0212 731 5504 / 731 0239 /  
731 1837 / 0424 1261571  
lypublicaciones@gmail.com

Esta publicación no se hace responsable por las opiniones emitidas por los colaboradores y entrevistados





# nueveonce

En Nueve Once entendemos que la salud es más que un diagnóstico, es un viaje que recorreremos juntos. Con un cuidado cercano y personalizado,

**transformamos tu experiencia en salud,**

brindando la confianza y el apoyo que necesitan los venezolanos en cada momento.



 0800-466-24-00 | 0800-466-24-01

   Grupo Nueve Once

 [www.gruponueveonce.com](http://www.gruponueveonce.com)

**¡Descarga nuestra app móvil!**



J-40404720-4





# TÁCHIRA

## *Tierra de la hospitalidad...*

**Táchira continúa abriendo puertas para que sus grandes potencialidades sean la base del progreso del estado, mientras San Cristóbal, su capital, sigue siendo la ciudad de la cordialidad que conecta con la hospitalidad, la pasión y el bienestar que los conduce al éxito.**

**E**n todos los tiempos, la identidad de los tachirenses ha estado vinculada a la amabilidad de sus habitantes, forjada en la proyección de una sociedad marcada por un desarrollo económico autosuficiente, un auge comercial que les permitió consolidar sus relaciones con otras regiones venezolanas y una intensificación en la vida social que crecía en importancia desde su vocación por el arduo trabajo y su carácter emprendedor. No en vano Táchira llegó a ser el primer productor nacional de café, posicionado en los mercados internacionales.

Hoy por hoy, cada habitante tachirenses continúa abriendo puertas para que sus grandes potencialidades sean la base del progreso del estado, mientras San Cristóbal, su capital, sigue siendo la ciudad de la cordialidad que conecta con la hospitalidad, la pasión y el bienestar que los conduce al éxito.

### CON LAS BRISAS DEL PÁRAMO

Hablar de la economía del estado Táchira es referirse al sector agropecuario. Esta actividad evoluciona en modos de producción como son la cría, ceba y leche. El sector pecuario cuenta también con ganado bovino, porcino, aves, aunque principalmente se cría y engorda ganado vacuno. A esto hay que agregar que existe una diversificación económica en Táchira, gracias a la existencia en la región de los “pisos climáticos”, que son grandes diferencias de temperatura y climas, que otorgan mayores condiciones agronómicas para el cultivo de variadas especies.

Entre los principales rubros se encuentran el café, cacao, papa, caraotas, caña de azúcar, tabaco y diversos frutos: plátano, cambur, mora, lechosa, fresa; hortalizas como la cebolla, ajo, además de la floricultura en zonas rurales de varios de los municipios.

### EN CUANTO A LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL:

- La zona de Ureña es la más grande y diversa del estado: carrocerías, construcción, plásticos, textiles, muebles.
  - Industrias alimentaria: lácteos, confiterías, conservas, café, panaderías típicas.
  - Artesanías: hamacas, textiles, talabartería, ebanistería, tenería.
  - Manufactura: textiles, ropa, calzado, cuero.
  - Energía: complejo Uribante Caparo.
- Así como también recursos forestales y la actividad minera.

### TURISMO:

Esta región andina ofrece distintos atractivos turísticos, entre los cuales resaltan los paseos de las rutas de montaña y los páramos: El Zumbador, Los Rosales, La Negra y el Tamá. Las zonas ganaderas de la vía al Llano, el Sur del Lago de Maracaibo y los poblados tradicionales y costumbristas: Peribeca, San Pedro del Río, El Cobre, y toda una geografía local que da impulso al sector turismo, así como opciones para su desarrollo de proyectos de montaña.







Las calles limpias son sinónimo de progreso, por eso celebramos 44 años trabajando por amor a Venezuela



# “Asumimos la 80 Asamblea Anual como un **encuentro binacional** de gran **significación**”



Maximiliano Vásquez  
Presidente Fedecámaras Táchira

Por: GUSTAVO GIL

## Los empresarios tachirenses han puesto en marcha un plan que consiste en desarrollar aún más la frontera, mediante la creación de una economía binacional equilibrada

A juicio del presidente de Fedecámaras Táchira, Maximiliano Vásquez, la 80 Asamblea Anual de Fedecámaras celebrada en San Cristóbal es una muestra de las potencialidades que tiene la región, pero además por primera vez cuenta con la participación de representantes de los gremios empresariales colombianos comprometidos con un mejor equilibrio de intereses entre las dos economías.

“Asumimos esta Asamblea como un encuentro binacional que permite intercambiar el potencial comercial andino de cara a una integración más fructífera con el vecino país”, señala el máximo representante empresarial de la entidad.

Los inversionistas tachirenses han puesto en marcha un plan que consiste en desarrollar aún más la frontera, mediante la creación de una economía binacional equilibrada que parte de “la consolidación del Eje Fronterizo San Cristóbal-San Antonio-Ureña-Cúcuta y La Fría, como parte de una estrategia de políticas públicas”, indica.

En 2020, Vásquez es elegido presidente de Fedecámaras Táchira y se avoca a reaglutinar todas las cámaras, al tiempo que logra alianzas importantes con instituciones universitarias, el Fondo para el Financiamiento de la Pequeña y Mediana Industria (Finampyme), las Cámaras de Comercio y entes gubernamentales. “Reanimar a los gremios para que recuperaran ese espíritu de compromiso y solidaridad tan necesario en estos días nos ha llevado mucho tiempo”, afirma.

El líder empresarial tachirenses sostiene que cada gremio tiene su particularidad. Unos son más activos, pero en general puede decirse que “el impulso que se les ha dado a los empresarios desde Fedecámaras ha cosechado grandes éxitos”.

Entre las Cámaras más activas están la Cámara de Industria y Comercio del Táchira, la Cámara Inmobiliaria, la Cámara de Turismo, la Cámara de Licoreros y la Cámara de Salud.

### TÁCHIRA: CENTRO DE DOS PAÍSES

La gestión de Vásquez se ha centrado en “impulsar el concepto de Táchira: centro de dos países”, un eslogan que recoge el anhelo de toda una región por alcanzar la integración colombo-venezolana, en una frontera que un día fue la más activa de América Latina.

“El eje San Cristóbal-Cúcuta es de vital importancia para el desarrollo socioeconómico de Táchira y toda la región andina”, asegura.





Para los tachirenses la dinámica de frontera tiene particularidades muy propias que marcan la vida de los pobladores de un lado y de otro. El dirigente empresarial asegura que es precisamente esa dinámica la que está reclamando “mayor interés por parte del gobierno”, en cuanto a la aplicación de políticas públicas y la atención en servicios. Por ejemplo, la carretera que une a la capital tachirense con la capital del Norte de Santander “tiene 113 años” y se mantiene con el mismo perfil con el que fue diseñada durante el gobierno de Juan Vicente Gómez.

Vásquez y su directiva han centrado su trabajo en diseñar una Agenda de Negocios, “un servicio que consiste en facilitar reuniones bilaterales entre empresas colombianas y venezolanas con intereses comerciales similares o complementarios”. Esta iniciativa ha permitido promover la colaboración, las alianzas estratégicas y la realización de negocios a ambos lados de la frontera.

El presidente de Fedecámaras Táchira reconoce que “existen grandes asimetrías” en cuanto al PIB y el suministro de servicios entre Táchira y el Norte de Santander, pero eso no es óbice para alcanzar acuerdos bilaterales con beneficios mutuos.

La visita de colombianos al Táchira se ha incrementado “de una manera tibia” a decir de Vásquez, una aseveración que respalda con cifras: el flujo comercial entre ambos países pasó de 300 millones a 1.000 millones de dólares, en 2 años.

Por disposiciones legales, los venezolanos pueden salir por Villa del Rosario, hacer compras en Cúcuta y pasearse hasta Pamplona con solo mostrar su cédula de identidad. Los colombianos están pasando con sus vehículos hasta San Cristóbal, algo que hace poco menos de diez años era impensable.

Desde Fedecámaras Táchira se ha venido insistiendo en que si los actores políticos y la empresa privada de ambos países “armonizan criterios en materia de políticas públicas” se podrán hacer realidad proposiciones como las de acercamiento entre las Alcaldías de San Cristóbal y Cúcuta, que recientemente firmaron un Acuerdo de Hermanamiento que allana el camino para un auspicioso intercambio turístico.

### 3 PROPUESTAS CRUCIALES

La directiva tachirense ha sumado numerosas iniciativas con la esperanza de agilizar la integración binacional y dinamizar el mercado regional. Estas son las tres ideas más cruciales:

- Creación de la Zona Especial Binacional (ZEB) mediante el desarrollo de una arquitectura institucional permanente, que permita el abordaje transversal de la evolución comercial y cultural entre Táchira y el Norte de Santander.
- Poner en marcha un modelo de región inteligente transfronteriza a partir de la gran comunidad existente de expertos en tecnología de la información.
- Armonizar políticas públicas a fin de alcanzar la complementariedad imprescindible para la creación de una ZEB.



ASESORÍA  
VENTA  
REPUESTOS  
SERVICIO TÉCNICO



@rancilio\_ve  
@GrupoGiorgio

www.DistribuidoraGiorgio.com





# 8 DÉCADAS Y UN APOSTOLADO LIBERTAD ECONÓMICA PARA EL DESARROLLO

Por: LUPE MORILLO

Fedecámaras fue fundada en Caracas el día 17 de julio de 1944 a las 8 de la noche en la sede del Colegio de Ingenieros de Venezuela, situada en el Parque Los Caobos. Veintidós asociaciones firmaron el Acta Constitutiva y aunque algunas de ellas han desaparecido, al menos en su forma actual, el hecho de que la institución se mantenga sobre su origen básico de disponer de un frente empresarial armonioso sobre una plataforma de principios compartidos y respetados por todos los sectores ha sido fundamental en estos 80 años y se han ido fortaleciendo a través de sus asambleas, en función de la defensa de la empresa privada como motor del desarrollo.

El año 1945 es decisivo, en él se cambia radicalmente la estructura rural por el comienzo de una más urbana y se inicia el proceso de industrialización del país. En 1950, la producción industrial era de 1.453 millones de bolívares que representaban el 34,2% del gasto general de la nación, que incluía el sector agrícola, y para 1957 fue de 3.954 millones de bolívares con el 53,6%, de manera que había tenido un crecimiento de 172% durante 7 años.

En esos tiempos, la posición de Fedecámaras era de rechazo al régimen dictatorial y seguidamente de apoyo a la consolidación del gobierno democrático con el objetivo prioritario del desarrollo productivo industrial y agrícola de Venezuela. Tal y como deja constancia en el documento: Examen de la Declaración sobre aspectos fundamentales de la política económica del gobierno nacional, 1962. "... Ya la Federación Venezolana de Cámaras y Asociaciones de Comercio y Producción, consciente de que las premisas de libertad y seguridad, de orden y de estabilidad, constituyen la plataforma indefectible para estructurar cualquier empeño mancomunado tendiente a conseguir un adecuado desarrollo económico, ha hecho llamados al gobierno nacional y a los partidos políticos para crear un estado de entendimiento proclive a la estabilización de un ambiente de paz y tranquilidad, libre de desafortunadas tensiones, dentro del armonioso juego de la democracia...".

Para julio de 1977 el país venía de una condición floreciente y de riquezas, pero comenzaba a mostrar signos de una cierta debilidad.

En la apertura de la XXXIII Asamblea Anual de Fedecámaras se hicieron los anuncios del comienzo de la declinación del período de bonanza en la economía venezolana: "Era muy difícil convencer a alguien de que se aproximaba una época de vacas flacas", decía Carlos Vogeler Rincones (1977-1979), en ese entonces.

Para 1979 los sectores básicos de la producción estaban en franca expansión, la población obtenía mayores ingresos, y los niveles de empleo eran muy altos. Sin embargo, inconvenientes situaciones se observaban en el panorama nacional, tales como el deterioro de la balanza de pago y la acentuación de los controles de precios, con su consiguiente efecto sobre la propensión a invertir.

Otra de las cuestiones que motivaban la inquietud empresarial eran la movilidad laboral y la insuficiencia de mano de obra especializada; la contracción del ahorro interno debido al bajo nivel de las tasas de interés; la insuficiente liquidez y la falta de fluidez de los créditos de corto plazo, además del incremento del gasto corriente en el ámbito del gasto público.

En tanto que la producción interna no estaba suficientemente estimulada, se ampliaban los compromisos del Estado a través de la deuda externa, y el endeudamiento no respondía a una planificación productiva. Por esas causas cuestionaron razonadamente los objetivos y metas de VI Plan de la Nación.

Comienza la década de los años 80 y entre el empresariado crece la expectativa. Giro Añez Fonseca, (1979-1981) anuncia la Carta de Maracaibo, documento rector de la iniciativa privada que sería presentado en la XXXV Asamblea Anual de la institución, en 1980, cuyo antecedente inmediato fue la Carta de Mérida de 1962, en la que los empresarios habían fijado las grandes directrices de su estrategia de desarrollo.

Al analizar la coyuntura, el documento plantea que la contracción arranca en 1977 con decretos que profundizaron la tendencia hacia un crecimiento alarmante del sistema burocrático a todos los niveles de la administración pública, legislación laboral paternalista y distorsiones en

el proceso de intermediación. El texto proponía el gran reto de ir a un modelo de desarrollo que se sirviera del petróleo y no establecer un modelo de desarrollo petrolero dependiente.

Tres años después con Adán Celis González a la cabeza del organismo cúpula empresarial (1983-1985), el sector busca la manera de amortiguar las consecuencias del viernes negro. El gobierno debía disminuir el gasto público, cerrar algunas empresas estatales que generaban pérdidas, eliminar el nudo burocrático de Recadi, pasando la administración del control de cambio a los bancos, y convertir a Recadi en un ente fiscal.

Al mismo tiempo, Fedecámaras proponía restringir momentáneamente las importaciones para ahorrar divisas y se mostraba de acuerdo con la implementación de dos tipos de cambio: uno, a 4,36 bs/\$ para los artículos básicos y otro flotante para el resto de las importaciones.

En Venezuela, nuevamente imbuida en el proceso electoral de cada 5 años, sale a relucir la restitución de las libertades económicas durante la campaña que sienta a Jaime Lusinchi en Miraflores.

Los empresarios le hacen esa solicitud al nuevo presidente, conjuntamente con la petición de una reforma del Estado democrático, el cual, consideran, debería eliminar su tendencia exageradamente intervencionista, y para cumplir su deber en materia de servicios públicos y estimular la iniciativa de los particulares, idéntico pedido le harían cinco años después a Carlos Andrés Pérez.

El 27 de junio de 1994, Rafael Caldera suspende las garantías constitucionales fundamentalmente las relacionadas con la actividad privada y la libre iniciativa económica, y decreta el control de cambio y precios en Venezuela.

En estas ocho décadas la actuación del empresariado ha quedado reflejada en los documentos, manifiestos, cartas y diagnósticos que emanaron de los sectores empresariales durante todo este tiempo del organismo cúpula gremial: Fedecámaras.





Una experiencia diseñada para  
**tu bienestar**

Agenda tu cita con  
los mejores especialistas

**0-500FENIX01**  
(0-500 3364901)

O ingresando a nuestra  
página web en la sección:

**Gestione su cita**



## Década de los años 40

### Con razones genuinas...

Para el momento de su fundación, Fedecámaras se erige como el único organismo de su clase en América Latina ya que congregaba en su seno a tan disímiles sectores, ejemplo que pronto siguieron varias naciones latinoamericanas que comprendieron la necesidad de conformar un sólido movimiento empresarial para ofrecer mejores servicios y bienestar a la población.

Esta necesidad se puso de manifiesto cuando la Segunda Guerra Mundial trajo desabastecimiento a Venezuela, un país esencialmente importador, y creó la obligatoriedad de comenzar a producir los bienes y servicios requeridos por la población.

El primer presidente de Fedecámaras y promotor de la unión de las cámaras y asociaciones fue Luis Gonzalo Marturet quien pertenecía, en ese entonces, a la Cámara de Comercio de la Guaira, y propuso la creación de un Consejo o Comité de cámaras en 1943 dedicándole parte de su vida empresarial al fortalecimiento de la institución.

En 1944, en su acta constitutiva, Fedecámaras declaraba que entre sus funciones principales estaba la de obtener una eficaz representación de las diferentes regiones del país. En tal sentido, a juzgar por las resoluciones y declaraciones de sus Asambleas Anuales, el logro ha sido un balance favorable a los intereses de la nación.

**Partiendo de la Carta Económica de San Cristóbal, aprobada en la IV Asamblea Anual del año 1948 se determina que la prosperidad económica y cultural de Venezuela solo se lograría a través del progreso de la provincia, de esa fecha en adelante muchos han sido los planteamientos al respecto con especial significación la del exhorto al gobierno nacional a la elaboración de un Plan Económico Regional.**



En esos años, bajo la presidencia de Medina Angarita, el movimiento ya organizado empezaba a fortalecerse, la unidad del sector empresarial y su doctrina se constituye en un cuerpo que merece el respeto tanto de la sociedad en su conjunto, como de los sindicatos y del gobierno.

## Década de los años 50

### Años poco comunes...

**Cualquier organización que agremie en su seno a los responsables de producir y comercializar los bienes y servicios que consume la población está sujeta a las opiniones, y a veces prejuicios y posiciones dogmáticas. En situaciones críticas se agudizan las tensiones y los conflictos, y se recurre fácilmente a extremismos alimentados por la irracionalidad. En momentos de dificultades se impone entonces, más que nunca, el apego a la doctrina y los principios, así como la creencia en la libertad como valor fundamental del ser humano, factor de la realización plena de la iniciativa, pilar de una economía abierta y competitiva, como base del progreso y bienestar.**

En el año 1950, la producción industrial era de 1.453 millones de bolívares, que representaba el 34,2% del gasto general del país, incluyendo el sector agrícola, y para el año 1957 fue de 3.954 millones con el 53,6%, de manera que no solo había crecido en forma absoluta, sino también relativa; durante 7 años había tenido un crecimiento de 172%, que es muy importante. El crecimiento porcentual interanual de ese período fue de 11,7% y durante los años que van desde 1945 hasta 1950 fue de 4,9%. Es decir, fue efectiva y productiva, y en el año 1958 hubo interés por parte del Estado de acelerar la industrialización dando inicio así a la protección industrial.

En los años siguientes a la Segunda Guerra Mundial, Ángel Cervini (1957-1958) vio la necesidad de desarrollar el sector industrial con capital nacional ya que consideraba que el capital extranjero era importante siempre y cuando no fuera mayor que el nacional. Con esa visión, durante su gestión logró una mayor cobertura para los créditos de los sectores industrial, agrícola y pecuario; propició la formación de un plan lechero y elaboró un proyecto de Ley General de Títulos de Crédito.

La caída de la dictadura de Marco Pérez Jiménez el 23 de enero de 1958 da paso a nuevos tiempos, Cevini junto con Alejandro Hernández (1958-1960), funda ProVenezuela el 7 de julio de ese mismo año.



**En los albores de la democracia en su XIV Asamblea Anual, celebrada en 1958, Fedecámaras emite la Declaración Económica de Barquisimeto, la cual afirma: "El sistema de libre empresa y de iniciativa privada de acuerdo con nuestra formación histórica y con la realidad nacional, es el único medio de incrementar el ingreso real de la economía y de asegurar la prosperidad y el bienestar del país".**

## Década de los años 60

### El principio del cambio...



Promulgación de la Ley de Reforma Agraria en el Campo de Carabobo 5 de marzo de 1960

La década de los años 60 fue un período de importantes cambios económicos en el ámbito mundial. La mayoría de los países, en una fase de posguerra y reconstrucción, demandaba bienes y servicios, y trajo un período de crecimiento económico en gran parte del mundo, aunque también marcado por tensiones políticas y sociales. En el caso de América Latina, se presta atención a los escenarios como el de Cuba y al desarrollo de la nueva izquierda, en un período que nunca ha terminado de quedar atrás.



# SEGUIMOS EXPANDIENDO URGENT CARE



**Ahorro para tu empresa:**  
5 veces más económico que  
otros centros de salud



**Atención inmediata,**  
en menos de 3 minutos  
para tus colaboradores



Próximamente 4 nuevas  
sedes en: **Maracaibo, Maracay,**  
**Lechería y Barquisimeto**





ALIADOS DE LAS PRINCIPALES  
ASEGURADORAS DEL PAÍS



venemergencia

URGENT  
CARE 

*LAS SALAS DE URGENCIAS  
MÁS RÁPIDAS DEL PAÍS*

   @venemergencia •  grupo venemergencia

[www.venemergencia.com](http://www.venemergencia.com)





Venezuela, ya dentro del régimen democrático, estaba viviendo un enrarecido clima político caracterizado por presiones desestabilizadoras de una izquierda beligerante que produjo incertidumbre y pesimismo acerca del futuro, además de generar una importante reducción de la inversión y salidas de capital que durante tres años causaron déficits en la balanza de pago y contracción de las reservas internacionales.

Fedecámaras en su XVII Asamblea Anual en el año 1962 emite la Carta Económica de Mérida en cuya introducción la institución ratifica: Los hombres de empresa tienen el deber de contribuir a la orientación del país en relación con los problemas fundamentales que afectan el destino nacional. Y continúa afirmando: resulta indispensable definir un plan general para el desarrollo económico al cual solo puede llegarse mediante un análisis en conjunto de nuestra realidad.

En cuanto al gobierno expresa: No basta que funcione un sistema democrático si este no es aplicado como un Estado de Derecho y como un régimen de autoridad capaz de defender las instituciones tanto públicas como privadas. Con este pronunciamiento el empresariado confirma sus principios y continúa realizando aportes constructivos en cumplimiento de sus deberes cívicos para la formulación de políticas claras que se concreten en realizaciones beneficiosas para el país.

La economía venezolana pasa por grandes expectativas y a la vez por las incidencias que se originaban en una crisis de crecimiento. Como consecuencia de la súbita riqueza, el gasto fiscal se incrementó y la empresa privada comienza a sufrir los efectos del gigantismo del Estado.

**Fedecámaras fiel a los conceptos de unidad, solidaridad y coherencia ideológica presenta el documento Análisis Crítico de la Sociedad Venezolana, en la Asamblea Anual de Puerto La Cruz, (1976) presidida por Antonio Díaz Martínez (1975-1977), elaborado con la participación de la juventud, partidos políticos, Iglesia, Fuerzas Armadas y la mujer venezolana.**

en la población de Guarenas y posteriormente en la capital. Este hecho, que se conoció como el Caracazo, tuvo consecuencias en la vida del país, y los efectos de estos problemas sociales y políticos sobre el aparato productivo constituyeron un desafío para Fedecámaras durante esa década y aunque la institución ya había fijado posición con la aprobación de la Carta de Maracaibo en 1980, "ello coloca a la empresa privada ante la necesidad de revisar su papel y estrategia en el seno de la sociedad a fin de que su gestión pueda seguir contribuyendo al engrandecimiento nacional..."



Década de los años **80**  
**Explotó la burbuja...**



La recesión económica de Venezuela se inició durante la década de los años 80, con el Viernes Negro en 1983, y tuvo consecuencias sociales y políticas importantes.



Década de ajustes económicos, pobreza y desempleo que llevó al primer estallido popular el 27 de febrero de 1989, cuando el gobierno de Pérez, en su segundo mandato, instauró un conjunto de medidas económicas como el aumento del precio de la gasolina y del transporte, entre otras que desataron una serie de sucesos violentos, primero

Del análisis de estos planteamientos se deduce el compromiso de la acción institucional cuyas ideas y conceptos se reiteran en cada Asamblea; es así como el presidente de Fedecámaras Adán Celis González, en el Campo de Carabobo en ocasión de la XL Asamblea Anual decía: "... Una y otra vez el mundo empresarial, ejemplo de esos principios de libertad, ha denunciado la castración impuesta a las libertades económicas y sus efectos perjudiciales al ámbito político y a la calidad de vida de los ciudadanos. Las leyes económicas naturales han sido deformadas por un Estado omnipotente y cada vez más interventor en el quehacer nacional. Frente a cada situación que palmariamente demuestra el fracaso del Estado interventor y providente, que trata siempre de darlo todo sin exigir del beneficiario contraprestación adecuada, la respuesta es, casi siempre, nuevas disposiciones de aumentar el control con el crecimiento de un círculo vicioso de ineficiencia social y económica. Consecuencia inmediata y lógica son los brotes incontrolados de corrupción, cuyo combate resulta deplorablemente inútil porque confunde causas con efectos y se olvida que son sus propias estructuras mal diseñadas al abrigo de doctrinas que negocian la libertad las que animan ese daño permanente. Es así como son marginados los mejores valores del ser humano, como la honestidad, la responsabilidad, la vocación por la excelencia, la disciplina social voluntaria y el esfuerzo como fuente de bienestar colectivo y personal..."

Década de los años **70**  
**Democracia con energía...**



En la década de los años 70 la crisis del Medio Oriente inaugura un período de gran expansión en la economía venezolana. El crecimiento vertiginoso del precio del crudo, que sube de 3,71 dólares por barril en 1973, a 11,25 dólares por barril en 1975, origina un fuerte impacto que sumerge al país en un período de profunda transformación que lo catapultó a una posición de potencia económica regional.

El primer período de Carlos Andrés Pérez vio prosperar la bonanza petrolera, y con el impulso de su eslogan de campaña lanzó un programa de rápida modernización. Venezuela estaba dando los pasos para recuperar su soberanía en las fuentes de riqueza y finalmente, en 1976, se nacionaliza la industria petrolera.





“...Democracia es respeto. Respeto al derecho ajeno que debe llegar hasta donde comienza el respeto de los otros. Respeto es el control social que va más allá de la coerción; es la sociedad que



rechaza, sin necesidad de armas o poder, toda extralimitación de la acción personal. Respeto es garantía. Garantía es democracia...”

Discurso del Dr. Adán Celis G.  
Presidente de Fedecámaras en la XL Asamblea Anual  
Valencia, Edo. Carabobo.  
14 al 17 de julio 1984

Década de los años **90**

### Fedecámaras abre el paquete

Los vaivenes de la economía y los acontecimientos de la recién finalizada década traen consigo que la incansable pluma del gremio empresarial presentara un documento que dejara de lado los intereses coyunturales para adentrarse en la médula de los problemas confrontados por el país y proponer soluciones acorde al momento:

**Transformación Integral Concertada.  
Análisis del ajuste estructural.**

**Su impacto en los sectores y regiones del país.**



Este documento presenta un análisis exhaustivo de lo que debe ser un programa de Ajuste Estructural y de Reforma del Estado, de manera de hacer posible el paso de una economía estatizada, rentista, subsidiada, en ausencia de las libertades económicas, a una economía abierta en presencia de un régimen legal que respete los derechos económicos.





Ninguna asamblea del organismo gremial ha tenido más relevancia que la XLVI, realizada en Valencia, cimentada en la convicción de que el deber del sector privado era intervenir como factor de influencia en todas las áreas en la que fuera necesaria su participación para avanzar coherentemente y concertadamente en el Plan de Ajuste, con la finalidad de que se alcancen los objetivos de crecimiento económico por la vía de una economía descentralizada que se sustentara en la libertad de producir. ¿La razón? Es imposible eliminar de una economía la figura del empresario y una perspectiva de futuro debía comenzar por la revalorización de quienes son sus protagonistas...

Era el momento de superar las presiones de los planificadores del paquete económico, de las presiones que apabullaban al Banco Central de Venezuela con la carga de los costos de lo que corresponde a la política monetaria y, del recordatorio del Fondo Monetario Internacional que obligaba a revisar las metas de ese año para una imperativa reducción del déficit fiscal, apurar la compensación de los ingresos con los aumentos domésticos del precio de la gasolina, las reformas del régimen tributario y la privatización de las empresas del Estado.

Para los planificadores, los dilemas tenían que ver con el tipo de cambio, tasas de inflación y de interés, y cómo se confrontarían las tasas de interés, con la actividad real de la economía, y si la política monetaria sería más o menos restrictiva. A la vez de como estimular la demanda y reactivar el sector externo de la economía, crecer sin desequilibrios y defender las reservas y, en ese marco, plantear una sustancial racionalización del gasto público, disminuir el déficit fiscal y dar más oportunidades al sector privado.

Fueron muchas las exigencias y las controversias propias de la aplicación de un programa macroeconómico, y se necesitaba una posición firme que no perdiera de vista el objetivo: crecimiento con un cambio estructural.

El empresariado, por su parte, consideraba que era necesario suficiente nivel de consenso ya que percibían una indefinición en cuanto a la aceptación o no del modelo económico. Por una parte, se concebían las medidas como coyunturales basadas en los ingresos petroleros y fiscales para financiar el supuesto proceso de desarrollo, y otras corrientes de opinión consideraban que el futuro dependía de un cambio estructural sobre la base de la transformación de una economía de consumo, en otra fundada en la producción.

En ese contexto, el tema central de la Asamblea de los empresarios no podía ser más oportuno: Transformación Integral Concertada. El sector empresarial, liderado entonces por Eddo Polesel, (1989-1991) tenía una posición dinámica y positiva sobre lo que había que hacer en el país y pudo nuclear al Consejo Económico Nacional y a otras entidades para los mismos objetivos. Pensaba que los empresarios debían poner a prueba la capacidad concertadora y debían generar un efecto expansivo porque cuanto más se alargara el tiempo del ajuste, sería peor...

## Primera década del siglo XXI

### Lo que no se veía, pero estaba...

Para el año 2000 el Producto Interno Bruto creció un 3,7% respecto a 1999, con lo que Venezuela se colocó como la economía número 37 en el ranking de los 195 países publicado ese año. Como se sabe, el PIB per cápita es un buen indicador para medir el progreso de un país y el nivel de vida de sus habitantes y, en nuestro caso, según el índice de Desarrollo Humano que elabora las Naciones Unidas, mostraba cómo el venezolano había venido desmejorando su calidad de vida.



El presidente de Venezuela Hugo Rafael Chávez Frías, cuyo triunfo obtuvo durante la elección de 1998 para el período 1999-2004 según la Constitución de 1961, fue electo para un segundo mandato de seis años según estipula la constitución aprobada de 1999. Su período comienza entonces, el 10 de enero de 2001.

Para el empresariado se impone un esfuerzo por lograr la definición de una visión nacional compartida entre los actores de la sociedad venezolana. Bajo ese espíritu de concertación y de amplitud, el país entero clama por una mayor certidumbre pasado el proceso electoral, que relegitimara las instituciones y sus autoridades en procura de la profundización de los cambios que determinen el rendimiento económico, político y social de Venezuela y los venezolanos.

La realidad es compleja por ello el empresariado luego de una larga cadena de hechos estimulados –en gran parte– por el anuncio de la polémica Ley de Tierras, instrumento legal para regular la propiedad de la misma, fijó posición sobre el clima de violencia en un documento sobre la inseguridad personal y jurídica, enviado al Ejecutivo para que se pronunciara sobre esta violación constitucional.

Para ese momento, el presidente del organismo empresarial Vicente Brito, (1999-2001) decía que las violaciones a la propiedad privada conducían al país a una situación de turbulencia social nunca antes vista, “generando conflictos y lucha de clases sociales” y afirmaba que la situación ameritaba un pronunciamiento inmediato del gobierno nacional y de la máxima figura ejecutiva, que era el presidente Chávez, de forma clara e inequívoca sobre lo establecido en la Constitución respecto a la propiedad privada y a la toma de decisiones en materia de leyes que garantizaran paz y tranquilidad en todo el territorio nacional.

Resalta el pronunciamiento: “Venezuela es un país con los recursos suficientes para alcanzar un desarrollo a corto plazo que permita engranar la gestión gubernamental con la participación de los demás componentes de la vida económica del país. Corresponde al sector privado jugar un papel fundamental en la generación de empleo, la promoción y captación de inversiones y el desarrollo de estrategias con visión de futuro”.

Bajo esos términos, el común denominador debía ser la existencia de un Estado de Derecho que ofreciera incentivos para el crecimiento productivo en presencia de una correcta administración de justicia. Luego reviste carácter prioritario la vigencia de un pluralismo ideológico como basamento de la democracia, que es patrimonio de todos, y como tal debía aprovechar ese potencial extraordinario que tiene el país en cada uno de sus ciudadanos.

Entre 1998 y 2008, de acuerdo con el BCV, el país recibió aproximadamente 325.000 millones de dólares a través de la producción petrolera. Posteriormente, los estrictos controles de cambio en el 2003 para implementar un sistema económico de nacionalización y expropiaciones y evitar la fuga de capitales, la corrupción creció, la situación del país empeoró y se desencadenó una serie de devaluaciones de la moneda.



En 2007, Venezuela venía presentando una inflación de 22,5%, una de las más altas de la región en los tres últimos años de esa década. En 2009 el país entró en recesión con una contracción de 3,3% el primer semestre del 2010. El PIB de Venezuela se contrajo 3,5%, totalizando cinco trimestres seguidos consecutivos sin crecimiento.

La obtención de ingresos para financiar el déficit fiscal suponía acudir a los organismos multilaterales, así como renegociar la deuda externa para diferir en el tiempo el elevado peso que sobre el presupuesto de gastos representaba el servicio de la deuda, de forma tal de mantener un mejor control sobre las variables macroeconómicas.

Este fue el complicado escenario general de algunos problemas económicos de la década. El reto entonces para los empresarios era lograr consenso entre los distintos sectores con base a las realidades y las potencialidades del país. Los empresarios venezolanos estaban en su mejor disposición de trabajar en conjunto para adelantar planes y programas que pondrían al país camino al desarrollo sustentable.





# Ahorra con los **PLANES**

**Inteligente Plus  
6GB y 12GB**

**Actívalos**

**Llamando al 121,  
en Agentes Autorizados  
y Centros de Atención**

**DIgITEL®**





## Segunda década del siglo XXI

### Nuestro país no está bien, presidente

El 2011 sería el último año del máximo crecimiento que alcanzaría la economía de Venezuela en toda su historia al mando de Hugo Chávez, llegando a alcanzar un PIB de 334.000 millones de dólares. A partir de ahí, en el año 2012 el PIB del país no crecería, comenzaría a disminuir lentamente y antes de que el precio del petróleo comenzara a caer, la economía venezolana ya se encontraba con graves dificultades externas. El país había agotado casi todo su nivel líquido de reservas internacionales y había perdido acceso a los mercados financieros externos.



Fedecámaras, por su parte, con Jorge Boti al frente (2011-2013), da a conocer las premisas básicas del Plan Progreso y Bienestar. Propuesta que establece el compromiso con diversos actores de la sociedad –a través de alianzas interinstitucionales– con la finalidad de hacer viable un modelo de desarrollo distinto al modelo rentista que dominó espacios públicos y privados desde la década de los años 70.

Sin embargo, desde la dirección de Fedecámaras se reconoce que las modificaciones macroeconómicas no pueden darse de manera abrupta, aun cuando llegaran a generarse cambios políticos como resultado de las elecciones presidenciales del mes de octubre de 2012, en el convencimiento de que el gradualismo tiene que ver con un factor político y no económico.

Todo aquello que representara estabilidad política, gobernabilidad y cohesión social prevalecía sobre las decisiones económicas. Tenía que haber un compromiso aún mayor de la empresa privada, ya que los ajustes que necesitaba la economía no debían cabalgar sobre los hombros de los más necesitados. Al respecto Jorge Boti señalaba que “el Plan Progreso y Bienestar fue diseñado sin escenarios idílicos ni ideales; fue planteado con un cambio mínimo, si se quiere, desde el punto de vista del marco regulatorio y del entorno económico”.

Esta oferta productiva demandaba del Estado venezolano tres medidas que no representaban modificaciones sustanciales en la política del gobierno. En primer lugar trataba del cese de las expropiaciones lo que no significaba un cambio de 180°, sino simplemente que se respetara la Constitución, elemento fundamental para recuperar la confianza.

Para el empresariado la propiedad dejó de ser un derecho para convertirse en una concesión y ello inhibía las inversiones. El sector público fue desplazando al privado y terminó siendo el gran actor productivo venezolano con consecuencias nefastas para el resto de la sociedad.

En segundo lugar, perseguía sustituir inamovilidad por estabilidad laboral, conscientes de que el país no podría soportar una enorme ola de despidos, lo que suponía el compromiso del empresariado con sus trabajadores.

Como tercer punto, reclamaban despenalizar el régimen cambiario. Las empresas necesitaban una válvula de escape para proveerse de dólares que no tuvieran que ver con las divisas del Estado.

Esas tres solicitudes resultarían suficientes para poder instrumentar el Plan Progreso y Bienestar, lo cual constituiría la parte introductoria de un proyecto que buscaba crear un millón de empleos productivos en tres años y elevar la inversión privada a más de 20% del Producto Interno Bruto, como en otras naciones de la región.

En julio 2013, asume la presidencia de la cúpula empresarial Jorge Roig, (2013-2015) con un discurso inclusivo de entendimiento, de paz laboral, de reconciliación que manifiesta que para sacar a Venezuela adelante hace falta un esfuerzo conjunto entre Estado y sector privado.

La situación era realmente grave. En Fedecámaras calculaban la deuda del gobierno con el sector privado por concepto de importaciones no liquidadas, en 9 millardos de dólares sin incluir a las aerolíneas. Aunque las autoridades honraron el 30% de la deuda que se tenía a comienzos del año, el monto repuntó por las nuevas solicitudes de divisas aprobadas en 2014. En el gremio estimaban que al cierre de ese año la economía podía registrar una contracción de entre 4% y 5%.

Los empresarios son invitados a la Conferencia por la paz lo que suponía el unir esfuerzos entre el gobierno y Fedecámaras para el avance productivo y un imperativo para desmontar el conflicto. Jorge Roig construyendo un piso de confianza y civildad, plantea al presidente de la República, “nuestro país no está bien presidente. Tiene unos indicadores económicos con una inflación de las más altas del planeta, con una tasa de desabastecimiento enorme en el que no se consiguen los productos de primera necesidad. Nuestro país no está bien presidente. Tiene que escuchar otras voces diferentes a las que lo acompañan, es un país que en este momento tiene una legítima protesta. La violencia la rechazamos en Fedecámaras...”.



En diciembre de 2014, el Banco Central de Venezuela reportaba que el país había registrado una caída de 4,9% en el segundo trimestre de ese año, luego de una contracción de 4,8% en los primeros tres meses; y para el tercer trimestre registró una contracción de 2,3%. Este comportamiento económico, de acuerdo con los parámetros internacionales de dos trimestres continuos de contracciones, apuntaban hacia una recesión y según algunos analistas, Venezuela entró en un período de estancamiento que implica, contracción y alta inflación.

En 2015 la situación empeora por la caída de los precios del crudo, Venezuela tiene la tasa de inflación más alta del mundo, superando el 100% interanual, convirtiéndose además en la más elevada de la historia del país.

## Compromiso en libertad

**Fedecámaras presenta el documento Compromiso en Libertad, en su 71 Asamblea Anual, que se realizó en Barquisimeto, edo. Lara, una agenda legislativa para el desarrollo del país que traza los lineamientos para avanzar hacia el crecimiento: creación de confianza para la inversión y el emprendimiento, eliminación de obstáculos para la producción y el apoyo a la iniciativa de los venezolanos mediante el establecimiento de prioridades para la inversión pública y la promoción de la privada.**

**Asimismo, proponía a la Asamblea Nacional reforma de leyes que condujeran al fortalecimiento del aparato productivo en el entendido que las normas no deben atender contra la sostenibilidad de la producción y, en ese sentido, exhortan a modificar de manera urgente la Ley de Costos y Precios Justos que ocasionaba retardo regulatorio e incertidumbre y, por ende, desestimulaba la producción, lo que se traducía en el empeoramiento de los problemas de inflación y escasez.**



J-30904657-8

# JAC

LLENA DE VIDA  
**TU VIDA**



JAC

Con el respaldo de  
Corporación  
**bel**

@jacmotorsvzla

www.jacvenezuela.com

DESCUBRE MÁS INFORMACIÓN  
A TRAVÉS DE ESTE CÓDIGO QR





Esta agenda legislativa recalca que se debía priorizar la estabilidad macroeconómica: que el gasto público se ejecutara de manera organizada, eficiente y transparente, que la Ley del Banco Central fortaleciera su autonomía y fuese garante de la estabilidad de precios y que los convenios cambiarios para obtener divisas no se manejaran como un proceso burocrático y arbitrario, sino como una transacción fundamentada en las necesidades de cada uno de los sectores de la economía.

En noviembre de 2017, Venezuela entra por primera vez en hiperinflación con una inflación de 50,6% solo en el mes de octubre. El 2018 es un año pésimo para la economía, con retraso en el pago en los Bonos, pérdida del volumen de las exportaciones de petróleo, inflación acumulada de más de un millón por ciento que hace que los pronósticos para ese año no sean alentadores. Según el FM, el PIB real proyectado para 2019 caería en un porcentaje negativo de -25%. El informe de la Asamblea Nacional de enero de 2021 registró una inflación acumulada de 3.713 % durante 2020.

Fedecámaras hace un llamado a un gran Acuerdo Nacional que, una vez superada la pandemia, permita poner en marcha la reactivación económica y un camino de progreso y bienestar para Venezuela. Proponen asumir el desafío de la reconciliación. Hacen un llamado a emprender una transición hacia la democracia plena, con instituciones incluyentes, hacia la paz, en paz.

Ricardo Cusanno, presidente del organismo gremial, (2019-2021) plantea la urgencia de recuperar la confianza y el diálogo social, que consideran cruciales para garantizar inversión, seguridad jurídica y gobernabilidad, para lo cual llaman al consenso en el sector político a objeto de canalizar el financiamiento internacional, obtención de ayuda humanitaria y herramientas para el desarrollo productivo. Explica que “se impone también un compromiso de no violencia ya que solo un entorno pacífico garantizaría la evolución del país hacia un ejercicio de soberanía popular, mediante la mejor herramienta de la democracia, que es el voto”.



Inicio tercera década  
del siglo **XXI** hasta hoy  
**Un reto por la libertad**  
**En 2021, Prospectiva 2035**



El organismo cúpula del empresariado asume el reto de presentar una agenda prospectiva con una visión de país para 2035 no para reconstruir el actual modelo económico productivo, sino para edificar uno nuevo debido a que es un hecho que la sociedad debe admitir que ese modelo basado en el predominio de la renta derivada de la producción petrolera está agotado, ya no es viable, ni su reconstrucción es factible. Para el período 2021-2023, Fedecámaras, presidida por Carlos Fernández sigue adelante con el Plan Prospectiva Venezuela 2035 programa que contiene las bases necesarias para echar a andar el país partiendo de premisas como la producción, la inclusión y la modernidad. “No es una lista de reformas, sino nuevas rutas para revertir la crítica situación que viven los venezolanos hacia una economía productiva digital, colaborativa, ética e inclusiva”.

En abril de 2022 la deuda externa era de 187.000 millones de dólares, calculada por los economistas debido a la falta de información del BCV desde 2017. Para junio de 2023 estaban vencidos aproximadamente unos 90.000 millones de dólares repartidos en: Bonos de la Republica, 51.000 millones dólares y bonos de PDVSA: 39.000 millones de dólares. Siendo la deuda externa venezolana equivalente a 327% del PIB de la nación. El país se había convertido en uno de los más comprometidos del mundo desde el punto de vista financiero.

El gremio empresarial representado en Fedecámaras no ignora el sinfín de dificultades y el entorno político, económico y social que dificulta la actividad empresarial, agravados por el impacto del Covid-19; todo lo contrario, el deterioro de la nación los obliga a dibujar un país diferente y trazan estrategias que permitieran, a través del diálogo, la negociación y el consenso ofrecer respuestas sustentables en el tiempo a las necesidades de la población y a la urgencia de reinsertar a Venezuela en el concierto de las naciones. De esta manera, y en pleno ejercicio de su autonomía e independencia, ratifica su compromiso con el país, con la empresa privada y sus agremiados, en la búsqueda de soluciones para hacer frente a la crisis y construir, con decisión y optimismo, el futuro de la nación.

**En la actualidad**

Venezuela se ha dado a conocer como un país con larga trayectoria de experiencia inflacionaria, protagonista de episodios de hiperinflación en América Latina, que ha sido el resultado de un proceso multifactorial cuya corrección y control es uno de los requisitos básicos si se le quiere encaminar hacia un crecimiento económico sostenido.

**Una nueva vocación para Venezuela**

El empresariado nacional, en la convicción de que el país requiere retomar de manera urgente la senda que lo conduzca hacia una economía productiva, insiste en la necesaria sinergia entre Estado y empresa privada, ya que es esa importante conjunción de planteamientos, ideas y proyectos la que conseguirá transformar a la Venezuela rentista en la Venezuela productiva, sentando las bases para que las nuevas generaciones reciban como legado un país que no obstante sus diferencias, logre sobreponerse a las vicisitudes para entrar con pasos firmes en un nuevo modelo económico. Un modelo en el que el bienestar de la gente sea la prioridad.

Adán Celis en la búsqueda de esa vocación para Venezuela emprendió, junto con los líderes de la dirigencia gremial empresarial, un largo recorrido por el territorio nacional de manera de entrar en contacto con las necesidades, realidades y esperanzas de la gente, de las empresas, sus oportunidades y desafíos, logrando la participación de los distintos sectores, para construir acuerdos y establecer prioridades a objeto de lograr la construcción en un futuro cercano de un nuevo país. “El contacto constante con nuestra gente nos mantiene los pies en la tierra y nos obliga a continuar procurando un diálogo social verdadero y efectivo que permita al sector privado venezolano y a sus colaboradores, liderar en paz, en democracia y con plenas libertades económicas la reconstrucción de la nación”.





## ¡SOMOS EXPERTOS EN GENERAR BIENESTAR!

- ✓ Somos líderes en **planes de salud y programas de beneficios de HCM personalizados**.
- ✓ Acompañamos a nuestros contratantes, sus colaboradores y sus familiares, a través del más completo **sistema de salud integral**.
- ✓ **Innovamos más allá de lo tecnológico** mediante nuestros procesos de mejora continua:



+28 años consolidados en Venezuela  
FAVORECIENDO A LAS EMPRESAS DEL PAÍS



Carlos Sequera Yépez

# Fuera de Sincronismo...

Como consecuencia del aumento de los precios petroleros en el primer gobierno del presidente Carlos Andrés Pérez, el país inició un proceso de crecimiento acelerado y sobredimensionado. Ese crecimiento comienza a frenarse en el último año de su mandato, cuando se sentían los primeros síntomas de la crisis que explotó durante el período de Sequera Yépez al frente de Fedecámaras que coincidió con el famoso viernes negro...

Por: LUPE MORILLO

## 1981-1983



Carlos Sequera Yépez fue juramentado presidente del organismo gremial para el período 1981-1983, en la 37 Asamblea Anual de Fedecámaras celebrada en Maturín, estado Monagas.

Durante su gestión se pueden observar como los objetivos claves de la política monetaria: controlar la inflación, evitar presiones sobre el tipo de cambio y estimular la actividad productiva, se asumen con criterios contradictorios a lo largo de esta década.

“Cuando en 1981 asumo la presidencia de Fedecámaras, sucediendo a Ciro Añez Fonseca, el país estaba en pleno proceso de crisis. El presidente Herrera Campíns, en su discurso de toma de posesión dijo que había recibido un país hipotecado, pero no se tomaron las medidas que debieron haberse asumido. La crisis comenzaba a sentirse en el enfriamiento de la economía, recesión económica y desempleo. Los últimos seis meses de mi gestión coincidieron con el famoso viernes negro, el 18 de febrero de 1983, cuando se toma la decisión de comenzar un proceso de control de cambio”, declaraba Sequera Yépez a la prensa.

Para Sequera la crisis se debía fundamentalmente al agotamiento del modelo de desarrollo “basado en la estatización de una serie de áreas de la economía y en el desarrollo económico a través del gasto público”, decía el dirigente empresarial en su momento.

En este período Fedecámaras propone una receta para lograr la reactivación. El trabajo parte de un examen que diagnostica el enfriamiento de la economía y despliega 11 medidas para recuperar ciertos renglones críticos sin abandonar el rigor de la lucha antiinflacionaria.

Lo prioritario fue resolver la grave crisis económica que había estallado ese 18 de febrero de 1983. El reconocimiento de la deuda privada cuyo sistema aplicado resultó ser tan complicado que trajo como consecuencia desconfianza y crisis económica. Como complemento final faltó la reducción del gasto corriente, condición esencial para evitar el colapso.

### LOGROS

“Durante mi período, el planteamiento siempre fue confianza para la reactivación de la economía. Esa era la regla clave del juego. Se buscaba la desburocratización, la economía social de mercado, la descentralización y la eliminación de la permisología para generar un clima de confianza que iniciara un proceso serio de reactivación”, aseguraba entonces.



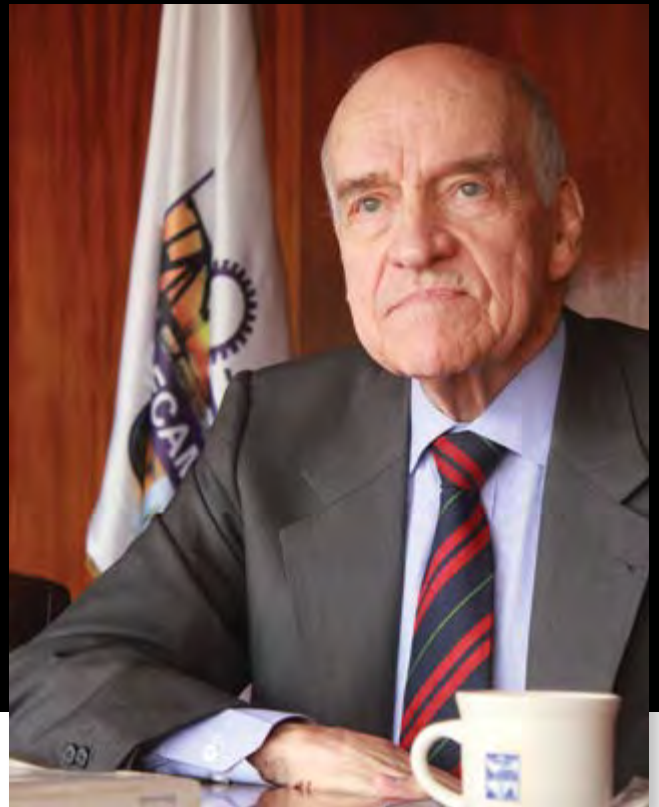


Freddy Rojas Parra

**1991-1993**

# “Las nuevas generaciones de líderes empresariales no deben vacilar para defender nuestras creencias”

Por: AMANDA GÓMEZ N.



**F**reddy Rojas Parra, quien dirigió los destinos de la institución durante el período 1991–1993, es un hombre que refleja compromiso y amor por el mundo gremial. Mas de tres décadas después que ejerció la presidencia de Fedecámaras, aún asiste una vez al mes a los directorios y participa en todos los eventos gremiales en los cuales es requerida su presencia. Su compromiso es inquebrantable.

Al hacer referencia al momento en el cual le tocó liderar Fedecámaras, recuerda que la institución tenía participación en todos los ámbitos del país y que, constantemente eran consultados por el Ejecutivo nacional, en aquellas materias que guardaban relación con el desarrollo social y económico.

Quienes conocen a Rojas Parra lo califican como un trabajador incansable. Un colaborador a toda prueba. Alguien que, desde el momento que llega a la institución -lo cual hace con cierta regularidad-, solo provoca sonrisas y buenos comentarios entre quienes le conocieron desde sus inicios en el mundo gremial.

“Eran tiempos en que la relación con el gobierno se manejaba en términos constructivos. Existía una total apertura al diálogo. Frecuentemente éramos consultados para escuchar nuestra opinión sobre determinados temas, entre ellos la discusión de proyectos de ley e iniciativas de integración. Ejercíamos nuestro rol en defensa de la iniciativa privada”, detalló.

Señala que, durante su gestión, además del sector público, también hubo muchísimo acercamiento con las organizaciones que defendían los intereses de la clase laboral. El diálogo con los sindicatos era permanente y fluido, siempre enmarcado en el más profundo respeto, resolviendo nudos críticos.

Rescata que durante su gestión, se constituyeron los capítulos regionales de Fedecámaras, iniciativa que, sin duda, repercutió positivamente en la expansión del movimiento gremial venezolano.

El tema educativo, “fue y seguirá siendo uno de los elementos primordiales en la agenda Fedecámaras. Desde todos los ámbitos empresariales, hemos formulado propuestas al Ejecutivo, tendentes a apoyar en la capacitación de todos los sectores, incidiendo positivamente en el ámbito empresarial”.

Al hacer un poco de historia, recuerda que en el marco de la Asamblea del año 1992, que tuvo como escenario la ciudad de Puerto Ordaz, los empresarios, previa evaluación del difícil momento que atravesaba la economía venezolana, y en aras de contribuir con ideas que detuvieran el avance del deterioro de la economía, presentaron el documento “*Nuestra propuesta al país*”.

“Entre los aspectos que se abordaron, se destacó que, sin la participación de la empresa privada, iba a ser muy difícil la estabilización de la economía. Al respecto, tomamos la iniciativa y recordamos que hasta tanto el sector privado no tomara conciencia del reto de posicionarse como protagonista del cambio económico y del crecimiento de la nación, la economía no iba a crecer de forma estable y continua”.

Para Rojas Parra, ese documento no ha perdido vigencia. Aseguró que “hay que ir construyendo una economía, cuyo sector privado tenga una participación más amplia en la conformación del PIB”.

## DEFENDER NUESTRAS CREENCIAS

“Siempre destaco que Fedecámaras es una entidad democrática, pluralista, receptiva a la incorporación voluntaria y esparcida por todo el país. Creemos y defendemos los principios de una economía libre, abierta, donde el sector privado pueda tener una participación importante en distintas áreas de servicios, comercio y el funcionamiento de la economía como tal”, agregó el expresidente de Fedecámaras.

Con base a lo antes expuesto, Rojas Parra sugirió a los dirigentes actuales seguir aplicando esos principios, ya que “en todas partes del mundo, esa fórmula ha dado resultados positivos, en términos de crecimiento estable, desarrollo y bienestar para la gente. La verdadera solución estructural en el país para el drama social, debe ser el empleo, sobre todo, si este es digno, formal y debidamente remunerado. El sector privado debe ser el protagonista del cambio económico”, puntualizó.

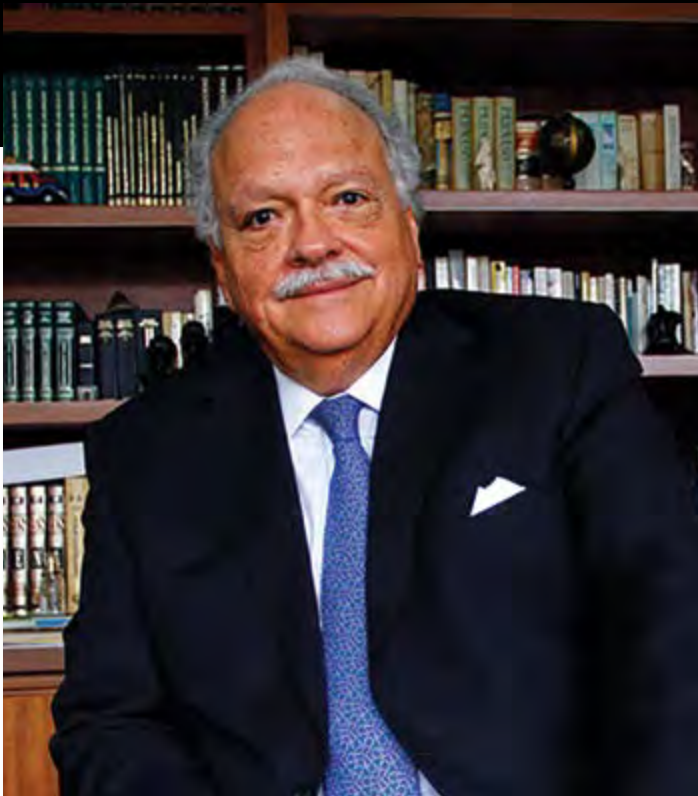
Finalmente recomendó a las nuevas generaciones de líderes empresariales que “no deben inhibirse ni vacilar para defender nuestras creencias”.



Edgard Romero Nava

**1993-1995**

# Tarea Monumental...



“Nadie estaba interesado en que la economía venezolana colapsara y para ello había que controlar la inflación, estimular la producción y garantizar el Estado de Derecho, y hacia allí enrumbó su actuación el nuevo presidente de la institución”

Por: LUPE MORILLO

Asegura que fueron tiempos muy complejos en los cuales el sector privado estuvo sometido a una disminución en cuanto a su importancia en la economía, y puntualiza algunos de los factores a los que se debió esta situación.

“Las tasas de interés, la crisis financiera conocida por todos y la disminución de la capacidad del sector privado para financiar, acometer e incentivar nuevos proyectos destruyeron el aparato productivo venezolano”.

Nosotros —dice—manifestamos nuestra mejor buena voluntad y apoyo hacia el éxito del Plan de Estabilización Macroeconómica que debía estar basado en la reducción del déficit fiscal.

“Trabajamos optimistas por Venezuela en el entendido que los nuevos tiempos implicaban la apertura de la economía, la globalización de los mercados, el desmontaje del tamaño del Estado y el estímulo a la empresa privada como generadora de empleo y riqueza”, sentencia el empresario, que cierra su acción gremial con el documento: *Libertad, Seguridad, Convivencia y Justicia. Las leyes y su forma de aplicación señalan nuestro destino.*

**E**dgard Romero Nava fue juramentado presidente de la institución para el período 1993-1995, en la 49 Asamblea Anual celebrada en Maracaibo, estado Zulia. Como era tradicional a la toma de posesión asistió el presidente de la República, en su carácter de jefe de Estado provisional, Ramón J. Velásquez y, por ser año electoral, también los candidatos presidenciales.

Durante su gestión, y antes de la toma de posesión del presidente electo Rafael Caldera, estalló la crisis bancaria. El 27 de junio de 1994 Caldera suspende las garantías constitucionales, y decreta un control de cambio y de precios en Venezuela para imponer un Estado de Emergencia. Estas medidas de excepción tenían por objeto combatir la crisis financiera que resultó de la intervención y nacionalización de ocho bancos, que estaba conduciendo al país a las puertas de la hiperinflación.

“Hemos sido testigos de una época turbulenta que llevó al país a vivir una de las crisis más profundas que ha conocido nuestra historia contemporánea. Cuando nos toca recapitular sobre los acontecimientos de esos años, tenemos que tomar en cuenta no solo la situación económica, sino también la social y especialmente la política; tres de las cabezas de un hydra que no terminamos de dominar”, afirma el dirigente empresarial.

## LOGROS

A Edgard Romero Nava le correspondió presidir la 50 Asamblea de Fedecámaras, con un lleno total en el Teatro Teresa Carreño.

Como reflejo de la madurez obtenida al arribar a sus 50 años de vida institucional, Fedecámaras firma, el 29 de mayo de 1995, el Pacto Antiinflacionario en el Palacio de Miraflores como parte del Tripartismo.

Igualmente el apoyo al convencimiento del mundo político de la aprobación a la apertura petrolera, cuyo éxito fue indiscutible.

Y la presencia permanente en organizaciones internacionales OIT, OIE, Unión Europea y Cumbres iberoamericanas.





**stanzione**

Más de **70 años** prestando servicios de aduana integral  
**¡Y seguimos!**

**Presenta:**

Innovación que trasciende

Satisfacción y transparencia

Inmediatez

# ISIDORA

Nuestra **nueva Plataforma de servicio interactivo** que facilita la conexión con todos nuestros stakeholders.

- ✓ Segmentación y automatización de procesos
- ✓ Visualización Multicanal
- ✓ Acceso y seguimiento en tiempo real de embarques
- ✓ Tracking del proceso de nacionalización
- ✓ Generación automática de reportes
- ✓ Métricas

[www.https://www.stanzione.com](https://www.stanzione.com) - [fstanzione@stanzione.com](mailto:fstanzione@stanzione.com)

Si quieres saber más  
¡Contáctanos!





Francisco Natera

1997-1999

# “Libertad para emprender”



Por: ZUHE RODRÍGUEZ



**F**rancisco Natera inició su trayectoria gremial en 1974 en la Cámara de Comercio e Industrias del Distrito Caroní en el estado Bolívar. Veintitrés años después, asume la presidencia de Fedecámaras.

Durante su paso por los gremios empresariales, Natera aportó grandes ideas y propuestas en beneficio de la Federación, como la inclusión de la representación legal de los directores de las regiones en el Directorio.

“Se debatió el tema y como estaba Venezuela dividida en 6 regiones, se aprobó los representantes de cada una de ellas. Ello significó el primer adelanto, porque estábamos incorporando a 6 nuevos directores regionales al Directorio de Fedecámaras”

Natera no solo se conformó con este logro y siguió insistiendo en que aprobaran un director por cada estado, lo que se logró en 1991. “Fue tiempo después que se constituyó una Fedecámaras descentralizada, que fue uno de mis planteamientos desde el comienzo”.

Durante su gestión, uno de sus principales objetivos era la internacionalización de la institución y mantener una “permanente colaboración” entre los empresarios y el gobierno. “Cuando el presidente Chávez, ganó las elecciones para la presidencia de la República, Fedecámaras hizo una Asamblea Extraordinaria, donde hubo una asistencia masiva e invitamos al presidente electo para escuchar su mensaje y entregarle nuestra propuesta”, precisó.

En ese momento, la prensa nacional tituló “Chávez garantiza libertades económicas”, debido a que durante su participación se comprometió a impulsar el crecimiento de todos los sectores económicos, así como a ofrecer garantías políticas, sociales y económicas.

“Los primeros días de gestión del nuevo gobierno, la relación fue buena, el mensaje que daba era bastante positivo, aunque luego haya cambiado de posición”, dijo.

Natera resaltó que un líder gremial debe trabajar en función del sector empresarial privado, debe promover la actividad privada a todos los niveles posibles, así como la libre iniciativa para emprender. “Hay que continuar fortaleciendo, como principio base de nuestra existencia, la defensa del sector empresarial y la iniciativa privada. Visitar las regiones y reunirse con los diversos sectores”.

“Quiero que me recuerden por haber contribuido en fortalecer la descentralización del sector empresarial del país”, concluyó.

## LOGROS

Durante la presidencia de Francisco Natera, varios fueron los logros obtenidos en beneficio de la federación, sobre todo desde el punto de vista de la estructura física del edificio sede, entre ellos, la construcción del salón Pietri, escenario de la mayoría de las reuniones. Así como también la restauración y posterior reinauguración del salón Boulton. “Tras varios encuentros con dirigentes empresariales, obtuvimos los recursos suficientes -vía contribuciones- para remodelar varios espacios en Fedecámaras. También se construyó un salón de expresidentes”.

Además, fomentó las relaciones internacionales de la Federación con otras asociaciones de empresarios. Destaca el especial acercamiento con la Confederación de Empresarios Españoles, organización que tenía una oficina de relaciones internacionales gremiales en nuestro edificio sede.

# PLAYDESA

RIF: J-30875596-6

PLÁSTICOS Y DESARROLLOS, S.A.



## LÍNEA ALIMENTOS



**Alimentos:** Mayonesa, queso fundido, mostaza, salsa de tomate, inglesa, soya, ajo, barbecue, tártara, vinagre, sal, condimentos.

**Pasteurizado:** Leche, jugos, yogurt, chicha, bebida achocolatada, concentrado de jugos, suero.

## ¡Descubre la excelencia en envases plásticos!

CON MÁS DE  
**22**  
AÑOS  
EN EL MERCADO

## LÍNEA PASTEURIZADO



0251-7101450  
0251-7101467



Playdesa.ve



Zona Industrial II carrera 3 entre calles 4 y 6  
Barquisimeto, Estado Lara



www.playdesa.com.ve

200CC 330CC 900CC 1500CC 1800CC 1800CC

## ¿Cómo se come el salario en Venezuela?\*

## pluxee

Los ingredientes del salario actual tiene un **49% en incentivos**, un **35% en salario** y un **16% de beneficios**.

**65% corresponde a Beneficios e Incentivos**

Solo el **35%** realiza los pagos de **beneficios e incentivos** con empresas certificadas y un **65%** lo hace por su cuenta.

El **30%** de las empresas paga un monto superior a los **\$40** (de acuerdo a los beneficios e incentivos manejados por Pluxee Venezuela.)

En el 2024 el ingreso promedio del sector privado supera al sector público en más del doble (208%)

Según el Observatorio Venezolano de Finanzas (OFV), el límite de remuneraciones promedio ascendió a \$241,80 durante el primer trimestre de 2024



El pago es de 57% en dólares o indexado y 43% en bolívares

¡Seamos socios! Queremos acompañarte para darle lo mejor a tu equipo de trabajo. Conversemos a través de (0424) 284 9817 / www.pluxee.com.ve

RIF: J-30875596-6

ACTUALIDAD EMPRESARIAL



Vicente Brito:

1999-2001

# “En Fedecámaras, siempre hemos hecho **historia**”

Por: ZUHE RODRIGUEZ

**E**n el marco de la reforma constitucional, anunciada por el entonces presidente Hugo Chávez, en 1999, se dieron a conocer una serie de medidas a las cuales el movimiento empresarial agrupado en Fedecámaras, en ese entonces presidida por Vicente Brito, reaccionó manifestando su negativa a apoyar la propuesta “por limitar de una u otra forma el actuar del sector privado y no ser beneficiosas para el país”.

Seguidamente, es convocado un Consejo Nacional Extraordinario para discutir lo concerniente al proyecto de Constitución, el cual incluía entre las propuestas más polémicas la extensión del período presidencial a seis años con posibilidad de reelección, convertir la legislatura bicameral en unicameral, entre otros cambios. Ante el adelanto de la fecha de aprobación de la reforma, Fedecámaras no tuvo tiempo para dar a conocer su opinión, ni las propuestas y planteamientos, lo que conllevó a aumentar el clima de tensión entre el sector privado y el gobierno nacional.

“Nosotros decidimos promover el No como factor fundamental en la sociedad civil porque ya en ese momento, los sectores de los partidos políticos estaban desarticulados, correspondiéndole a Fedecámaras asumir la posición de rechazo a la reforma constitucional (...) Se demostró la fortaleza de la institución en asumir su responsabilidad, no solamente con el sector empresarial sino con el país, al promover una posición previamente aprobada por la mayoría de las instituciones”, precisó el presidente Brito.

A pesar de las diferencias y las tensiones, Vicente Brito, quien lideró los destinos de la institución entre 1999-2001, destaca que había una relación fluida con la Asamblea Nacional, el presidente y vicepresidente de la República. “La posición de Fedecámaras era firme y contundente, lo que no era del agrado del sector oficial, pero a la vez nos respetaban y nos reconocían como una fuente de opinión válida”.

“La institución tenía un peso en la opinión pública nacional bastante alto, la gente identificaba a Fedecámaras como la expresión de las decisiones públicas”, puntualizó.

“Al asumir el liderazgo gremial, inmediatamente hay que enfrentarse a procesos antagónicos; es decir, a los altibajos de las posiciones que haya que asumir por defender la propiedad privada y la democracia”, recalca Vicente Brito.



“Creo que una de las instituciones en el mundo que tiene mejor calidad en sus principios es Fedecámaras (...) El que asuma el liderazgo empresarial no puede estar limitado ni por los intereses particulares de sus empresas, ni por ningún otro interés personal”, sentenció. “Fedecámaras ha hecho historia, hoy el sector privado tiene un alto reconocimiento en el país, al igual que la Iglesia. Esto se debe a que hemos hecho historia asumiendo responsabilidades políticas, económicas y sociales”, observó Brito.

## LOGROS EN LA GESTIÓN

Al resumir los principales logros durante su transitar por Fedecámaras, Vicente Brito recalca que, con el apoyo de las empresas y agremiados, creó un fondo para las prestaciones sociales de los trabajadores.

Por otra parte, a través de las asambleas, eventos especiales y almuerzos institucionales, la Federación tenía una importante fuente de recursos financieros.

Se pagó la deuda que venía arrastrando la institución con diversos organismos internacionales (OIT-OIE).

De igual manera se mejoró el servicio a nuestras organizaciones de base. Un grupo de economistas asesoraban a nuestros afiliados en temas relacionados con la economía nacional.

**dks**



KONICA MINOLTA

# Optimización de oficinas

Venta, renta, outsourcing,  
contrato de servicios



CONTÁCTANOS

## "Conoce Las ventajas de tener un contrato de arrendamiento"

- ✓ *Cero inversión inicial*
- ✓ *Esquema claro de tarifas y cobros*
- ✓ *Tiempo de respuesta inmediata*
- ✓ *Usted paga solo por volúmenes contratados*
- ✓ *Disponibilidad de inventario*

📍 Avenida principal Los Ruices, edif. Roche, piso 1, Caracas, Venezuela

[www.dks.com.ve](http://www.dks.com.ve)



Pedro Carmona:

2001-2002

# Estado y empresa privada deben ser promotores del desarrollo económico

Por: AMANDA GÓMEZ NARVÁEZ

Cuando Pedro Carmona Estanga fue designado presidente de Fedecámaras, en el marco de la Asamblea celebrada en la ciudad de Maturín en 2001, el país experimentaba un clima de tensión y complejidad en razón de la forma cómo fue aprobada la Constitución de 1999.

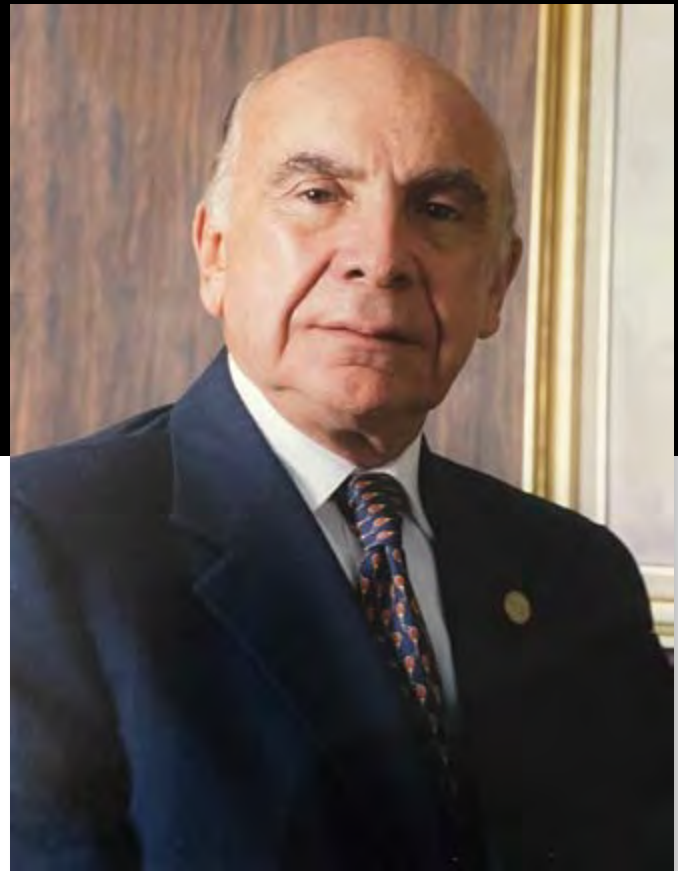
Al asumir la dirigencia de Fedecámaras, solicitó una audiencia con el presidente Hugo Chávez, “con la finalidad de hablarle sobre la conveniencia de abrir espacios para un debate constructivo sobre los temas de mayor interés nacional, encuentro que se llevó a cabo ese año, y al cual fui acompañado por el Comité Gerencial”, explica Carmona.

Como resultado de esta reunión, el primer mandatario nacional accedió a constituir una mesa de diálogo -la primera bajo su administración-, en la cual el exministro Jorge Giordani era el representante por el Ejecutivo nacional. Durante más de tres meses, se llevó a cabo una serie de encuentros semanales.

No obstante, al finalizar 2001, bajo la figura de “Ley Habilitante”, fue aprobado un paquete de 49 Decretos-Leyes que afectaban a todos los sectores fundamentales de la economía nacional, para lo cual no se abrió período de consulta. Ello dio inicio a una etapa de tensiones y diferencias que desembocaron en el llamado a Paro Nacional General para el 10 de diciembre, con el apoyo de la dirigencia sindical. Luego se introdujo ante el Tribunal Supremo de Justicia una solicitud de revisión o nulidad de dichas leyes, sin resultado alguno.

## LA CLAVE: EL DIÁLOGO

Durante la gestión del presidente Carmona privó la defensa del papel de la iniciativa privada en el modelo de desarrollo nacional, así como el énfasis en la necesidad de diálogo entre el sector público y privado en temas de alto interés nacional. Se consultó con el Directorio, el Consejo Nacional y las bases empresariales, en las diferentes etapas que requirieron la toma de decisiones institucionales.



Los líderes gremiales, argumenta Carmona, deben poseer “la capacidad para lograr una adecuada comunicación con las bases empresariales, un apropiado lenguaje comunicacional, habilidad negociadora para el manejo de situaciones de crisis y la observancia de sus principios. Ello junto con la capacidad para conciliar los intereses empresariales con el interés nacional, y mantener espacios de liderazgo en la sociedad civil”.

“Es fundamental el aporte del empresariado venezolano en los objetivos de crecimiento económico y social de la nación. Debe exigirse la generación de un clima de confianza y seguridad jurídica a la inversión privada nacional e internacional, y de respeto al Estado de Derecho. El Estado, en sintonía con la iniciativa privada, debe ser promotor del desarrollo armónico de la economía nacional, lo que será clave para la reactivación económica y la paz política y social de la nación”, recalcó el líder gremial.

Para concluir, resume el papel de Fedecámaras a lo largo de su historia. “Una exitosa organización de la cúpula representativa de un pilar fundamental en la sociedad venezolana, capaz de recoger y expresar las posiciones del sector privado frente al acontecer nacional. Su independencia y fortaleza son fundamentales para responder a los legítimos intereses empresariales y nacionales, y en la defensa de un modelo que estimule el papel esencial de la iniciativa privada en los objetivos de desarrollo nacional”.



GRUPO **LETU**

# Porque tu salud nos importa

Nuestro compromiso es mayor

Somos producto venezolano  
y por más de 70 años  
hemos desarrollado y producido,  
con rigurosidad en los procesos,  
medicamentos seguros y efectivos.

Así demostramos que la salud  
de cada venezolano nos importa.





Carlos Fernández Pérez

2002-2003

# Fedecámaras ha demostrado que es una institución de fuertes valores

Por AMANDA GÓMEZ NARVÁEZ



**C**orría el mes de abril de 2002 cuando Carlos Fernández Pérez asume la presidencia de Fedecámaras. Venezuela se encontraba inmersa en una oleada de paralizaciones de actividades laborales y empresariales que, en gran medida, impactaron al país y, por ende, al sector empresarial.

Los escenarios eran sumamente convulsos. El clima político estaba incidiendo negativamente en la economía nacional. La sociedad civil solicitaba a Fedecámaras que asumiera un rol más allá de lo que era su esencia y razón de ser, y que liderara la solicitud del cambio en las políticas que estaba aplicando el gobierno que, consideraba, iban en detrimento de la sociedad en su conjunto. En su rol de presidente de la cúpula empresarial del país, Fernández señala que le correspondió lidiar, en conjunto con el sector laboral, “en momentos muy difíciles, en los que observábamos cómo iban limitándose las libertades económicas, con la expropiación de empresas, tierras y con la promulgación de decretos que atentaban contra este principio fundamental”.

“Para tratar de encontrar una solución a la coyuntura, propusimos un diálogo con algunos representantes del gobierno, de manera de favorecer el crecimiento económico y social del país, lo que no tuvo eco. Entonces, nos vimos en la necesidad de asumir un rol más allá de lo empresarial, lo que nos llevó a liderar un movimiento nacional en defensa de las libertades tanto económicas como sociales, solicitando cambios en las políticas que implementaba el Estado”, resalta el presidente Fernández.

Observa que durante el período en el cual le correspondió estar al frente de la institución, la tarea más importante fue preservarla. “Sin duda alguna, ese fue el mayor reto de mi gestión”.

Recalca que con el tiempo, Fedecámaras ha demostrado que es una institución de valores y principios que le han dado estabilidad, y sigue siendo la representación de todo el sector productivo nacional.

“Un líder empresarial requiere de ciertas cualidades y capacidades que se van formando y fortaleciendo a través de su paso por las empresas y los gremios. Entre ellas, destacan la visión, el liderazgo dentro de los sectores, el poder establecer vínculos con el Ejecutivo nacional en aras de diseñar y proponer políticas conjuntas que favorezcan el desarrollo y fortalecimiento de todos los sectores económicos del país”.

Asegura Fernández que la situación por la cual atraviesa actualmente Venezuela “requiere de mucha sabiduría y prudencia para mantener a las empresas funcionando, por ello el empresariado venezolano trabaja para generar cambios que permitan el crecimiento económico”.

## ES IMPORTANTE FORTALECER LAS EMPRESAS

“Venezuela –dice- tiene que adaptarse a los nuevos tiempos y comenzar a dar muestras de cambio, en lo que se refiere a los aspectos económicos. El sector empresarial privado, como columna vertebral del país, tiene que enfocarse en encarar las batallas del desarrollo pugando por crecer y tener más producción, contemplando el apoyo de nuevas tecnologías.

“El fortalecimiento del sector privado vendrá dado a través del crecimiento de la actividad productiva, principal generadora de empleos y bienestar para cualquier país. La libre empresa es sinónimo de fuentes de empleo bien remuneradas, y debe seguir siendo considerada como el pilar fundamental del desarrollo y de la trayectoria futura de nuestra economía”.

Carlos Fernández Pérez culminó esta entrevista felicitando a Fedecámaras por sus ocho décadas en defensa de los intereses del sector privado nacional, propiciando escenarios para que continúe fortaleciendo la actividad productiva en beneficio de todos los venezolanos, cumpliendo a cabalidad con los principios y valores que originaron la creación de esta institución.

Albis Muñoz

**2003-2005**

# Enfrentar los acontecimientos

En un contexto de polarización del país que se replicaba en el empresariado, parte del trabajo de Albis Muñoz, frente al máximo cargo de la organización empresarial, fue lograr que su equipo se integrara en defensa de las libertades y en denunciar ante la OIT los constantes atropellos contra los empresarios para mediar con el gobierno

Por: LIGIA PERDOMO



La vuelta a los controles de cambio y de precios, el paro petrolero y la incertidumbre política y económica del momento también antecedieron su gestión iniciada en julio de 2003 en la 59 Asamblea Anual celebrada en el estado Nueva Esparta.

“El país estaba dividido. Era una situación muy complicada de total polarización que se reflejaba en el empresariado. El trabajo por venir lucía difícil y la conflictividad política alteraba el ritmo de la institución en un capítulo lamentable para la democracia”, dice Albis Muñoz, única mujer que ha presidido la organización en medio de la tormenta.

Agrega que hechos sin precedentes afectaron al sector privado nacional durante este período. “Cierre de empresas, invasiones, expropiaciones y presión política en áreas estratégicas ponen en entredicho los derechos de propiedad en un nuevo factor de incertidumbre que afectó las condiciones de producción y profundizó la desinversión. Sobre todo, a partir de 2005 cuando el gobierno se declara socialista, e impulsa el nuevo modelo promoviendo cooperativas y la cogestión”, asegura Muñoz.

La expresidente de Fedecámaras resalta que la realidad fue tan grave que recorrió el país en cuatro oportunidades para presentar un plan de apoyo a asociaciones empresariales unificando criterios para resolver los problemas. Menciona que durante su gestión fue nombrada representante ante la OIT participando del trabajo del organismo en función de la integración empleador/trabajador con un enfoque de trabajo decente. Luego de 5 años fue designada miembro del Consejo de Administración en el que representó por once años a la Federación.

## LOGRO

El 30 de agosto de 2004 Fedecámaras, próxima a cumplir 60 años, acuerda dirigirse a la opinión pública a través del documento *II Manifiesto Empresarial*: Fedecámaras consciente de la responsabilidad del empresariado, reivindica el papel protagónico de la empresa privada en la reconstrucción de la economía nacional con inversión productiva, la creación de empresas y la generación de empleo digno en el marco de una economía de mercado, con participación activa y competitiva en el ámbito internacional”.

**A**lbis Muñoz, como segunda vicepresidente de Fedecámaras, vivió los hechos históricos que sacudieron al país en 2002: una crisis política que devino en el golpe de Estado contra Hugo Chávez. Pero la acusación penal y posterior salida del país del entonces primer vicepresidente de Fedecámaras, Carlos Fernández Pérez, quien asumió interinamente las riendas de la institución luego de la renuncia intempestiva de su presidente Pedro Carmona, la llevaron a ser la máxima figura del organismo gremial en un ambiente complejo.



José Luis Betancourt:

**2005-2007**

# Logramos *cohesión* y *coordinación* interinstitucional con sectores productivos

En ese orden, detalló que “los objetivos propuestos fueron tratados al más alto nivel ministerial”.

Por: LUIS GABRIEL PATIÑO

La devaluación de la moneda de curso oficial, la ocupación ilegal de tierras e intervención y expropiaciones de empresas agroindustriales, aunada a la ruptura de las relaciones institucionales entre el gobierno y Fedecámaras, marcó el período presidido por José Luis Betancourt.

Una etapa que, en palabras de quien dirigió al gremio empresarial entre 2005 y 2007, estuvo dedicada a la tarea de “facilitar en todas las instancias gubernamentales la debida apertura comunicacional y de gestión”.

Ya electo, luego de una contienda atípica celebrada en Punto Fijo, estado Falcón, en la que tres candidatos se disputaban las riendas de Fedecámaras; Betancourt se ofreció a “trabajar por el empleo y la seguridad”, según reseña un artículo de la Agencia Bolivariana de Noticias (ABN), publicado el 23 de julio de 2005; texto que también hace referencia a una cita del entonces presidente en la que expresó: “Los venezolanos están pidiendo que los empresarios trabajemos para darle respuesta a las necesidades sociales, y eso es lo que haremos”.

Betancourt, quien lideró otras instituciones gremiales, aseguró que su gestión estuvo enmarcada por un contexto político complejo. A pesar de ello, logró un primer encuentro – luego de los eventos del 2002 –, con el presidente Hugo Chávez.

En ese orden, detalló que “los objetivos propuestos fueron tratados al más alto nivel ministerial”.

Las acciones y actuaciones de Fedecámaras no solo se limitaron a lo interno. También tuvo una desplegada actividad internacional, bajo la mirada de defender los principales fundamentos de la propiedad privada, la seguridad personal y jurídica, por lo que, los reclamos emanados desde la institución fueron expuestos ante instancias de carácter global, entre ellas la Organización Internacional del Trabajo -OIT- y la Organización Internacional de Empleadores -OIE-; así como en foros e intervenciones realizadas en España, Guatemala, Suiza, Panamá, Perú, Chile, Argentina, Colombia y México.



Previo a fijar posiciones e incidir en matrices de opinión, así como presentar un mensaje ante las autoridades venezolanas, Betancourt sostuvo reuniones con representantes de los 13 sectores productivos; “el denominador común era restablecer las relaciones institucionales con el gobierno”.

“Una tarea que fue cumplida, en gran parte, por el esfuerzo propio de nuestras estructuras institucionales nacionales, estatales y locales, siguiendo el mandato asambleísta”, argumentó.

La carga política no frenó el cumplimiento de uno de los principales objetivos de esta gestión, el cual se centró en la obtención del reconocimiento de Fedecámaras como institución de mayor representatividad del sector productivo y económico privado, tanto dentro como fuera de la nación, así como por parte de los países con representaciones diplomáticas y de mayores relaciones comerciales en Venezuela.

## LOGROS

“Logramos cohesión y coordinación interinstitucional con los sectores productivos (...) Mantuvimos diálogos directos y recibimos visitas de la principales universidades públicas y privadas, la Iglesia Católica y miembros de la Conferencia Episcopal (...) Aunque fue infructuoso el diálogo en varias instancias, en algunos niveles como el SENIAT y la Comisión Nacional de Seguridad Alimentaria, los encuentros funcionaron adecuadamente”, concluyó.

José Manuel González:

**2007-2009**

# El deseo de **aportar** está más vivo que nunca



Por: LUIS GABRIEL PATIÑO

**2**007, dio paso a una nueva Junta Directiva, la cual estuvo presidida por el Ingeniero Agrónomo, José Manuel González de Tovar, junto a Lope Mendoza, primer vicepresidente (+), Noel Álvarez, segundo vicepresidente y Ciro García, tesorero. Tras 15 años de haber asumido las riendas de la institución, González, calificó de responsable su gestión, misma que hizo frente a la pretensión del gobierno nacional de instaurar una Reforma Constitucional, que atentaba contra el empresariado privado, el bienestar de los venezolanos y los intereses de la nación.

“Me fui satisfecho de haber dado lo mejor en función del empresariado y del país; agradecido con el personal de la institución, con mi Directorio y el apoyo de mi familia, sin el apoyo de mi familia no hubiese logrado tantas cosas”.

A pesar de haber transitado un período convulso en lo económico y en lo político, hoy hace retrospectiva de aquellos momentos, en los que Fedecámaras fijó posición unánime al rechazar la propuesta de Hugo Chávez y frenar otras tantas intenciones que atentaban contra la propiedad privada, las libertades y la calidad de vida de los ciudadanos.

González asegura que –en este período– Fedecámaras nunca guardó silencio ante escenarios o decisiones gubernamentales que ponían en riesgo la productividad de los actores económicos privados del país. “No hacíamos planteamientos a la ligera. Nuestra palabra, era la palabra de Fedecámaras, como producto de un consenso y siempre con el país por delante”, dijo.

Esta confesión le llevó a reconocer el apoyo recibido por sus asesores, principalmente de Aurelio Fernández-Concheso (+), “creo que en la época en la que más he estudiado, fue cuando estuve al frente de Fedecámaras, había noticias todo el día”.



La posición de Fedecámaras para 2007–2009, no quedó al aire, González junto con su equipo y en nombre de la Federación presentó al gobierno nacional y otras instituciones, una propuesta para atender el desabastecimiento agroalimentario, en respuesta al acelerado deterioro económico, la caída de la producción nacional y la dependencia de las exportaciones de materia prima; a pesar de los grandes ingresos que había producto de las exportaciones petroleras, “cada día se reducía más el aparato productivo”.

“Fedecámaras siempre actuará en función, no solo de los empresarios, sino en aras de un mejor país. Los gobiernos pasan, pero Fedecámaras siempre estará”, precisó.

González de Tovar, quien ocupó un curul en el Parlamento Nacional (2011-2015), reafirmó que la Federación continuará siendo “el brazo político de los empresarios”, aunque “lamentablemente, los gobiernos impiden que ese gran aporte que pueda hacer Fedecámaras a la democracia, a la economía, vaya más allá”, argumentó.

Hizo énfasis en la necesidad de que las directivas aprovechen los espacios de diálogo con el gobierno de turno para lograr puntos de mediación que permitan mejorar la realidad país, sin dejar de lado los principios y valores que han regido a Fedecámaras por 80 años.

“El deseo de aportar está más vivo que nunca”, concluyó.



Noel Álvarez

2009-2011

# Corriendo con los tiempos...



Dentro de un escenario de profunda recesión económica acompañada de una casi perpetua hiperinflación, asume Noel Álvarez la presidencia de Fedecámaras y como el máximo vocero de los empresarios advertía que si no se tomaban decisiones efectivas, habría un riesgo de colapso

Por: LUPE MORILLO

**N**oel Álvarez fue juramentado presidente de la institución para el período 2009-2011, en la 65 Asamblea Anual celebrada en Barquisimeto, Edo. Lara.

“Durante mi período, la economía venezolana se vio afectada por una gran recesión producto no solo de los bajos precios del petróleo y de los remanentes de la grave crisis mundial, sino de una serie de medidas entre las cuales destacaban el control de cambio, controles de precios, diversas nacionalizaciones de industrias que el Estado consideraba estratégicas, que estuvieron lastrando la economía, y desataron la caída de la demanda del consumidor y de las inversiones”, explica el empresario.

Para Álvarez, el país enfrentaba una grave crisis de gestión; “la falta de mantenimiento del sistema eléctrico, la altísima inflación y el acelerado ritmo de endeudamiento de la República eran los signos más llamativos del país real”, asegura.

Nos encontrábamos –dice- en una crisis bien delicada que hacia finales de mi período estuvo matizada por unos altos ingresos petroleros por lo que las autoridades insistían en que el año 2011 sería el de la recuperación económica, aunque no se tomaron las decisiones efectivas para que fuera un crecimiento sostenido y los ingresos sustentaron el gasto público.

Acota que la inversión privada, que es el mayor componente que lleva el desarrollo de todos los países del mundo, no podía crecer porque seguíamos dependiendo como siempre de una economía monoprodutora, no había seguridad jurídica ni confianza en las políticas económicas del gobierno.

Prosigue que ante esta realidad como empresarios se comprometieron a ser parte de la solución y, “nos pronunciamos sobre las condiciones estables que permitieran generar confianza e inversión”.

De esta manera, más inyección de gasto público y una menor producción continuaban siendo la mezcla propicia para alimentar la inflación.

“El gobierno debía equilibrar la balanza entre el mercado y la presencia del Estado; para ello era fundamental lograr la concertación entre el sector público y el privado, a objeto de revisar los distintos temas económicos y tomar decisiones de manera planificada para lo cual era necesario el cese al cerco político que venía afectando al sector privado”, señala.

## LOGROS

Nuestro planteamiento siempre fue aprovechar el excedente petrolero con la creación de un Fondo de Estabilización Macroeconómica que garantizara el futuro de los venezolanos, asegurando inversiones productivas de manera de diversificar la economía sin continuar endeudándonos.



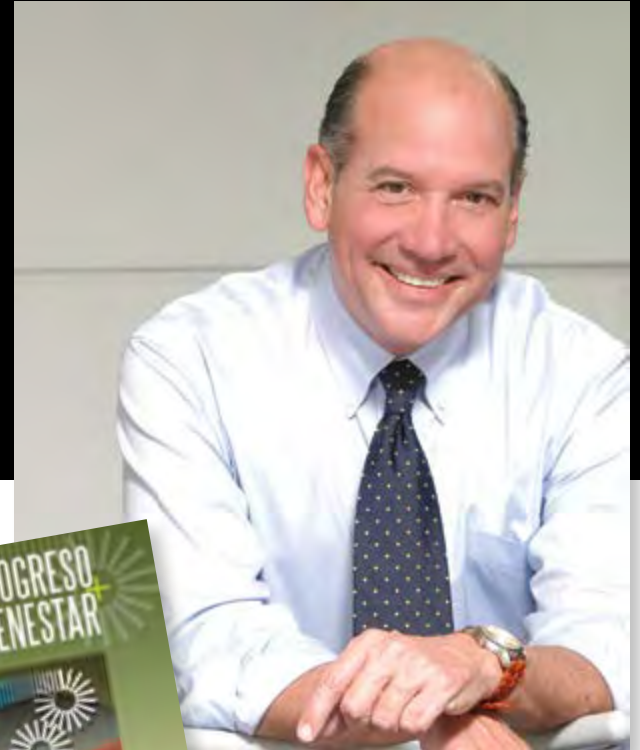
Jorge Botti

**2011-2013**

# “Si nos **hubiesen escuchado**, se hubiesen evitado muchas cosas que hoy suceden”

Recuerda que, días después de las presidenciales, Chávez comentó en alocución, la necesidad de escuchar lo que decía Fedecámaras sobre lo que había que hacer en la economía nacional

Por: LUIS GABRIEL PATIÑO



**E**n el desarrollo de un cronograma de elecciones presidenciales en Venezuela, Jorge Botti, llegó a liderar Fedecámaras (2011–2013), ciclo que requirió de la cohesión del discurso y las acciones entre esta institución y Conindustria, Consecomercio, Fedegagro, así como algunos gremios regionales, para hacer frente a los señalamientos y cuestionamientos del gobierno del expresidente Hugo Chávez hacia la empresa privada y sus actores. “Tuve mucha suerte, se alineó un equipo completo. Fue un gran apoyo”, dijo.

Han transcurrido más de 10 años, pero Botti aún tiene— muy claro — que uno de sus más fieles objetivos radicó en la recuperación de la reputación de la empresa privada y de la institución, que había sido vapuleada por las autoridades de turno.

El planteamiento requirió de coaliciones con diferentes instituciones, tales como la Iglesia, partidos políticos, representantes de las academias, universidades y el sector laboral; esta última, dio pie a la instauración de la Comisión Bipartita. Una suma de esfuerzos que dio paso al *Plan Progreso y Bienestar*; con el que la Federación planteó un modelo de desarrollo ajeno a la economía rentista. La naturaleza del documento fue concebida para generar compromisos con quienes tuviesen incidencia en el país.

“Otra alianza profunda, se dio bajo una comisión de trabajo con las academias, denominada Cooperación entre la academia y la empresa por el desarrollo con equidad, en paz y en democracia — en la cual, se suscribió la Declaración de El Hatillo —, con el fin de repensar el país”, recordó.

En su recuento, Botti detalló que, aunque las relaciones con las autoridades de alto nivel del gobierno eran nulas; Fedecámaras y otras cámaras sostuvieron breves acercamientos y reuniones con algunas instancias, entre ellas: la Asamblea Nacional.

“Reuniones de las que el país nunca se enteró (...) Para ambos lados era una especie de pecado acercarse a conversar”, comentó.



Recuerda que, días después de las presidenciales, Chávez — en alocución —, se refirió a la “necesidad de escuchar” a Fedecámaras sobre lo que tendría que hacerse en la economía nacional.

## LA NECESARIA REFORMA ESTATUTARIA

Pero la gestión de Botti no solo se centró en lograr acercamientos o exigir mayor respeto hacia la institución y la empresa privada, junto a su directiva, integrada por Jorge Roig, Francisco Martínez y Ricardo Cusanno. Se logró la Reforma Estatutaria, que llevó a sentarse a los presidentes de los sectores productivos en el Directorio de la Federación. “La reforma le dio un poco más de organización a las Fedecámaras regionales, cambió la presencia y la forma de representar y cómo representar a la empresa en el Directorio”, agregó.

A la fecha, Botti —a modo de autoevaluación— sostiene que, quizás faltó “haber construido más confianza” con quienes manejaban el tema económico, entre 2011 y 2013. “Si nos hubiesen escuchado, se hubiesen evitado muchas cosas que hoy suceden”, concluyó.



Jorge Roig

2013-2015

# El reto: Preservar a Fedecámaras

Por: ZUHE RODRÍGUEZ



**D**urante el período de Jorge Roig, Venezuela estuvo marcada por la llegada de Nicolás Maduro a la presidencia, confrontación política y una economía compleja que debía ser atendida. En ese entonces, el sector empresarial privado insistía en retomar el diálogo social.

Roig cataloga los años 2013-2015 como la persecución más compleja que ha habido en el sector privado venezolano, debido a que la inflación y la devaluación estaban asfixiando a los venezolanos y el gobierno decidió acuñar el concepto “guerra económica” y responsabilizar a los empresarios.

A pesar de las presiones, Fedecámaras, liderada en ese momento por Jorge Roig, insistía en la necesidad de recuperar el diálogo tripartito que no se realizaba desde 1997. Sin embargo, no logró hacerlo durante su período, por el tenso ambiente político y social que existía.

“Era una época en la que se habían destruido todas las instituciones, el sector laboral estaba desapareciendo casi totalmente y preservar a Fedecámaras fue uno de los principales retos que tuve en esos dos años”, señaló.

Si bien es cierto, no se reanudó el diálogo social, Roig en dos oportunidades presentó las dudas y propuestas del sector empresarial privado al presidente Nicolás Maduro, insistiéndole que el país no estaba bien y que el modelo económico estaba fracasado, así como también que la gente estaba ávida de diálogo y de paz.

“La frase -Fedecámaras no es institución para acceder al poder político, sino para influenciarlo - era para contrarrestar la percepción de que Fedecámaras podría irrumpir al gobierno. Esa frase la repetimos varias veces”, precisó.

Para Roig, una de las lecciones aprendidas en ese proceso, era cómo recuperar el espacio a través de una figura que sea representativa como Federación y a su juicio, lo logró por el apoyo de todas las Fedecámaras regionales.

“Fedecámaras es un largo camino. Tardé 25 años en ser presidente de Fedecámaras. Es un largo camino porque en la Federación no hay atajos, tienes que hacer trayectoria (...) Al que pasa por Fedecámaras le cambia la vida y acumula una historia interesante que contar”.

## LOS ACIERTOS

Durante su gestión, Roig logró resolver algunos problemas económicos de fondo de la Federación y llevar a cabo mejoras en la infraestructura de la institución.

Si bien es cierto el tema de la OIT y la violación de los convenios por parte del gobierno de Venezuela data desde hace mucho tiempo, fue Roig quien introdujo la denuncia ante el organismo internacional como Miembro del Consejo de Administración.

“Para mí es un logro importante haber llevado ese caso desde cero hasta el final. Hasta el final ya que la Comisión de Encuesta es el organismo de máximo control dentro de la OIT, ya llegamos a donde teníamos que llegar”

Concluyó que “haber llevado con éxito ese caso es un tema que para mí fue de gran satisfacción, ya que hacer diplomacia dentro de la OIT ha sido enriquecedor”.



**RESUELVE**  
LO QUE QUIERAS,  
cuando quieras  
y donde quieras  
con



**puedes realizar:**

- Pago móvil
- Compra y venta de divisas
- Recarga y pago de servicios
- Pago de impuestos a Alcaldías

todo en un

**PLA PLA**

**¡DESCÁRGALA YA!**  
desde:



# VUELOS INTERNACIONALES

Madrid

Santiago de Chile

## NACIONALES

Barinas

El Vigía

Maracaibo

Maturín

Porlamar

Puerto Ordaz

San Antonio del Táchira

Santo Domingo del Táchira

Santa Bárbara del Zulia



**¡RESERVA YA TUS BOLETOS!**

**+58 414 Estelar**  
WHATSAPP ( 3 7 8 3 5 2 7 )

**0501 Estelar**  
CALL CENTER ( 3 7 8 3 5 2 7 )

[WWW.FLYESTELAR.COM](http://WWW.FLYESTELAR.COM)



Francisco Martínez

2015-2017

# Razones para el diálogo...



Para Francisco Martínez, durante su período de gestión, Fedecámaras insistió en plantear reformas al gobierno para encontrar soluciones en conjunto en beneficio de la economía del país

Por LUPE MORILLO

Refiere que al inicio de su mandato los dos grandes cuellos de botella que afectaban al sector privado eran los estrictos controles de cambio y de precios, “justamente los dos aspectos más urgentes que, insistimos, se debían revisar y resolver”.

Asegura que para el cierre de 2016 el escenario no sería diferente. “Las empresas venezolanas tenían un pronóstico de malas noticias, producto de tres años de recesión y de la más grave crisis que habían sufrido los venezolanos”.

Ante esta situación, desde Fedecámaras hicimos un llamado al gobierno para propiciar el desarrollo armónico de la economía cumpliendo con las garantías de la propiedad privada, acceso a materias primas y libre competencia, de manera de impulsar la producción nacional. “No obstante, con el primer Decreto de Emergencia Económica y Estado de Excepción, las autoridades estaban empeñadas en aplicar el mismo tipo de medidas inadecuadas para atacar los problemas que atentaban contra el crecimiento de la economía”.

**F**rancisco Martínez fue juramentado presidente de la cúpula empresarial para el período 2015-2017 en la 71 Asamblea Anual de Fedecámaras celebrada en Barquisimeto, estado Lara. A su juicio, el gran reto, entonces, era impulsar la producción y lograr un acuerdo sin ninguna traba ideológica para el progreso nacional.

“Iniciamos nuestro período con una visión clara de lo que se necesitaba para darle empuje a la economía y orientar al país hacia un modelo real de desarrollo, e hicimos diversas propuestas para abordar un diálogo constructivo ya que considerábamos que Venezuela estaba viviendo una profunda crisis estructural que, de no cambiar, no se obtendrían los resultados esperados por la población ante la amenaza inminente de un mayor desabastecimiento al cierre del 2015”, sostiene Martínez.

Desde Fedecámaras –dice– señalamos las distorsiones en materia económica, las recomendaciones de orden monetario, cambiario y fiscal a ejecutar con urgencia, los errores fundamentales en política fiscal, los grandes problemas que impactaban las finanzas, la alta inflación, la contracción de la economía sin crecimiento durante algunos años, la falta de dólares para la inversión junto con otros temas convergentes como, el empleo, la inseguridad jurídica, el restablecimiento del crecimiento sostenido para elevar los niveles de vida como condiciones adecuadas para el desarrollo.

“Asimismo, resaltamos que la única manera de superar el desabastecimiento era fortaleciendo la producción a través del estímulo y la confianza. Este cuadro suponía, entonces, construir un plan que nos comprometiera a todos. Se imponía orientar el país hacia la prosperidad, impulsar un profundo cambio estructural para romper con el modelo rentista, fortalecer las instituciones dando prioridad al Estado de Derecho, a la transparencia en la gestión pública y al fomento de la iniciativa privada”, sostiene.

Por otro lado –asevera– siempre consideramos que ni el gobierno ni la oposición, ni el empresariado pueden trabajar solos por el país. “De manera que buscar soluciones, y avanzar hacia el progreso y desarrollo requería de entendimiento y de consensos”.

## EL LOGRO

Durante su gestión, Francisco Martínez obtuvo importantes logros que son reconocidos por el gremio para alcanzar el desarrollo desde la cúpula empresarial.

En este sentido, puso en marcha el Plan Operativo Estratégico que abordó la estructura organizativa y culminó con una propuesta de fortalecimiento institucional, algo que el ente empresarial reclamaba.

En una siguiente etapa, quedó operativa la Unidad de Análisis de Entorno que hizo seguimiento al pulso económico, político y social del país, y conllevó a la elaboración de una estrategia dirigida a las cámaras de comercio y producción y a las Fedecámaras regionales.

La Federación se trazó –además– un plan para conformar una plataforma comunicacional propia de manera de llevar el mensaje empresarial de apoyo a la libre iniciativa y defensa de los valores democráticos a la opinión pública y puso en marcha Fedecámaras Radio con una programación especial para WebTV.

Asimismo, se consolidó una vocería institucional que se replicó con mucho acierto a través de todas las regiones, permitiendo recuperar la imagen de la organización hasta un 70% de credibilidad, según Datanálisis.

Durante su gestión, Fedecámaras obtuvo la representación en el Consejo Administrativo de la OIT con sede en Ginebra.

REF.: J-00023332-5

**MESAS**

**SILLAS**

**HOGAR**

**CONSERVADORES**

**manaplas®**

**PIPOTES**

**JARDINERIA**

**COCINA**

Manaplas S.A., Centro Industrial Las Adjuntas, Macarao, Caracas 1020A, Apartado 20045 Venezuela  
 Teléfonos: +58 212 433.25.11 (Master), Dpto. de Ventas +58 212 433.67.34, +58 424 165.61.97, +58 424 194.21.72  
 ✉ [ventas@manaplas.com](mailto:ventas@manaplas.com) 🌐 [www.manaplas.com](http://www.manaplas.com) 📱 @manaplas.sa

La familia **PAISA®** Felicita a la  
**REVISTA FEDECAMARAS ACTUALIDAD EMPRESARIAL**  
 en su edición **80 ANIVERSARIO**

#11/2019-03

**PAISA** Queso Especial

**PAISA** Queso Añejo Tachirense

**PAISA** Queso Premium

**PAISA** Queso Gouda

**PAISA** REQUESÓN

**PAISA** Queso Crema

**PAISA** Ricotta

**FACHRA** Miel de Durazno



Carlos Larrazábal

2017-2019

# El desarrollo económico requiere un clima de libertad y seguridad

Por AMANDA GÓMEZ

“Estamos convencidos de que las salidas políticas que se logren por la vía del diálogo y los consensos, y no por la violencia, son las que más benefician al país tanto en el corto como en el largo plazo”. Este es un extracto del discurso pronunciado por Carlos Larrazábal en el marco del evento “*Transición Política Española: Consensos para el Desarrollo*”, auspiciado con el apoyo de la Embajada de España y que contó con la visita de Adolfo Suárez Illana, hijo del expresidente de España Adolfo Suárez. Un acontecimiento que fue presenciado por más de 1.200 asistentes, y otras 3.000 personas conectadas vía *streaming*.

Larrazábal, quien dirigió los destinos de Fedecámaras durante el período 2017-2019, es un firme creyente del diálogo y la negociación. De hecho, en ese mismo documento, manifestó que “como sociedad tenemos un gran desafío por delante: lograr los consensos necesarios alrededor de una visión de país, que nos permita establecer las estrategias para poder cambiar el modelo político y económico que nos ha traído hasta las graves condiciones en las que hoy sobrevivimos, y transformar el contexto país en uno de paz y en democracia”.

La gestión del presidente Larrazábal se identificó con la premisa de garantizar el crecimiento y solidez económica de Venezuela, promocionar el rol de los gremios, sectores y regiones, e insistir en un diálogo entre gobierno, empresarios y actores laborales.

Al inicio de su período, presentó un importante documento que describió la problemática que estaba atravesando el país, su economía, y, por ende, cómo esta circunstancia estaba afectando al empresariado privado y a la nación en general. En tal sentido, su gestión ofreció una propuesta en la que se reafirmó el compromiso de Fedecámaras con seguir trabajando para fortalecer a la institución, señalando algunas estrategias para apuntalar hacia la promoción y activación de la cadena gremial.

Al respecto, se propuso profundizar el diálogo social bipartito (empresarios/trabajadores) e insistir en el tripartito en Venezuela, incipiente en ese momento. También se insistió en la necesidad de maximizar los apoyos internacionales (OIT/OIE) en la defensa de los derechos de trabajadores y empresarios.



Carlos Larrazábal

Durante su gestión, en 2018, el Consejo de Administración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) decidió nombrar una Comisión de Encuesta para Venezuela, ante las reiteradas denuncias de esta institución por las constantes violaciones a los derechos de los trabajadores y las persecuciones a las que estaban siendo sometidos los empresarios venezolanos. Esa instancia tenía entre sus funciones examinar las quejas relativas a la violación de las normas internacionales del trabajo por parte de la República Bolivariana de Venezuela. Sin duda alguna, esta decisión se constituyó en un hito de especial relevancia durante la presidencia de Larrazábal.

## ACIERTOS

Finalizando el año 2018, fue presentado el documento *Cómo relanzar el aparato productivo venezolano*, cuyo texto recoge una serie de propuestas desarrolladas en conjunto con los sectores y regiones que integran la institución, con miras a lograr la recuperación del aparato productivo nacional.

Previo a este trabajo, en mayo de 2018, también fue elaborado, con el apoyo de CAF, el documento *Construir una agenda del sector privado nacional partiendo del diagnóstico de nueve sectores productivos*. Este trabajo previó el levantamiento de un diagnóstico integral del sector privado para la reconstrucción y rehabilitación del país en nueve de los sectores productivos agrupados en Fedecámaras.

Si algo caracterizó la presidencia de Carlos Larrazábal fue la preparación y presentación de diferentes propuestas que tuvieron como finalidad apoyar la reconstrucción del aparato productivo nacional, así como la defensa de los gremios y la empresarialidad del país. La mayoría de ellas aún mantiene su vigencia, no obstante el tiempo transcurrido.



Moldeando el futuro

## EMPAQUES DE PULPA DE FIBRA CELULOSA 100% ecológicos

### Bandejas biopack®

para todo tipo de verduras, legumbres,  
frutas y alimentos con cáscara o piel



No contamines. Recicla.  
Compra Pulpa... sin Culpa.



### Portavasos

para 2 y 4 vasos



### Estuches y Separadores

para 12 y 15 huevos



[www.molanca.com](http://www.molanca.com)



RIF: J-00853763-0

 0414 442.13.54

[info.ventas@molanca.com](mailto:info.ventas@molanca.com)



Ricardo Cusanno

2019-2021

# Resultado de una gestión que no admitía errores



El carácter de urgencia con el que se debía reaccionar como sociedad para darle respuesta al drama humanitario vivido, la grave crisis productiva y estructural del país, y el Informe emitido por la Comisión de Encuesta de la OIT fueron los primeros temas planteados de la ingente labor que le correspondió liderar a este dirigente empresarial

Por: LUPE MORILLO

**R**icardo Cusanno es juramentado presidente de Fedecámaras en la 75 Asamblea Anual celebrada en la Universidad Metropolitana en Caracas con el lema *El Gran Reto* mismo que se planteó Cusanno al dirigir Fedecámaras junto con un equipo alineado en la misma dirección y con los mismos objetivos, entre los que estaban plantear soluciones de cara a mejorar las políticas públicas y atreverse a ser el primer actor que enfrentó las injustas sanciones generales que afectaban el país y sus nefastas consecuencias para la gente en el aspecto económico y social.

El trabajo en conjunto les permitió en poco tiempo, y de manera efectiva, la presencia activa de la institución en más de 15 ciudades de Venezuela y en 7 otros países: Estados Unidos, Colombia, México, España, Suiza, Italia y Francia. El objetivo: estrechar vínculos con sus pares, acercarse a la diáspora organizada, presentar propuestas y articular acciones con organismos multilaterales y distintas instancias de gobierno que les permitiera al sector productivo reinsertarse en el competitivo mundo globalizado.

Durante años, Fedecámaras venía profundizando su relación con la sociedad fortaleciendo su presencia transversal en lo sectorial y regional, reconociéndose como iguales con otros actores sociales para promover no solo la viabilidad de la libre iniciativa y la propiedad privada en un entorno hostil, sino procurando soluciones de la mano del sector laboral, academia, sociedad civil organizada, partidos políticos y Poderes Públicos.

## 2020

Fedecámaras hace un llamado a un gran acuerdo nacional que, una vez superada la pandemia, permitiera poner en marcha la reactivación económica y dibujara un camino de progreso y bienestar para Venezuela. Proponen también asumir el desafío de la reconciliación. El llamado era a reconocerse como venezolanos y emprender una transición hacia la democracia plena, con instituciones incluyentes, hacia la paz, en paz.

“Debemos recuperar la confianza y el diálogo social, cruciales para garantizar inversión, seguridad jurídica y gobernabilidad. Urge el consenso en el sector político para canalizar el financiamiento internacional, obtención de ayuda humanitaria y herramientas para el desarrollo productivo”, dijo el expresidente de Fedecámaras.

De estas acciones –apuntó– se suscribe un *Manifiesto Bipartito* con las organizaciones sindicales de trabajadores.

## 76 ASAMBLEA ANUAL

**El cardenal Baltazar Porras llama al sector empresarial a “buscar soluciones por la vía del entendimiento y la negociación, pensando en la gente y en una justicia social más equitativa”.**

El cardenal Baltazar Porras, arzobispo de Mérida y administrador apostólico de Caracas en ese momento, y ahora legado pontificio para el IEC tuvo un rol activo durante la Asamblea Anual de Fedecámaras, un acto en el que ofreció a los líderes gremiales la visión del clero sobre la difícil situación por la que atravesaba la feligresía venezolana. Mensaje reforzado por visiones internacionales de la mano del Premio Nobel de la Paz, expresidente de Colombia, Juan Manuel Santos; representantes de la CAF, CEPAL, IFIT, entre otros, que manifestaron su preocupación por el conflictivo entorno político del momento.

En noviembre de 2020, se lleva a cabo el encuentro *“Caminos de Negociación. Lecciones Aprendidas. Rol del Sector Privado y de la Sociedad Civil”* en el que participaron los actores fundamentales que construyeron acuerdos de paz en Colombia, Túnez e Irlanda.

## 2021

Es necesario construir el futuro de la nación, razón por la cual con optimismo y decisión los empresarios ratifican el ejercicio de la autonomía e independencia de Fedecámaras y su compromiso con la búsqueda de soluciones necesarias para hacer frente a la crisis.

La invitación es a elevar la mirada y a comenzar a explorar cómo será el desarrollo en las dimensiones más trascendentes que tendrá la sociedad en los próximos 15 años, planteándose una visión llamada *“Perspectivas 2035, una visión panorámica y estratégica para el futuro de Venezuela”*

## 77 ASAMBLEA ANUAL

En misiva de salutación por la 77 Asamblea Anual de Fedecámaras: El Vaticano anima al empresariado a fomentar el entendimiento y la reconciliación entre venezolanos. Ricardo Cusanno, presidente del organismo para entonces, procura el reencuentro aun y a pesar de las profundas diferencias con el Ejecutivo nacional, y con discursos de altura los empresarios recibieron a la vicepresidente de la República, Delcy Rodríguez, a tres ministros del gabinete y más de ocho diputados en la Asamblea Anual de 2021 y es delante de esa representación del sector público donde expresa que la carta firmada por el cardenal Pietro Parolín, secretario de Estado de Su Santidad, es un reconocimiento que enaltece la acción institucional y cobra una inmensa relevancia en la consecución de una sociedad moderna y justa.



# Construyendo Conexiones:

## La Comunidad Empresarial de GS1 Venezuela

En la búsqueda de soluciones efectivas para los desafíos empresariales de la actualidad, GS1 Venezuela ha dado un paso adelante al crear la Comunidad Empresarial GS1 Venezuela. Esta plataforma se erige como un espacio inclusivo donde miembros afiliados, no afiliados y emprendedores del sector retail pueden conectarse, colaborar y hacer networking.

### ¿Qué ofrece la Comunidad Empresarial de GS1 Venezuela?

La Comunidad Empresarial GS1 Venezuela proporciona una amplia gama de servicios especializados, destacando entre ellas los comités, donde aquellos interesados podrán compartir todas las experiencias, ideas y soluciones con otros actores de la cadena de valor, y también herramientas clave como el "Producto Faltante en el Anaquele (PFA)" y el "Comportamiento en la Cadena de Abastecimiento (CCA)". Estos servicios permiten analizar y optimizar la presencia de productos en los anaqueles, identificando causas y comparando precios para mejorar la eficiencia en la cadena de suministro.

Los programas de formación personalizados y las consultorías sobre estándares globales se enfocan en el desarrollo profesional y la optimización de procesos logísticos y productivos para los empresarios del sector retail. Estas iniciativas buscan empoderar a los participantes con el conocimiento y las habilidades necesarias para enfrentar los desafíos actuales y futuros del mercado.

### Transformando el Sector Retail

La Comunidad Empresarial de GS1 Venezuela promueve espacios colaborativos a través de comités especializados, como el de Salud, Logística, Category Management (CATMAN) y Efficient Consumer Response (ECR).

Estos comités permiten a los participantes compartir experiencias, ideas y soluciones para abordar desafíos comunes y fomentar la innovación en el sector. Asimismo, facilitan el intercambio de mejores prácticas y el desarrollo de estrategias conjuntas para mejorar la eficiencia y la competitividad en el mercado.

Es a través de esta iniciativa que GS1 Venezuela lidera la transformación del sector retail, proporcionando una ruta clara hacia la excelencia operativa y el crecimiento sostenible. Los estándares globales se integran como parte fundamental de las operaciones diarias, marcando el rumbo del futuro del retail con las inspiradoras historias de éxito de sus miembros.

### Acerca de GS1 Venezuela

GS1 Venezuela es una organización con una trayectoria de 36 años que proporciona codificación única para productos en Venezuela. Como líderes en códigos de barras y estándares globales, ofrecen a sus miembros y afiliados una amplia variedad de oportunidades de aprendizaje en áreas relevantes para el sector retail y cadena de suministro.

Con un enfoque centrado en la formación, el asesoramiento y las conexiones en el ámbito mundial, GS1 Venezuela se consolida como un aliado estratégico para optimizar procesos comerciales, ampliar oportunidades de mercado y garantizar la calidad y seguridad en las operaciones. Su compromiso con la excelencia y la innovación se refleja en cada aspecto de la "Comunidad Empresarial", proporcionando a sus miembros las herramientas fundamentales para triunfar en el competitivo mundo del retail.

**Únete a la Comunidad Empresarial de GS1 Venezuela hoy mismo y sé parte de una red dinámica de profesionales comprometidos con el éxito empresarial y la innovación en Venezuela. Juntos, podemos construir un futuro más próspero y colaborativo para el sector retail.**



Carlos Fernández G.

2021-2023

# Un propósito, una nación



El deterioro progresivo de la economía continua y, aunque Venezuela tuvo en 2022 un rebote económico, comenzó a experimentar un proceso de desaceleración para cerrar 2023 estancado. Carlos Fernández, al frente de la Federación, consideraba necesario un acercamiento entre todos los sectores para solucionar los problemas, como único camino para conquistar la modernidad y asumir el futuro con seriedad y compromiso

Por: LUPE MORILLO

Carlos Fernández asume la presidencia de la institución para el período 2021-2023 en la Asamblea número 77 celebrada en Caracas. “Presentamos una Venezuela en un proceso de más orientación hacia el mercado, dirigiendo todo nuestro instrumental analítico hacia la reconstrucción del tejido productivo, al estudiar la crisis como consecuencia de un modelo económico agotado que suponía reemplazar la mentalidad rentista por un modelo de desarrollo, desde una perspectiva de apertura para producir en libertad que considerábamos la ruta hacia la prosperidad económica”, asegura el empresario. Agrega que no se trata de que el petróleo deje de ser un factor importante, sino que no puede ser la única fuente de riqueza. “Se debe cambiar la manera como se concibe el negocio petrolero y la administración de los recursos”, subraya.

Afirma que en virtud de lo planteado, luego de una consulta con todo el país producto de 12 meses de trabajo regional y sectorial, además de muchos encuentros con distintos factores de la sociedad venezolana, desde Fedecámaras fue presentado el documento “Camino al futuro Venezuela 2035. Bases para la construcción colectiva de un nuevo modelo de desarrollo”.

Lo que planteamos fue poner la pelota en la cancha para que la sociedad discutiera si quería seguir con un modelo rentista extractivista agotado mas no fracasado, porque fue exitoso entre 1920 y 1980. Lo otro era dirimir hacia qué modelo debíamos dirigirnos ya que son decisiones de la sociedad y no de los gobiernos”.

“Hay que recordar que en Venezuela las fuerzas de la producción han estado frenadas porque el Estado se reserva el monopolio de algunos sectores o bien una participación controladora, y la sociedad venezolana privilegió el control de la riqueza sobre su generación. Eso no quiere decir que pretendamos que no haya regulación. Una cosa es el control por vía de la propiedad; otra es la intervención y otra la regulación”.

Sostiene que el modelo planteado no se basaba solo en lo productivo. “Para nosotros lo fundamental de ese modelo es la inclusión, la realización plena de la dignidad humana de cada uno de los venezolanos, en el entendido que no solo son sujetos de derecho y de deberes, sino como sujeto productivo”.

El dirigente empresarial, al exponer la hoja de ruta de su gestión, argumenta que “la idea era recuperar ese Estado de modernidad que alguna vez tuvo la sociedad y nos manifestamos con un discurso propositivo, público y documentado en la búsqueda de soluciones a los problemas de los venezolanos. Nos centramos no solo en los temas económicos, sino también en todos los asuntos que afectaban la vida diaria de la población y nos encontramos con una sociedad que había rescatado el trabajo como valor, que había tomado la opción por la autonomía y que había entendido que no existía el Estado de bienestar que nos habían ofrecido”.

Hicimos nuestro mayor esfuerzo con el diálogo político para que se materializaran los consensos necesarios, que permitieran darle una nueva orientación a la economía al ajustarla a la nueva realidad, porque “cuando hay un objetivo superior, uno no se reúne con quien quiere, sino con quien le toca, y es en lo que históricamente ha insistido esta institución y su razón de ser: defender el Estado de Derecho, generar la confianza para que vengan las inversiones e instituciones sólidas que garanticen las reglas del juego y a ello apostamos convencidos de que el país debemos construirlo TODOS”.

## LOGROS INTERNACIONALIZACIÓN DE FEDECÁMARAS

-Fedecámaras profundiza en las relaciones con el extranjero, porque considera que un modelo productivo no debe implementarse desconectado de las relaciones internacionales. “Presentamos una imagen muy clara y honesta haciendo énfasis en nuestras fortalezas y potencialidades de crecimiento, generando un reencuentro de otros países con Venezuela como mercado para insertarnos en el comercio internacional del que prácticamente estábamos excluidos”.





GRUPO COBECA  
116 AÑOS



116 años de trayectoria ininterrumpida  
**AL SERVICIO DE LOS VENEZOLANOS**



**Cubriendo las necesidades**

de los diferentes sectores del país





Adán Celis Michelena  
presidente de Fedecámaras

Fedecámaras tiene 80 años de presencia institucional en Venezuela en defensa de la libertad económica. Su presidente plantea la necesidad de un acuerdo mínimo de gobernabilidad que despeje el clima de incertidumbre en el que operan las empresas

## “En Fedecámaras defendemos el diálogo y la negociación como la mejor vía para lograr la paz”

La Federación de Cámaras y Asociaciones de Comercio y Producción de Venezuela (Fedecámaras) alcanzó 80 años de presencia como entidad defensora de los legítimos derechos del empresariado y vocera de múltiples propuestas para el mejor desarrollo de la economía nacional, siempre con una vocación de inclusión social, modernidad y convivencia plural en el país.

A Adán Celis Michelena le ha correspondido presidir Fedecámaras en este momento histórico, altamente complejo y retador, exactamente 40 años después de que su padre, el recordado y reconocido empresario Adán Celis González, dirigiera los destinos del organismo cúpula del empresariado venezolano en una etapa, también, de alta complejidad.

A lo largo de ocho décadas, Fedecámaras ha representado a los empresarios en diversas circunstancias económicas, políticas y sociales; de hecho, esta organización ha acompañado al país en un proceso accidentado de modernización que, sin embargo, llegó a colocar a Venezuela en posiciones destacadas en el contexto latinoamericano.

En la actualidad, el presidente de Fedecámaras, Adán Celis Michelena, reivindica esa historia, y ese compromiso al subrayar que esta institución se mantiene como una de las entidades mejor valoradas y con mayor credibilidad en la sociedad venezolana junto con la Iglesia Católica.

A juicio de Celis Michelena, este reconocimiento es producto de una actuación comprometida y responsable. “Hemos demostrado al país que sus empresarios tienen un sentido de arraigo, un sentido de responsabilidad y de compromiso hacia sus trabajadores, sus colaboradores, sus clientes, sus proveedores y, en general, con la sociedad”.

- Hoy Fedecámaras sigue defendiendo sin cortapisas los mismos principios de libertad económica y de vigencia del derecho a la propiedad privada, que son vinculantes para la institución; pero hemos ido más allá con una visión de país que permita crear valor a la sociedad. Lo más importante para los empresarios es hacer que sus compañías sean productivas y rentables, pero a su vez lograr que ese crecimiento se traslade a sus colaboradores y, en definitiva, a toda la nación como progreso tangible.

### Las prioridades de Fedecámaras

—Luego de 80 años y en esta etapa histórica concreta, ¿Cuáles son las grandes prioridades de Fedecámaras?

—Fedecámaras, en esencia, es el brazo político de los empresarios, y hay que distinguir entre esa función y la política partidista en la que no intervenimos. Estamos para influir en políticas públicas y vamos a seguir impulsando todos los temas fundamentales en relación con la libertad económica y el crecimiento armónico de la economía.



PROMOVIENDO LA PRODUCCIÓN

# ACIDE

Asociación Civil de Desarrollo Institucional

*Eugenio Mendoza  
Goiticoa*

*Alfredo Paul Delfino  
1978-1979*

*Oscar Machado  
Zuloaga 1979-1981*

*Rodolfo Belloso  
1981-1983*

*Freddy Müller  
1983-1985*

*Eugenio Mendoza R.  
1985-1987*

*Adán Celis González  
1987-1989*

*Luis Ignacio Mendoza  
1989-1991*

*Gustavo Vollmer  
1991-1993*

*J. Howard Boulton  
1993-1996*

*Vicente Furiati  
1996-1999*

*William H. Boulton  
1999-2000*

*Alvaro Gutiérrez  
Barró 2000-2002*

*Pedro Mendoza R.  
2002-2004*



*Eugenio Mendoza Goiticoa  
Fundador*



*Eugenio Mendoza R.  
Presidente actual*

## **Pioneros de una historia que perdura**

FEDECAMARAS celebra 80 años de liderazgo empresarial.

A lo largo de estas décadas, visionarios como los que han formado parte de ACIDE, han contribuido a construir un legado que perdura.

Hoy, más que nunca, renovamos nuestro compromiso de seguir escribiendo esta historia y de inspirar a las nuevas generaciones de empresarios.

**FEDECAMARAS**  
EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO





“Estamos tratando de influir en todos los actores de la sociedad para que eso se logre. Por supuesto, aspiramos a mantener una sana y respetuosa interlocución con el Ejecutivo nacional, siempre con la premisa de actuar con responsabilidad, reconocimiento y respeto entre las partes”, apunta Celis Michelena.

Además, Fedecámaras mantiene contacto con otras instituciones de alto impacto social, como universidades y, en forma prioritaria, con las organizaciones sindicales, porque siempre “es una prioridad valorar y reconocer en la mejor forma posible a nuestro capital humano”.

Para el presidente de Fedecámaras, las dificultades presentes solo se pueden superar a través del diálogo para la consecución de acuerdos que beneficien a todos. “En Fedecámaras defendemos el diálogo y la negociación como la mejor vía para lograr la paz, con la participación libre y amplia de todos los sectores”, insiste.

— *¿Cómo percibe Fedecámaras la situación de la empresa privada en este momento, sin duda, cargado de mucha complejidad?*

—Claramente, hay una situación de incertidumbre. Fedecámaras representa a los 14 sectores fundamentales de la economía, todos están reflejados en el directorio. Además, estamos en absolutamente todas las regiones del territorio nacional, y lo que palpamos es un sentimiento de preocupación por la situación política del país y sus posibles impactos.

No obstante, el dirigente gremial añade que esa incertidumbre no aleja a los empresarios de su misión fundamental que es producir los bienes y servicios que el país requiere en conjunto con sus trabajadores; por ello, seguirá tratando de incidir en las políticas públicas para lograr cambios que son muy necesarios para mantener la tendencia de crecimiento económico.

“Evidentemente, hay expectativas de ver cómo se va a terminar de resolver esta situación, pero independientemente de eso nosotros tenemos que cumplir con nuestros proveedores, con los salarios a nuestros trabajadores y hacer que los negocios sigan adelante”, insiste el presidente de Fedecámaras.

### UNA VENTANA A LA LIBERTAD

El presidente de Fedecámaras subraya que la prioridad es mantener las empresas abiertas, ya que “mantener una empresa abierta es sostener una ventana a la libertad, porque son estructuras democráticas, donde prima la competencia y la responsabilidad. Nuestros trabajadores son absolutamente independientes, pueden pensar diferente”.

“El gran aporte que nosotros hacemos hoy en día a la democracia es que nuestras empresas estén abiertas para que los trabajadores sigan teniendo oportunidades de progresar en medio de las enormes dificultades, que tengan los ingresos más dignos posibles. El plan es seguir generando valor a la sociedad”, sostiene el dirigente gremial.

— *En las actuales circunstancias, ¿cuáles son las fortalezas y debilidades de las empresas venezolanas?*

—La gran fortaleza de cualquier empresa es su gente. La gente piensa que las empresas son locales comerciales, un galpón industrial o unos campos sembrados; pero, una empresa, al final, es un ser vivo porque está formada por personas y son esas personas las que generan la calidad, la eficiencia que permite crear valor económico y social.

“La gran ventaja que tenemos en el país es la calidad de nuestra gente. El venezolano es trabajador y honesto. La verdad es que tendemos a ver únicamente los lunares en el cuerpo y no vemos el cuerpo en general, por eso tenemos un capital humano extraordinariamente valioso que resulta clave para la recuperación. Lamentablemente, con la diáspora que ha habido en el país, hemos perdido muchísimo de ese capital”, reconoce Celis Michelena.

Entre las desventajas aparece un inventario ya conocido: precariedad en la prestación de servicios públicos, especialmente el de electricidad, una situación que genera elevados sobrecostos a las organizaciones y produce ineficiencias evitables en los procesos.

Por supuesto, está la excesiva presión tributaria a las que las empresas se ven sometidas. Sobre este punto, el presidente de Fedecámaras sostiene que es urgente ampliar la base de contribuyentes al fisco, porque las empresas formales están sobrecargadas y dejan un porcentaje muy elevado de sus utilidades en impuestos.



“Es indispensable que de alguna forma cada venezolano también haga su aporte al Fisco Nacional porque, de lo contrario, lo que vamos a hacer es ahogar a un grupo de empresas que, al final, desaparecerán y habrá menos oportunidades de negocio, así como una menor propensión a invertir en el país”, apunta.

### UN CAMBIO DE MODELO A CONSOLIDAR

El presidente de Fedecámaras advierte que la circunstancia crítica que ha atravesado Venezuela en los últimos años ha dado paso a un cambio de modelo de desarrollo económico que debe ser reforzado, impulsado y consolidado. Se trata del paso del rentismo petrolero a una economía en la que el sector privado ya genera una proporción cercana a 50% del Producto Interno Bruto.

“Antes éramos un apéndice que no llegaba a generar ni el 15% del PIB. Hoy en día estamos muy cercanos a la mitad; por tanto, el rol que está jugando el sector privado es fundamental en la vida económica del país. Y cuando hablo de sector privado no me refiero a las empresas grandes, medianas y pequeñas, sino a ese enorme país emprendedor que merece más apoyo y oportunidades”, sostiene.

En consecuencia, el líder del gremio cúpula del empresariado insiste en el llamado a concretar las reformas legales y regulatorias que se requieren para que el sector privado se active a mayor velocidad y con más profundidad en todo el país.

“La transformación de ese marco jurídico que asfixia a las empresas, que es un marco de controles y no de incentivos, es urgente para que el centro de la recuperación de la economía sea la gente: desde el emprendedor y pequeño empresario que necesitan condiciones adecuadas para su desarrollo, hasta las empresas medianas y grandes que garanticen empleo, seguridad, productos y servicios a precios adecuados y, en definitiva, progreso”, subraya el líder empresarial.

### FEDECÁMARAS FRENTE A LA CONTINGENCIA

Consultado sobre la coyuntura política compleja, el presidente de Fedecámaras sostiene que el rol de la institución es mantenerse alejada de la controversia política y cumplir un papel de apoyo institucional en un proceso de diálogo. La propuesta de Fedecámaras es alcanzar un acuerdo mínimo de gobernabilidad con participación amplia de sectores políticos y sociales.

“Nosotros pedimos urgentemente que se entiendan formalmente en un diálogo, con mediación internacional, que permita superar las diferencias. Hay que pensar en Venezuela y en los venezolanos que son víctimas de una situación internacional compleja por las sanciones generales, que debe superarse”, sentencia.

Y añade: “nosotros tenemos una amplia experiencia en el manejo de diferencias. Tenemos que ponernos de acuerdo permanentemente con nuestros trabajadores y con representantes del Estado. Claro que existen diferencias, pero nos focalizamos en un objetivo superior que es el bienestar de la sociedad. Por eso, nos ofrecemos en lo que podamos contribuir tanto con la oposición como con el gobierno para que busquen acuerdos”.

Por otra parte, Fedecámaras sigue activa como ente promotor de la economía venezolana en el exterior, con el objetivo de atraer capitales al país y mostrar una imagen distinta en la que se prioricen las oportunidades que la nación ofrece y no el drama cotidiano de sus conflictos.

“Estuvimos en giras por Washington y Ginebra, en la sede de la OIT. Seguimos trabajando a través de nuestras Comisiones con todas las Cámaras Binacionales del país, haciendo el mismo esfuerzo para que se sepa que Venezuela no es solamente una crisis, sino que el país tiene una serie de condiciones muy importantes que ofrecer en el área de recursos naturales, turismo y donde pueden hacerse muchos negocios”, concluye el presidente de Fedecámaras, Adán Celis Michelena.

# Fructíferas jornadas de trabajo gremial

En el contexto de este período de gestión 2023-2024 el Comité Gerencial de Fedecámaras realizó importantes actividades que reflejan la acción institucional tanto en el ámbito nacional como internacional algunas de las cuales se registran a continuación como resultado de estas fructíferas jornadas.

## A lo externo...



Fedecámaras participó en el 112° Congreso Internacional del Trabajo de la OIT. El presidente de Fedecámaras, Adán Celis Michelena estuvo acompañado por el primer vicepresidente, Felipe Capozzolo; Jorge Roig, miembro del Consejo de Administración de la OIT; Alejandro Disilvestro, presidente de la Comisión de Asuntos Laborales y Seguridad de Fedecámaras; Alesia Rodríguez, miembro de la Red de Género de la OIE, y Vicente Brito, expresidente de Fedecámaras.



El presidente de Fedecámaras, Adán Celis Michelena, en compañía del primer vicepresidente, Felipe Capozzolo y el tesorero, Rafael Trejo, recibieron en la sede de la federación al Embajador de Japón en Venezuela, Yasushi Sato.

Visita a Washington, Estados Unidos, en su rol de embajador empresarial.



Reunión con el Embajador de Francia en Venezuela (@embafrancia), Emmanuel Pineda

Reunión Cámaras Binacionales, Jerome Lellouche, Presidente, Luis Alberto Russian, Cavecol y Ramón Ostos, Cavemex.

Fedecámaras fué invitada a la Embajada Suiza en Venezuela, recibido por su Embajador Gilles Roduit, en aras de seguir fortaleciendo lazos de cooperación entre empresarios venezolanos y suizos.



El Comité Gerencial de Fedecámaras se reunió con el embajador de Colombia en Venezuela, Milton Regiño Hernández.

En el encuentro se intercambiaron importante información acerca de la posibilidad de incrementar el flujo comercial entre ambos países.



# A lo interno...



El comité gerencial asistió al 22 aniversario de la Cámara Inmobiliaria Metropolitana.



El primer vicepresidente de Fedecámaras, Felipe Capozzolo, junto a la segunda vicepresidente, Tiziana Polesel, asistieron a la celebración por los 53 años de la Cámara de Artesanos, Pequeños y Medianos Industriales del estado Miranda.



Con las autoridades gremiales del estado Trujillo



Con el Arzobispo de Caracas Monseñor Raúl Biord Castillo



Juramentación autoridades gremiales de Acoinv



Visita a la planta de ensamblaje de Vehículos Jac Motors de Venezuela



El presidente de Fedecámaras, Adán Celis Michelena junto al primer vicepresidente, Felipe Capozzolo, asistieron al evento "Perspectivas Empresariales: III Trimestre" organizado por la Asociación de Jóvenes Empresarios de Venezuela. Celis durante su salutación resaltó la importancia del desempeño de los jóvenes en el ámbito empresarial del país.



En el marco del 80 Aniversario de Fedecámaras, Misa en Acción de Gracias, con la presencia del Comité Gerencial de la Federación y representantes de los diversos sectores productivos del país.

Durante la homilía, Adán Celis Michelena, presidente de Fedecámaras, resaltó el rol institucional que ha tenido el empresario venezolano, y que esta institución ha servido de bisagra para el encuentro nacional.



17 de julio celebración 80 aniversario de Fedecámaras

Felipe Capozzolo,  
1er vicepresidente:

## El futuro de Venezuela podría estarse construyendo en las regiones

Por: LUIS GABRIEL PATIÑO



**E**l rol de Fedecámaras, ante planteamientos que favorezcan al sector privado y a los venezolanos, debe continuar centrado en el balance y en las relaciones multidimensionales.

Mientras el mundo avanza, los sectores y regiones productivas de Venezuela deben dar un paso mucho mayor y sumar esfuerzos para evaluar escenarios tangibles, prácticos y sostenibles con una visión más meticulosa, nítida y de alcance hacia el 2050.

Para el primer vicepresidente de Fedecámaras, Felipe Capozzolo, muchos de los planteamientos de la Visión 2035, “ya están ocurriendo”, por lo que resulta preponderante hablar, adaptar e introducir algunos factores que promuevan e impulsen la generación de políticas públicas, que permitan mejorar el funcionamiento de las empresas y del Estado, en sus obligaciones con los ciudadanos, durante los próximos 10 años.

Bajo esta premisa, Capozzolo, quien también es presidente de la Comisión de Liderazgo Emergente (CLE) de la institución, adelantó que los integrantes de la CLE – de manera unánime – crearon un documento que contempla una serie de iniciativas y complementos que podrían favorecer a las minorías.

“Un documento bien nutrido, con planteamiento claros y concretos, los cuales podrán ser presentados por las cámaras regionales y municipales a sus gobiernos locales”, afirmó.

A su juicio, el hecho de que algunos escenarios – que estaban previstos para dentro de una década-, se den en la actualidad, solo responde a la necesidad de avanzar con acciones que se materialicen de una manera más tangible, efectiva y eficiente.

“Mucha gente piensa que hablar a favor de las minorías es un discurso que solo queda en lo ideológico o político – no es así –, hablar de minorías, de regiones, de sectores desfavorecidos, es una estrategia fundamental que inicia por un equilibrio en las oportunidades y termina con una mayor productividad e incorporando a estos sectores al hecho productivo por generar una realidad favorable”, apuntó.

Desde su posición y como radiografía país que refuerza al visitar ciudades y poblaciones, no descarta que, “el futuro de Venezuela podría estarse construyendo de manera silente en las regiones”. En tal sentido, considera esencial dos aspectos: el apoyo que se pueda brindar a las iniciativas y que los gremios volteen la mirada hacia estos actores sociales, en aras de potenciar los niveles de producción y productividad internos.

Para Capozzolo, el rol de Fedecámaras, ante planteamientos que favorezcan al sector privado y a los venezolanos, debe continuar centrado en el balance y las relaciones multidimensionales.

“En la medida en que nosotros seamos eficientes llevando nuestro mensaje, explicándole a los demás actores, cuál es nuestra circunstancia y cuáles son nuestras realidades, podremos ser más efectivos tejiendo redes de apoyo, logrando el concurso de los demás actores sociales y cumpliendo nuestra función: representar al movimiento empresarial, a las empresas de Venezuela, frente al poder instituido del Estado. Fedecámaras debe apelar al justo balance de incidir por el bien de las empresas que la componen sin abandonar las luchas del pueblo venezolano”, argumentó.

La visión 2050, a la que hoy hace referencia el primer vicepresidente de la Federación, también deberá estar resguardada bajo los preceptos de proinstitucionalidad y prodemocracia, a favor del desarrollo de la gente.



Para la segunda vicepresidente de Fedecámaras “La fortaleza de la institución viene dada por unos estatutos que se cumplen, por una memoria y cuenta anual que se presenta, por una alternabilidad en los cargos y posiciones. Cuando tú reúnes todos esos requisitos y respetas los principios, eso blinda a la institución”

**D**esde hace 80 años, Fedecámaras ha sido una institución de convicciones democráticas y a través del tiempo ha mantenido la defensa de la libertad, la libre empresa, la propiedad privada y el libre mercado.

El primer año de gestión del Comité Gerencial de Fedecámaras presidido por Adán Celis Michelena ha estado pleno de no pocas complejidades. Pero, con el objetivo de afianzar la historia de la institución y seguir difundiendo los pilares y bases que la sostienen, Tiziana Polesel, en su rol de segunda vicepresidente, se ha encargado además de presidir la Comisión de Desarrollo regional, de divulgar un ciclo de charlas enmarcadas en un plan denominado Jornadas de Fortalecimiento Gremial. “Detectamos que las nuevas generaciones no conocen la institución, no saben cuál es el origen, no tienen claro lo que tenemos que hacer y por eso he ido recorriendo el país para realizar una presentación en la que abordamos qué nos corresponde hacer en cada una de las instancias -regional, sectorial, municipal- y tener claro cuál es nuestro rol ante la sociedad y el país”, señaló.

Esta actividad de difusión ha llevado a interesantes debates e intercambio de propuestas en pro del desarrollo empresarial privado.

“Lo que queda ahora, es una etapa en la que le demos apoyo a cada una de esas instancias que están bajo el paraguas de Fedecámaras, para optimizar el desempeño en lo concerniente a la gestión y administración de nuestras instituciones. Tenemos que darle un respaldo más eficiente. Allí contamos con la ayuda de instituciones como el IESA, y la propia Fedecámaras, que han implementado programas para dirigentes gremiales.

#### “Es necesario superar la informalidad empresarial”

En la Venezuela actual hay una marcada tendencia hacia la informalidad, bien sea un negocio nuevo que no se formaliza por los altos costos que eso implica, o “una situación mucho más grave” que es el “formal” que pasa a la “informalidad”, porque tampoco puede sostener la carga impositiva.

A juicio de Polesel, “la alta presión fiscal está impidiendo que el país entre al camino de la formalización, haciendo que los pocos que cumplen con sus impuestos paguen mucho y se genere un daño al consumidor”.

Desde Fedecámaras se ha insistido en que es necesario superar la informalidad, “cuando nos agremiamos podemos ejercer una presión más fuerte para que las cosas cambien. Yo creo que el reto principal es que Venezuela recupere ese camino de progreso. Ese reto no está resultando fácil, pero sentimos que hay muchos empresarios en Venezuela que están apostando a eso y la función de Fedecámaras es ayudarlos”.

“A nosotros nos mueven las ganas de ver nuestros negocios prosperar, crecer y resistir. El reto es el país, porque las empresas deben seguir abiertas, deben seguir funcionando. Que generen riquezas, empleos de calidad y crecimiento económico. Los tiempos no son fáciles, no solo en Venezuela, sino en el mundo”, concluyó.

Tiziana Polesel,  
segunda vicepresidente

## La **solidez** de sus principios ha sostenido a Fedecámaras por más de **80 años**

Por: ZUHE RODRÍGUEZ



Rafael Trejo,  
Tesorero de Fedecámaras

*“La actual coyuntura exige esfuerzos y planes en pro del desarrollo”*

Por: ZUHE RODRÍGUEZ



“El trabajo ha sido en equipo, me gusta trabajar así y gracias a ello logramos avances en la gestión del Comité Gerencial presidido por Adán Celis Michelena”, expresó el tesorero Trejo

**D**urante el primer año de gestión del Comité Gerencial 2023-2025, la labor adelantada por la tesorería de Fedecámaras ha sido en extremo compleja, debido a razones estrictamente relacionadas con la situación país. Para Rafael Trejo, quien ejerce ese rol dentro del actual Comité Gerencial de la institución, “estamos trabajando en las regiones con diversos planes que tienen como objetivo sustentar las finanzas de las cámaras afiliadas a la federación”.

De igual manera Trejo se ha abocado en buscar mecanismos idóneos para fortalecer financieramente a Fedecámaras. “Siento muchísimo orgullo de estar representando a una organización sólida y de referencia nacional e internacional. Es necesario reforzar las finanzas de esta institución, como parte de nuestro reto al asumir esta gestión”.

“Se ha hecho una gran labor. El reto es que todos nuestros afiliados se pongan al día y puedan estar en capacidad de honrar sus compromisos económicos. Para ellos estamos diseñando nuevos mecanismos a objeto captar los recursos necesarios que garanticen nuestra operatividad”.

A manera de ejemplo, informó que en lo que compete al edificio sede de Fedecámaras se solicitó el apoyo de la Cámara Inmobiliaria de Venezuela, en aras de sincerar los precios por metro cuadrado y fomentar el alquiler de las oficinas en esta estructura. “Sin duda alguna, eso se ha traducido en una mejora en los ingresos, como uno de los objetivos propuestos al ganar las elecciones en julio 2023”, señaló Trejo.

#### **Hay que dinamizar la economía nacional**

Por otra parte, el tesorero de Fedecámaras se describe como fiel creyente en el gremialismo y en la empresa privada. Por tal motivo, aboga por medidas macroeconómicas que permitan dinamizar la economía, mejorando la calidad de vida de los ciudadanos. “Si hay empresas fuertes y con todas las condiciones necesarias para crecer, se generan nuevos puestos de empleo bien remunerados, hecho que, sin duda alguna, mueve la economía”.

Reconoció el esfuerzo que llevan a cabo los sectores productivos privados del país, para “aportar su grano de arena en pro del desarrollo”.

“La unidad que se ha cimentado en todos los gremios y sectores para seguir trabajando en el fortalecimiento de la economía nacional, ha sido uno de los grandes logros de la gestión de este Comité Gerencial”, recalzó.

#### **Generación de relevo y nuevo liderazgo**

Todas las instituciones requieren renovarse, y por ello Fedecámaras, consciente de esta importante tarea, ha estado llevando a cada rincón del país su mensaje a los jóvenes que serán, a futuro, la generación de relevo gremial. “Tenemos líderes bien formados quienes, no obstante su corta edad, han demostrado fortaleza, preparación y espíritu de defensa de la libre empresa”, manifestó Trejo.

Recalzó que “lo que tenemos que hacer con los jóvenes es darle las herramientas necesarias para su formación, así como motivarlos para que quieran quedarse en el país. (...) Así como queremos que muchos vengán, deseamos que los que todavía permanecen en Venezuela se motiven y se queden. Esa es una de las tareas de mayor responsabilidad y valor que estamos asumiendo”, precisó.

Agregó que se han incrementado los acercamientos con diversos centros de formación de educación superior, entre ellos la Universidad Católica Andrés Bello (UCAB), la Metropolitana (UNIMET) y la Monteávila, (UMA) con la finalidad de hablar con los estudiantes sobre la importancia y el rol de los gremios en el desarrollo nacional. De igual manera se ha instado a esas instituciones para que promuevan carreras de estudios superiores más atractivas para las nuevas generaciones.

Concluyó señalando que Fedecámaras ha demostrado en este último año el poder de la resiliencia y persistencia en la “actual coyuntura que exige esfuerzos y planes en pro del desarrollo”.



# Albis Muñoz: *Única mujer en presidir Fedecámaras*

La dirigente empresarial se convirtió en la primera mujer en presidir la institución en 2003, pero además lo hizo en un entorno político hostil con consecuencias en lo económico. Tras dos años de ardua gestión, esta luchadora merideña puede decir con satisfacción que trabajó por consolidar el liderazgo empresarial de la mujer



Por: LIGIA PERDOMO

**F**ue la primera mujer en presidir Canidra y en alcanzar la presidencia de Consecomercio. Albis Muñoz llegó al máximo cargo de Fedecámaras de manera interina, en un momento en el que el país vivía una convulsión política. Al poco tiempo, en ese contexto, fue elegida formalmente –en la Asamblea Anual de 2003– como la presidente de la cúpula empresarial. 21 años después ninguna otra empresaria ha ocupado ese puesto.

Muñoz demostró ser del tamaño del reto que se le presentaba. “Conmigo no se perdió Fedecámaras”, dice muy serena la expresidente a quien probablemente le correspondió enfrentar una de las épocas más duras del país en el siglo XXI y supo encontrar espacio de realización entre lo que se quería hacer, lo que se tenía que hacer y lo que se podía hacer.

Quizá la visión femenina influyó en una menor altisonancia en las respuestas del sector que representaba al gobierno nacional y en mejorar el tenso ambiente interno de la organización empresarial.

Su trayectoria en el ámbito gremial era observada muy de cerca. Desde los tiempos en los que estaba al frente de Canidra parecía estar predestinada a presidir Fedecámaras, o así lo intuía Rafael “Fucho” Tovar, fundador de Conferry, quien en una asamblea gremial celebrada en la isla de Margarita, se acercó a Muñoz y tras darle una palmada en el hombro, le dijo: “mire muchachita, si usted sigue así va a ser presidente de Fedecámaras”.

Como la máxima figura de la Federación le correspondió representar al sector ante la Organización Internacional del Trabajo, ente que para la fecha promovía políticas para lograr una igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres en el campo laboral. Pero a lo interno de Fedecámaras, el primer objetivo que Muñoz se planteó al llegar a la presidencia fue lograr cerrar la brecha de género impulsando la participación de la mujer en el liderazgo empresarial. “Se había dado una sucesión no solo en consejos sectoriales, sino en las presidencias de muchas de las cámaras, lo cual era importante para apoyar el papel de la mujer. Tanto es así que durante mi período logré reunir en la ciudad de Maracaibo a cinco mujeres presidentes o directoras ejecutivas de los más importantes organismos gremiales”, comenta.

**QUICK-PRESS®**  
Tintorerías Industriales

# ¡Celebramos nuestro Vigésimoctavo Aniversario!

En **QUICK-PRESS®** seguimos fieles a nuestros orígenes pero siempre **mirando hacia el futuro.**  
Porque somos... **¡Una franquicia impecable!**

[www.quickpress.es](http://www.quickpress.es)

Para la época, –añade– la Constitución aprobada en 1999 establecía igualdad entre hombres y mujeres en todos los ámbitos, y se hicieron algunos análisis y avances teóricos, pero lograr que las mujeres tuvieran las mismas oportunidades que los hombres en la vida profesional no fue tan fácil. En la actualidad, eso ha cambiado por el alto nivel de preparación que la mujer ha alcanzado”, asegura Muñoz.

Destaca con entusiasmo el desempeño en el sector empresarial de una gran mujer como Haydeé Cisneros de Salas al frente de la centenaria Cámara de Comercio, Industria y Servicios de Caracas durante su gestión 2018-2020. En ese mismo año, resalta el tema de los perfiles de las mujeres y sus emprendimientos, a propósito de la pandemia del Covid-19 que subrayó la importancia de la iniciativa empresarial como base para la inclusión de la mujer en condiciones de vulnerabilidad.

#### LUCHADORA INCANSABLE

Esta merideña de pura cepa, como se reconoce, ha sido una luchadora incansable. Se dedicó tiempo completo a Consecomercio y a Fedecámaras, cuando fungió como presidente (1999-2001 y 2003-2005, respectivamente), pues el entorno político y económico del país así lo demandaba.

Asegura que desde que tuvo consciencia ha sido una soñadora y ha tenido que trabajar duro para cumplir sus metas. Se graduó *summa cum laude* en Matemática, pero las escasas oportunidades en el país la llevaron a estudiar Economía 10 años después. Cuando estaba por terminar su segunda carrera, comenzó a planificar un emprendimiento: un negocio de venta de autopartes de la marca Volkswagen.

La actividad la combinó después con la de un taller mecánico y de esa forma se inició en el mundo de las autopartes –un espacio dominado por hombres– que le permitió hacerse un nombre en el gremio para posteriormente llegar a presidir Canidra, y de allí alcanzar el máximo cargo en el organismo cúpula del comercio, y posteriormente del máximo organismo del empresariado nacional.







Luis Alberto Russián  
presidente de Cavecol



## Reconstruir la confianza, clave para consolidar la relación colombo-venezolana

**Russián afirma que las negociaciones entre ambos países avanzan a paso seguro, al punto que desde la reapertura de las fronteras, en 2022, se ha registrado un crecimiento sostenido del comercio, pero advierte que queda mucho camino por recorrer para superar las asimetrías y consolidar las relaciones en el tiempo**

Por: ERIKA HIDALGO LÓPEZ

Los empresarios colombianos y venezolanos aplauden el nuevo intento de apertura entre ambas naciones. A dos años de ese proceso, que comenzó formalmente el 26 de septiembre de 2022, el optimismo por un futuro de integración sostenido en el tiempo es el objetivo. En pos de esa mirada, los actores privados trabajan para darle formalidad a una relación marcada por altos y bajos en la última década.

Y es que no se trata de cualquier relación fronteriza, sino de la más activa y efervescente de Latinoamérica, tanto por razones de tipo económico y social, como por el proceso migratorio del que ha sido parte, precisó el presidente de la Cámara de Integración Económica Venezolano Colombiana (Cavecol), Luis Alberto Russián.

A pesar de los problemas políticos entre ambas naciones, el retroceso de las exportaciones venezolanas a Colombia en 1999, el retiro de Venezuela de la Comunidad Andina de Naciones (CAN) en 2006, y el prolongado cierre binacional entre 2015 y 2022, el comercio no se ha detenido.

De acuerdo con datos del Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas de Colombia, aunque desfavorable para Venezuela, en 2008 el intercambio comercial cerró en US\$7.290 millones.

Y tras caer a US\$112 millones en 2020, los nuevos aires de reconciliación lograron sumar US\$728.4 millones en 2022, mientras que en 2023 se alcanzó una balanza comercial de US\$791 millones.

Así las cosas, nuevas cifras del Dane reportan que, entre enero y julio de 2024, el intercambio binacional sumó US\$607,3 millones, un incremento de 36,5% con respecto a igual período de 2023.

A la luz de estos resultados, el presidente de Cavecol calcula que el comercio binacional podría cerrar este año en torno a los US\$1.000 millones, todavía muy lejos de los más de 7.000 millones de hace 16 años.

Para Luis Alberto Russián, lo más importante es que el clamor de los pueblos fronterizos está siendo atendido, porque no solo se trata de intercambio comercial, sino de estrechas relaciones culturales y familiares que la disputa diplomática había interferido.

### RECONSTRUIR LA CONFIANZA

Russián estima que recuperar la confianza es el primer gran reto de este nuevo intento integrador. Pues, a decir del experto, es lo que sirve de soporte para todo lo demás. Considera, sin embargo, que las relaciones están reinstitucionalizándose, porque ha habido voluntad por parte de los gobiernos.

El presidente Gustavo Petro, detalla, le ha dado gran importancia a la relación fronteriza, al punto de acelerar la puesta en marcha del Acuerdo de Promoción y Protección de Inversiones Recíprocas, de la reforma del Acuerdo de Alcance Parcial de Naturaleza Comercial Nro.28 de la Aladi, y de la entrada en vigencia del Acuerdo sobre Transporte de Carga y Pasajeros vía Terrestre. El empresario venezolano, agremiado en Fedecámaras, Conindustria y Consecomercio, se mantiene atento a este esfuerzo integrador.

Según Russián, se sabe que hay mucho camino por recorrer, una gran cantidad de materias sobre las que acordar y muchas asimetrías que superar, y a pesar de ello, no están dispuestos a rendirse.

Luis Alberto Russián sostiene que Venezuela no puede permanecer aislada en materia comercial y que su crecimiento depende de los espacios que ofrece principalmente el ámbito regional.

La integración, dice el experto en Comercio Exterior, es un instrumento para el fortalecimiento y crecimiento económico, “ojalá armónico y complementario”. Al mismo tiempo, acota, es una manera de insertar al país en una mejor posición en el mediano y largo plazo.

Para Russián es clave dejar de lado el factor político y avanzar hacia relaciones que perduren en el tiempo, además de evaluar el regreso de Venezuela a la CAN.

#### Desafíos

La relación entre Venezuela y Colombia enfrenta muchos desafíos para su reinstitucionalización.

Entre los más importantes, destacan:

- La promoción del comercio formal y lucha contra los ilícitos.
- La homologación de normas aduaneras.
- La promoción de exportaciones venezolanas, para equilibrar la balanza comercial.
- Mejorar la conectividad vial.
- Implementación de un sistema expedito de métodos de pago.
- La recuperación de la complementariedad de las cadenas productivas.
- La comprensión del alcance de sanciones y el trabajo por asociación.



Descubre

# ESTANCIA PARAMILLO

## COUNTRY CLUB

EL MEJOR LUGAR PARA LA RECREACIÓN FAMILIAR Y FESTEJOS EN SAN CRISTÓBAL

Disfruta de paz y tranquilidad con piscinas, senderismo y restaurantes.




f y x i

AVIPLA  
ASOCIACIÓN VENEZOLANA DE INDUSTRIAS PLÁSTICAS

SE HONRA EN CELEBRAR LOS 80 AÑOS DE

# FEDECAMARAS

EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

INSTITUCIÓN LIDER QUE HA FORTALECIDO DE MANERA SIGNIFICATIVA EL SISTEMA EMPRESARIAL VENEZOLANO A LO LARGO DE SU HISTORIA, EVIDENCIANDO SU COMPROMISO CON EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DEL PAÍS.

www.avipla.online  avipla.online

Dimca C.A.  
Distribuidora TOYOTA

¡FELICES 80 AÑOS FEDECAMARAS!

FEDECAMARAS  
1941-2021

Hoy celebramos su trayectoria, visión y el impacto positivo que han dejado en cada rincón del país.

Dimca, C.A.

# DIMCA

CONCESIONARIO TOYOTA  
San Cristóbal - Táchira

Venta de Vehículos • Servicio Técnico • Venta de Repuestos

 @Dimcatoyota



# Comisiones de trabajo

## Comisión Intersectorial

Presidente  
Felipe Capozzolo

## Comisión de Conciliación, Mediación y Arbitraje

Presidente  
Frank de Armas

## Comisión de Desarrollo Regional

Presidente  
Tiziana Polesel

## Comisión de Estrategia

Presidente  
Adán Celis Michelena

## Comisión de Asuntos Laborales

Presidente  
Alejandro Disilvestro

## Comisión de Seguridad

Presidente  
Fermín Mármol García

## Comisión Oit-Oie

Presidente  
Jorge Roig

## Comisión de Diálogo Bipartito

Presidente  
Adán Celis Michelena

## Comisión de Liderazgo Emergente

Presidente  
Felipe Capozzolo

## Comisión de Cámaras Binacionales

Presidente  
Jérôme Lellouche

## Comisión de Asuntos Legales

Presidente  
Roberto Orta

## Comisión de Responsabilidad Social Empresarial

Presidente  
Amarú Liendo

## Comisión de Infraestructura, Vivienda y Hábitat

Presidente  
Enrique Madureri

## Comisión de Asuntos Legislativos

Presidente  
Leonardo Palacios

## Comisión de Comunicación e Imagen

Presidente  
Tiziana Polesel

## Comisión de Reforma Estatutaria

Presidente  
Tiziana Polesel

## Comisión Electoral

Presidente  
Fouad Sayeh

## Comisión de Promoción de Exportación de Servicios

Presidente  
Leudo González

## Comisión de Impulso a la Mujer

## Comisión de Deporte





**FINAMPYME**  
*Entidad Microfinanciera*  
*Cooperativa de Ahorro y Crédito*

**EMPRESARIO**  
Con tu inversión además de obtener una atractiva rentabilidad,  
puedes generar historias de cambio.

 @finampyme  
 @FinampymeOficial

Telefono: 0276-3556247 / 0412-1915164  
contacto@finampyme.com

RIF: J-30637109-5



# Facilitando tu Vida Financiera

**BANCO SOFITASA**

Banco Universal

Con más de 30 años de experiencia, somos el banco con mayor presencia en la región andina.

**Banco Sofitasa, tu banco de tradición y confianza.**



**SOFIDIVISAS**

Tu cuenta en moneda extranjera disponible en Pesos Colombianos, Dólares o Euros



**Sofinet**

Realiza operaciones seguras y al instante con Sofinet, tu banca en línea



**PUNTO DE VENTA SOFITASA**

Recibe el abono de tus ventas todos los días a las 7:00 am con tu punto de venta Sofitasa

**¡Banco Sofitasa, apoyando el esfuerzo de nuestra gente!**

@BancoSofitasa

www.sofitasa.com



# CONECTADOS CON TU *Transformación*



En **Movistar Empresas** queremos jugar un rol importante en tus proyectos y para ello te ofrecemos las soluciones de conectividad que tu negocio necesita.

0-916114001