



FEDECAMARAS

EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

ACTUALIDAD
EMPRESARIAL
Publicación oficial
Año 12 · No. 18
octubre 2026

AGENDA PARA LA **re cons truc ción**

82
AÑOS

Felipe Capozzolo
PLAN NACIONAL
DE INVERSIÓN
Y EMPLEO

**MÁS
NECESARIO
QUE NUNCA**

Claudia Curiel
PRODUCTIVIDAD
COMO META
EMPRESARIAL
Y CENTRO DE
POLÍTICAS PÚBLICAS

Litsay Guerrero
EXPORTACIONES
NO PETROLERAS
**MANTIENEN
TENDENCIA
AL ALZA**

Tiziana Polesel
EDUCACIÓN Y
EMPRESA: **ALIANZA NECESARIA PARA
EL DESARROLLO DEL PAÍS**



GRANDES NEGOCIOS COMIENZAN CON DECISIONES INTELIGENTES

TARJETA DE
DÉBITO
EMPRESARIAL



Escanea y conoce los descuentos
exclusivos en el portal
Easy Savings Specials



FEDECÁMARAS: DE LA RESISTENCIA A LA OFENSIVA

Hay instituciones que sobreviven al tiempo porque saben reinventarse sin perder su esencia. Fedecámaras es una de ellas. En este 2026, cuando la Federación cumple 82 años de vida, la celebración no es solo un acto de memoria: es un momento de balance honesto y de proyección hacia el futuro que el país necesita, y que el sector privado está llamado a liderar.

Fundada en 1944, Fedecámaras ha acompañado a Venezuela en sus mejores momentos y, junto al empresariado nacional, ha resistido los períodos más oscuros de su historia reciente. Décadas de contracción económica, incertidumbre jurídica, cuantiosas cargas fiscales e inestabilidad cambiaría no quebraron al sector privado venezolano, aunque sí lo obligaron a replantear sus estrategias, sus estructuras y su propia razón de ser. Hoy, en el marco de esta Asamblea Anual, Fedecámaras se presenta ante sus afiliados y ante el país como una institución fortalecida, más ágil y, sobre todo, decidida a cumplir su mandato histórico.

Es así como ante el doble terremoto que sacudió el país el 24 de junio pasado y que causó tanto daño, la mística realizadora del empresariado que se expresa en unidad, disciplina, voluntad de superación y, de cumplir las metas, dio paso al frente para apoyar a las personas afectadas de manera que puedan recuperar su vida y se reincorporen a la productividad.

Asumimos el liderazgo en la articulación del sector privado en congruencia con nuestra posición de máxima representación de los gremios empresariales del país. Actuamos como facilitadores del proceso en toda su extensión y serviremos de puente con los sectores privados de otros países en la búsqueda de apoyo internacional, de otras visiones y de mecanismos para enfrentar la afectación del terremoto que nos permita recuperarnos.

El doble terremoto del 24 de junio dejó una huella considerable, pero lo que no podemos minimizar es nuestra capacidad de levantarnos.

Nuestra visión sobre la economía nacional promueve un desarrollo integral e innovador en función no solo de contribuir con la recuperación de una nación lastrada por una larga crisis, sino de impulsar un modelo de crecimiento basado en las nuevas tendencias tecnológicas y productivas del mercado global.

En línea con ello se inscribe en un año de logros concretos: la corrección del 75 % del déficit operativo de la institución, la firma de convenios con el PNUD, la OIM y organismos empresariales de Europa, una gira de promoción de inversiones por Suiza, Francia, Alemania y Austria, y la consolidación de un diálogo tripartito con el gobierno y los trabajadores en materias clave como el ingreso mínimo y los Consejos Productivos de Trabajadores (CPTT). Todo ello configura una Fedecámaras que no solo habla de transformación, sino que la está ejecutando.

También entre los hitos que distinguen nuestra gestión destaca con particular relevancia estratégica: la creación de la Unidad de Análisis Económico de Fedecámaras. Esta decisión, aparentemente técnica, es en realidad profundamente política en el mejor sentido del término. Durante demasiado tiempo, el sector privado venezolano ha tenido que navegar en medio de la bruma estadística, dependiendo de fuentes externas, cifras oficiales de difícil verificación o estimaciones construidas con información incompleta. Esa dependencia informativa limitaba la capacidad de negociación gremial, debilitaba los argumentos ante el Estado y reducía la credibilidad del empresariado frente a socios internacionales y organismos multilaterales.

La generación de data propia cambia esa ecuación de manera estructural. Con su Unidad de Análisis Económico, Fedecámaras podrá construir indicadores sectoriales robustos, monitorear en tiempo real el impacto de las políticas públicas sobre la actividad privada, elaborar propuestas de reforma tributaria, cambiaria y laboral sustentadas en evidencia sólida, y participar en el Diálogo Social con el peso que solo otorga el conocimiento técnico propio. No se trata de competir con el Estado en materia estadística, sino de garantizar que la voz del empresariado venezolano esté respaldada por su propia lectura rigurosa de la realidad.

Los esfuerzos apuntan a promover a Venezuela como destino de inversión internacional en alianza con el capital privado nacional, que debe servir como eje fundamental del crecimiento en esta nueva etapa.

A sus 82 años, Fedecámaras reafirma su compromiso con una Venezuela que impone la actividad privada como motor genuino del desarrollo.

Felipe Capozzolo
Presidente



FEDECAMARAS

EL ORGULLO DE SER EMPRESARIO

DIRECTORIO PERIODO 2025 - 2027

COMITÉ GERENCIAL

- Felipe Capozzolo**
Presidente
- Tiziana Polesel**
Primer vicepresidente
- Rafael Trejo**
Segundo vicepresidente
- Celso Fantinel**
Tesorero

DIRECTORES SECTORIALES

- Agricultura**
Osman Quero
- Banca**
Pedro Pacheco Rodríguez
- Comercio**
José Gregorio Rodríguez
- Construcción**
Gustavo García
- Energía**
Álvaro Pérez Díaz
- Industria**
Tito López
- Inmobiliario**
Pablo González
- Medios de Comunicación**
Margarita Oropeza
- Minería**
Vicente Hoyos
- Pecuario**
José Labrador
- Servicios Telecomunicaciones**
Pedro Marín
- Turismo**
Vicky Herrera
- Seguros**
Samantha Contreras
- Transformador de Alimentos**
Enrique Itriago Alfonzo

- Richard Fortunato**
Dirección Ejecutiva

FEDECÁMARAS REGIONALES

- Anzoátegui**
José Da Costa
- Aragua**
Héctor Gómez Campero
- Barinas**
Janette Diaz
- Bolívar**
Joni Houda Fares (E)
- Carabobo**
Jorge Aroca
- Falcón**
Carlos Medina
- Lara**
Joel Segura
- Mérida**
Marcos Delgado
- Miranda**
Gastón Sardi
- Monagas**
Edgardo Berti
- Nueva Esparta**
Gabriel Briceño
- Portuguesa**
Omar El Choumary
- Táchira**
Gipsy Pineda
- Trujillo**
Rodrigo Vásquez
- Vargas**
Eduardo Quintana
- Yaracuy**
Héctor Bastida
- Zulia**
Paúl Márquez

- Amanda Gómez**
Gerente de Comunicaciones

COMISIONES

- Asuntos Internacionales**
Luis Daniel Álvarez
- Asuntos Laborales**
Alejandro Disilvestro
- Asuntos Legales**
Andrés Carrasquero
- Asuntos Tributarios**
Leonardo Palacios
- Cámaras Binacionales**
Jérôme Lellouche
- Comercio Exterior**
Gustavo González Velutini
- Desarrollo Regional**
Rafael Trejo
- Diálogo Bipartito**
Felipe Capozzolo
- Economía**
Litsay Guerrero
- Educación**
Tiziana Polesel
- Energía**
Enrique Novoa
- Estrategia**
Felipe Capozzolo
- Fedecámaras Digital Inteligente**
Ana Isabel Taboada
- Infraestructura, Vivienda y Hábitat**
Enrique Madureri
- Comisión Intersectorial**
Tiziana Polesel
- Liderazgo Emergente**
Carlos Durán
- Mediación**
Frank De Armas
- OIT-OIE**
Jorge Roig
- Promoción de Inversiones**
José Manuel Alejos
- Comisión de Salud**
Tito López
- Seguridad**
Fermín Marmol García



85 años cuidándote muy de cerca

Nuestras marcas han acompañado a los hogares venezolanos, brindando eficacia y calidad de vida. Contamos con un portafolio diverso de productos de prescripción que son la primera opción para los especialistas en el tratamiento de patologías como hipertensión arterial, diabetes, afecciones gastrointestinales, dolor, urología y problemas respiratorios. Además, contamos con un sólido liderazgo en el segmento de productos de libre venta.

Stamyl **femmex** **NINAZO** **Calcibon** **FarmaD** **TERAGRIP**

VISÍTANOS: WWW.LABORATORIOSFARMA.COM



Consejo Editorial
Felipe Capozzolo
Tiziana Polesel
Rafael Trejo
Celso Fantinel
Richard Fortunato
Amanda Gómez

Directora
Lupe Morillo

Producción editorial
Lupe Morillo
Yolanda Romero

Comercialización
Alejandra Morillo
Yolanda Romero

Redacción
Letizia Butarello
Amanda Gómez
Erika Hidalgo
Ligia Perdomo
Armando Pernía
David Rodríguez
Zuhe Rodríguez

Fotografía
Julio Osorio
@julio_osorio_fotografia
Fotos de archivo privado

Diseño
Juan Carlos García Sánchez
Grafox, C.A. www.grafox.net

Pre Prensa e Impresión
Grupo Intenso LG, C.A.

Corrección de Textos
Rayza González
correctordetextos2009@gmail.com

Agradecimientos
Especial mención a Amanda Gómez,
Gerente de Comunicaciones y Medios
de Fedecámaras.
Al personal gerencial y
administrativo de Fedecámaras.

Otra publicación de
Ediciones LY, C.A.
Av. El Empalme, Edif. Fedecámaras,
piso 4, Ofic. 4GH.
Urb. El Bosque, Caracas.
0212 731 1837 / 0424 1261571
lypublicaciones@gmail.com

Esta publicación no se hace
responsable por las opiniones emitidas
por los colaboradores y entrevistados

EDITORIAL

- 1 **Fedecámaras: de la resistencia a la ofensiva**
Felipe Capozzolo

EN PORTADA

- 6 **Plan nacional de inversión y empleo, más necesario que nunca**
Felipe Capozzolo

- 10 **Productividad como meta empresarial y centro de políticas públicas**
Claudia Curiel

- 14 **Exportaciones no petroleras mantienen tendencia al alza**
Litsay Guerrero

- 16 **Terremotos en Venezuela trastocaron la senda de crecimiento**
Asdrúbal Oliveros

- 18 **“Diálogo nacional debe incluir la economía para consolidar el crecimiento”**
José Manuel Puente

- 22 **“Nuestra 82 Asamblea Anual será una oportunidad para seguir impulsando al sector privado nacional”**
Adán Celis

AGENDA INSTITUCIONAL

- 24 **Educación y empresa: alianza necesaria para el desarrollo del país**
Tiziana Polesel

- 26 **La integración es la clave para el desarrollo**
Rafael Trejo

- 28 **Los gremios deben diseñar estrategias que les permitan ser Autosostenibles financieramente**
Celso Fantinel

RAYOS X

- 30 **“Más que derogar una cantidad de leyes, lo que hace falta es eliminar los controles excesivos”**
Andrés Carrasquero

- 32 **Cámara Venezolana de la Construcción: hay que priorizar la estabilización de la energía eléctrica**
Gustavo García Carrasquero

DESDE LOS SECTORES

- 34 **“Venezuela tiene la capacidad para abastecer su mercado y construir una oferta exportable agrícola”**
Tiziana Polesel

- 36 **“Turismo, motor importante para la recuperación económica de Venezuela”**
Vicky Herrera de Díaz

- 40 **“La recuperación de la industria metalúrgica pasa por más inversiones, seguridad jurídica y mayor acceso a materia prima”**
Vicente Hoyos

DESDE LAS REGIONES

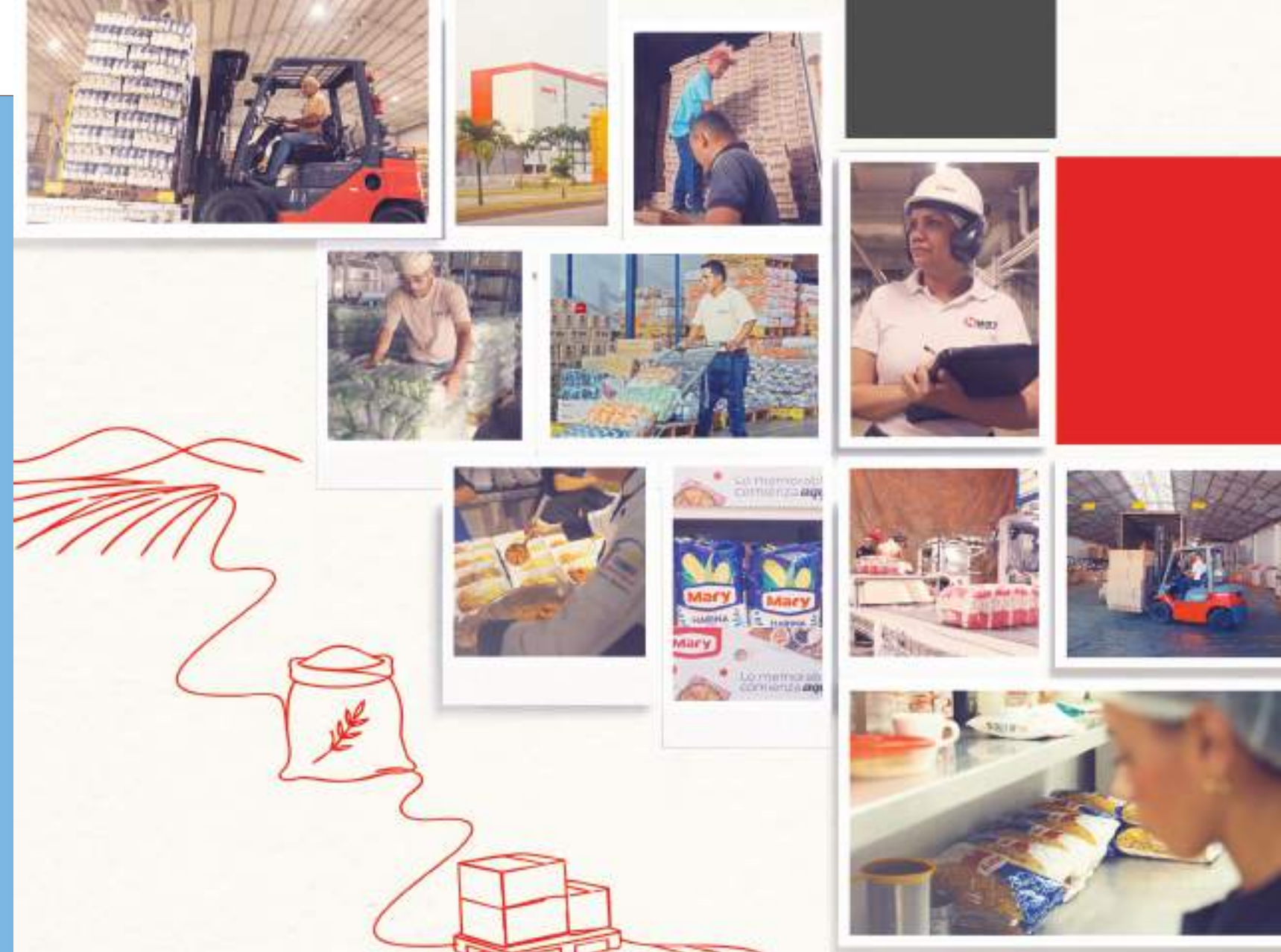
- 44 **Estado y empresa deben trabajar juntos para lograr la transformación del país**
Joel Segura

- 46 **Defender la institucionalidad para fortalecer los sectores empresariales**
Edgardo Berti

FEDECÁMARAS EN ACCIÓN

- 50 **Reactivada Unidad de Análisis Económico de Fedecámaras**
Tomás Romero

- 52 **Fedecámaras hacia el logro de metas propuestas...**



JUNTOS ALIMENTAMOS A UN País

Detrás de cada alimento que llega, hay una
cadena entera de personas que decidió
seguir moviéndose

Manos que producen, organizan, cargan, transportan, cocinan y comparten.
Cuando todo parece detenerse, hay una red humana que sigue en movimiento
para que la ayuda llegue a quienes más la necesitan.

ALIMENTOS **Mary**

3-08503328-0

PLAN
NACIONAL DE
INVERSIÓN Y
EMPLEO

Más NECESARIO que nunca

El presidente de Fedecámaras señala que la empresa privada dio una respuesta oportuna y eficaz ante la tragedia por el doble sismo de junio y señala que el gremio tiene planes concretos para apoyar la reconstrucción e incentivar la recuperación de la actividad económica y el empleo

por Armando J. Pernia

La catástrofe derivada del doble sismo del pasado 24 de junio, en buena medida, determina la dinámica empresarial del país a lo largo de lo que resta de 2026 con implicaciones de largo plazo. En este sentido, el presidente de Fedecámaras, Felipe Capozzolo, destaca la respuesta oportuna y eficaz de la empresa privada desde el primer momento, cuando se movilizaron más de 10 empresas constructoras, principalmente para apoyar la remoción de escombros y la reapertura de vías, así como en las labores de rescate de víctimas.

“Nos enfocamos en colaborar, en todo lo que nos fue posible, con la atención temprana de la emergencia. A lo largo y ancho del país se movilizaron entre 50 y 60 empresas de transporte para llevar insumos y materiales provenientes de todos los aportes que se requerían en las zonas afectadas. Además, el movimiento empresarial dio una respuesta muy contundente y solidaria cuando 67 % de las cámaras de comercio y producción constituyeron centros de acopio”, asegura el dirigente gremial.

Superada esa primera fase de la emergencia... ¿cómo se ha reconfigurado el rol del sector privado en el proceso de reconstrucción de las áreas afectadas?

Estamos trabajando en todos los espacios posibles, ofreciendo nuestro aporte para recuperar las zonas impactadas por los terremotos, en todo lo que tiene que ver con la empleabilidad de los afectados en el marco de lo que todavía es una emergencia. Tenemos la vista puesta en el desarrollo futuro de las zonas afectadas, para lo que se requiere apoyo financiero internacional, y estamos trabajando en iniciativas con entes multilaterales como la Corporación Andina de Fomento (CAF) y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

“De hecho, también tenemos nuestro propio plan para el que constituimos un Comité de Seguimiento y Recuperación Económica, cuyo objetivo es impulsar reglas claras de gobernanza y transparencia, las cuales van a ser muy importantes para redireccionar recursos financieros a proyectos de rehabilitación de áreas y generación de empleos”, apunta Capozzolo.

En este sentido, el presidente de Fedecámaras indica que el gremio cuenta también con otro programa cuyo objetivo es reubicar a los afectados por la tragedia y que también incluye un plan de empleabilidad de emergencia, con la perspectiva de que se derive en un plan de empleo permanente en una siguiente fase. En este programa concreto, el gremio cúpula del empresariado cuenta con el PNUD para la elaboración de un diagnóstico preciso sobre la población afectada.

**En Venemergencia,
estar presentes**
es mucho más que llegar cuando nos necesitan

Es contar con médicos disponibles, ambulancias en movimiento y atención por tierra y aire.
Es acercar la salud a cada comunidad con nuestra clínica móvil, las salas Urgent Care
y una red de servicios conectados por tecnología.

- POR TIERRA Y POR AIRE**
Médicos, ambulancias
y capacidades aeromédicas
- SALUD EMOCIONAL**
Telepsicología gratuita y
acompañamiento emocional
junto a Psicodata de la UCAB
- TECNOLOGÍA QUE CONECTA**
Una red de servicios y
herramientas tecnológicas para
atender y orientar a más
venezolanos
- COMUNIDADES PREPARADAS**
Formaciones en primeros
auxilios ante emergencias para
niños, jóvenes y familias

EN CADA RINCÓN DE NUESTRA TIERRA Y EN CADA HISTORIA DE NUESTRA GENTE
SIEMPRE PRESENTES

Escanea el código QR
y conoce más sobre
esta operación

venemergencia
SIEMPRE PRESENTES

Una línea estratégica: captar inversión internacional

Para el presidente de Fedecámaras, el Plan Nacional de Inversión y Empleo que ha presentado la institución debe ser reforzado y aplicado con celeridad, porque nunca antes fue tan necesario. Para ello, una línea estratégica es buscar inversión internacional, una actividad en la que la directiva del gremio se ha implicado activamente.

Capozzolo ha encabezado misiones para encontrarse con entes multilaterales e inversionistas en diferentes países. En su agenda están viajes a Europa, Colombia y Estados Unidos, con el fin de presentar a Venezuela no solo como un destino de alto potencial, sino como una gran oportunidad de crecimiento que va mucho más allá del petróleo y el gas.

“Si antes era necesario el incremento de la inversión y del empleo, ahora lo será mucho más. Para ello se requiere un diseño estratégico para la promoción de la diversidad del potencial de Venezuela, y Fedecámaras está trabajando en eso”.

El enfoque exportador

Se habla mucho de la entrada de capitales extranjeros a Venezuela, de la apertura de nuevos negocios. ¿cómo se protege de manera sana al capital nacional de esa posible competencia foránea?

En primer lugar, invirtiendo en formación y acceso a tecnología para que nuestras empresas sean competitivas. Pero también hay que tener muy claro que la idea no es que vengan empresas a colocar sus productos, sino que se construya una alianza que permita que el sector privado nacional aumente su valor agregado. La cuestión, por ejemplo, no es que solo Colombia genere empleos por su relación binacional con Venezuela, sino que nosotros también podamos crear fuentes de trabajo. La idea es exportar todo lo que competitivamente se pueda vender al exterior, no solo hidrocarburos.

“Tenemos que promover la idea de Venezuela como un territorio de oportunidades, en el cual invertir es un buen negocio, dejando claro que las relaciones comerciales deben basarse en un modelo en el que no solo manden productos para Venezuela, sino que se invierta para producir en nuestro territorio junto con el capital nacional y nuestros trabajadores”, añade.

El rol estratégico

En esta etapa tan compleja que vive el país, ¿cómo ve Fedecámaras su rol en el proceso de diálogo que se está produciendo a escala político-institucional?

Nosotros estamos de acuerdo con todo proceso de diálogo que sea constructivo para el país; sin embargo, lo que nos interesa más en este momento es la interlocución con todos los actores sociales y las autoridades que son entes reguladores. Estamos muy enfocados en esa interlocución para lograr la constitución de un marco legal mucho más amigable para la inversión privada, que genere confianza y capacidades para atraer más capitales.

“Es muy importante que se promueva la creación de nuevas empresas, que se incremente la formalidad en la economía y que se otorgue un espacio amplio para el desarrollo de la iniciativa privada. Estoy absolutamente convencido de que esa interacción sana entre lo público y lo privado, con objetivos concretos, es muy importante para el país en esta etapa y lo será en el futuro”, advierte el presidente de Fedecámaras.

Consultado Felipe Capozzolo sobre cuáles son, en su opinión, los grandes retos que enfrenta el empresariado; el líder gremial menciona un conjunto completo que se resume en la necesidad de un reordenamiento institucional y jurídico que permita tener un esquema tributario justo y adecuado, servicios públicos de calidad, con especial énfasis en electricidad; un modelo macroeconómico estable, lo que supone enfrentar los desequilibrios cambiarios e inflacionarios, y una legislación laboral que permita crear empleo sustentables, entre otros temas.

“Un punto esencial es reducir la informalidad económica, porque no genera un progreso real. Hay que alcanzar todos los acuerdos y tomar todas las medidas necesarias para recuperar el poder adquisitivo de los venezolanos y el máximo bienestar en los hogares”, enfatiza.

Los sismos restarán puntos de crecimiento

Sobre sus expectativas económicas para este año, Capozzolo señala que la tragedia ocurrida en junio restará puntos de crecimiento al PIB, aunque no generó daños al aparato productivo estratégico del país, como la actividad petrolera.

El problema es que este tipo de fenómenos debilita las expectativas y debemos iniciar un proceso de reconstrucción que será costoso. Hay que recordar que el petróleo sigue siendo el gran elemento para formular proyecciones sobre el desempeño de la economía venezolana.

“La gran discusión está en cuál economía queremos que crezca, porque hemos dependido estructuralmente de la economía petrolera durante 112 años, y ahora lo que nosotros necesitamos es que crezca la economía no petrolera”, puntualiza.

Un primer año satisfactorio

Felipe Capozzolo ha cumplido su primer año como presidente de Fedecámaras y al respecto señala: “me siento muy satisfecho con el trabajo realizado, ya que los planes de gestión se han cumplido eficazmente, incluso, con lapsos de ejecución adelantados”.

Indica que en la segunda parte de su gestión intensificará la promoción de Venezuela como destino de inversión en el exterior, y que seguirá en contacto muy directo con las cámaras nacionales y regionales, en función de articular la estrategia de promoción de la empresarialidad formal y conseguir más resultados concretos del diálogo con el Estado.

“El gran reto es que el plan estratégico de impulso a la inversión y el empleo pueda ser conocido, comprendido y asumido a lo largo y ancho del país para que podamos avanzar en el proceso de comenzar a implantar los cambios jurídicos, institucionales y económicos indispensables, y que el aparato económico-financiero venezolano crezca sostenidamente con una visión de desarrollo social”, concluye.

¡Saltamos a la web!

Todo el respaldo y la tecnología que ya conoces,
a un clic de distancia.

Contamos con Delivery Gratis

🔍 cangurovenezuela.com



cangurove



cangurovenezuela.com



[cangurovenezuela](https://www.facebook.com/cangurovenezuela)



[canguro_ve](https://twitter.com/canguro_ve)

PRODUCTIVIDAD COMO META EMPRESARIAL y centro de políticas públicas

Para la economista Claudia Curiel, el mundo empresarial se mueve en un entorno cambiante con nuevas reglas de juego, y anclarse en el pasado no es una opción. Hay que sumarse a las macrotendencias para superar coyunturas y convertir al sector privado en el motor de la nueva etapa de crecimiento en momentos en los que Venezuela inicia una transición económica

por Ligia Perdomo

“La inversión productiva, más allá de la rentabilidad financiera, se percibe como un proceso de creación de valor de largo plazo que integra innovación, tecnología, capital humano, sostenibilidad e impacto”, detalla Curiel.

No solo se habla de capital físico, de plantas industriales, por ejemplo, como hace 40 años -indica-, sino de inversión en capital humano, capacidades tecnológicas, activos intangibles y nuevos modelos de negocio. Los activos no son solo tangibles, físicos, como en el pasado.

“Ahora 70 % de la economía es intangible y siguen siendo activos. Cambia el esquema de inversión y los instrumentos, los formatos, y se dan posibilidades asociativas”, dice.

“Hay muchas maneras de agregar valor, de asociarse, y tienen que estar dentro del radar no solo de quienes diseñan políticas públicas, sino de aquellos que estructuran cadenas de valor”, enfatiza para agregar que hay que reconfigurar la actividad privada para que sea el motor de una nueva etapa de crecimiento sostenible.

Concluido el primer cuarto del siglo XXI, la revolución tecnológica ha marcado un cambio de paradigma. Los factores que componen la productividad han adquirido nuevos significados que dejan atrás conceptos estáticos. La inversión productiva y el empleo han evolucionado a otros esquemas que manejan diferentes instrumentos y relaciones asociativas, que redundan en procesos más eficientes.

Claudia Curiel, economista y redactora del plan “Impulso estratégico para la expansión productiva y el empleo”, documento producido por Fedecámaras, es de la opinión de que después del retroceso sufrido por la economía venezolana en los últimos años, el país pasará de un modelo con restricciones a uno de crecimiento por productividad.

Soluciones que mueven tu operación:



**Gestión
aduanal**



**Logística
integral**



**Transporte
multimodal**



**Almacenamiento
seguro**



**Procesos eficaces
para Import y Export**

Hablemos para
ayudarte a **mover**
tu negocio




stanzone

Si bien la estabilidad macroeconómica es una condición necesaria, no es suficiente. “El desarrollo del sector privado requiere poner la productividad en el centro de las decisiones empresariales y de política pública, apoyándose en capital humano, infraestructura, institucionalidad moderna, salud y bienestar”, resalta.

La transformación del trabajo

Por el lado del empleo, este ya no se concibe de la forma convencional. “Se entiende en un sentido amplio que abarca tanto el empleo asalariado tradicional como el trabajo independiente, el emprendimiento, las actividades de plataformas digitales y otras formas emergentes de generación de ingresos. El mercado de trabajo se ha transformado en los últimos años, sobre todo a propósito de la pandemia del Covid-19”, señala.

Curiel destaca que la realidad laboral actual incluye además freelancers de la gig economy y modalidades híbridas y teletrabajo, y esto debería obligar a repensar marcos legales, que además de regular el sector, ofrezcan protección social y formación.

Para la economista, los cambios del mercado laboral que se dan en un momento de salto tecnológico deben llevar a pensar de manera imperiosa en políticas públicas para el sector.

“Poco le prestamos atención a la productividad, y es un gran diferenciador desde lo micro a lo macro. Tiene que ser un objetivo. Vamos a pasar de un modelo con restricciones a otra dinámica de crecimiento por la productividad”, comenta.

El mundo 4.0

El mundo está inmerso en una revolución tecnológica. “Las tecnologías nos están cambiando la vida. Se requiere de apertura y asociatividad para sumarse; si no te incorporas, te quedas por fuera de la cadena de suministro”, sentencia.

En esta onda, el sector privado debe habilitar la formación de competencias tecnológicas y entender los desafíos, como parte de una política de desarrollo. “No hay que demonizar a la tecnología”, afirma.

La tecnología es una realidad que no se puede evadir. Es un proceso transversal a todos los sectores de la actividad económica. “El aprovechamiento de tecnologías como infraestructura digital, automatización, inteligencia artificial, datos y plataformas mejora la competitividad de las empresas, pero además tiene repercusiones directas sobre la calidad de vida al ampliar oportunidades de empleo y emprendimiento, mejorar servicios y reducir tiempos y costos de transacción”, señala Curiel.

Más que resistencia en el sector privado, observa un sesgo derivado de las adversas condiciones del país y que hacen pensar que adoptar prácticas o procesos tecnológicos en sus estructuras tendrán un costo elevado, pero para ser competitivos hay que sumarse. “El mundo 4.0 (o la cuarta revolución industrial) no es opcional y presenta grandes oportunidades”, dice.

Para la experta, en el documento central de la 82 Asamblea Anual de Fedecámaras -que plantea una hoja de ruta-, hay sectores del empresariado que no presentan retrasos

en torno a la incorporación de tecnología, en otros hay mucha consciencia y, por último, hay otro grupo a los que financieramente les es imposible. Pero, advierte, que el espacio para debatir políticas de desarrollo implica abordar todos los aspectos.

El mercado global muestra una tendencia hacia la hipersegmentación y de menos commodities, por lo que visualiza mayores posibilidades de conquistar mercados, y hay que hacerlo en ecosistemas y esquemas asociativos lo que implica un cambio de negocio. “Ya no se trata de mercados para empresas grandes, sino para ecosistemas y modelos que puedan compartir mucho su capacidad de asociación, de generar valor”, sostiene.

Esto pasa por incluir hubs de productividad digital, ecosistemas de formación y empleo, redes colaborativas entre empresas, centros educativos y emprendedores, y una visión más articulada del rol empresarial en la construcción de competitividad sistémica.

Institucionalidad y bienestar

En Venezuela hay muchos cambios culturales en el ámbito empresarial y se están haciendo esfuerzos para llegar al mercado de otra manera, asegura la consultora. “Se están creando espacios para innovar, aunque no son diseños planificados”, aclara.

Para superar las distintas deficiencias que se presentan en el país se están construyendo ecosistemas para ir a esquemas asociativos. “Las restricciones se tienen que abordar de manera ágil y efectiva y la tecnología quizá permita establecer esas conexiones”, indica.

En situaciones como esas es donde el empresario se destaca. “A pesar de las restricciones los planteamientos deben ser cómo produzco con calidad, cómo agrego valor. Cada vez se habla de estos temas con menos extrañeza”.

Todos estos cambios redundarán en más inversión, un aumento de la productividad y calidad institucional, cuyo resultado será más oportunidades de empleos, mejores ingresos, servicios más confiables y mayores posibilidades personales para emprender y conectarse en modelos de negocio porque las condiciones se están dando, concreta Curiel. “Al final, esto no es más que bienestar y calidad de vida. Estamos lejos, sí, pero hay que dar los pasos”.

En el país hay mucha precariedad, pero también mucha resiliencia y los venezolanos son muy dados a la tecnología, destaca la experta.

De cara al futuro -precisa Curiel- se busca que la institucionalidad y las políticas públicas no restauren viejos esquemas, sino que procuren alinearse con referentes globales como economía digital, criterios ESG (desempeño empresarial en medioambiental, responsabilidad social y gobernanza), transición energética, nuevas formas de empleo, regulación inteligente y competencia entre cadenas de valor.

El mensaje final, dice, es que las instituciones del siglo XXI no pueden seguir operando con lógicas productivas y financieras del siglo XX.



MÁS

**Tiempo para mirar al paciente.
Precisión para cuidar su historia.**

Innovar en salud no es reemplazar lo humano. Es devolverle espacio.



FenixMedical IA es el asistente de **FenixSalud** que acompaña la consulta médica. Mientras el médico escucha, orienta y decide, la inteligencia artificial transcribe en tiempo real y ayuda a construir una historia médica más completa, ordenada y segura.

**Tecnología que humaniza la consulta
LO ACOMPAÑA.
LA FORTALECE.**



La innovación que escucha para cuidar mejor.

Somos **SALUD**
Con **PROPÓSITO**

Litsay Guerrero,
presidenta Comisión de
Economía Fedecámaras

Exportaciones no petroleras mantienen tendencia al ALZA

por Ligia Perdomo



Si bien el doblete sísmico de junio afectó la dinámica económica del país, la curva de crecimiento de las exportaciones no petroleras venezolanas no perderá su curso

A pesar del impacto inicial causado por los sismos en la economía, las exportaciones no petroleras seguirán el rumbo de crecimiento que mantenían. “Los productos que tienen un mercado asegurado no perderán impulso y se espera que cierren el año en alza”, sostiene Litsay Guerrero, presidenta de la Comisión de Economía de Fedecámaras.

Guerrero señala que fueron afectados la infraestructura vial, las redes de transporte y los centros logísticos que conectan sectores industriales con los puertos. Sin embargo, se dieron respuestas que de momento contribuyen a sortear las dificultades, mientras se trabaja en la recuperación de las zonas fuertemente golpeadas.

Las expectativas del sector exportador para 2026 continúan siendo favorables. La Asociación Venezolana de Exportadores (AVEX) proyectaba cerrar el año con ventas de alrededor de 3.000 millones de dólares. “Las exportaciones no petroleras mantienen su rumbo. Aquellos que exportan ya tienen un camino andado y no van a retroceder”, señala Guerrero.

De acuerdo con datos del *International Trade Center (ITC)*, citados por la economista, Venezuela tiene un potencial de exportación calculado en 4.000 millones de dólares y un potencial sin explotar de 2,1 mil millones de dólares, y en los últimos años se ha logrado ampliar la oferta de ítems venezolanos que compiten en mercados internacionales, mineral de hierro, productos químicos, del mar y del reino vegetal dominan las exportaciones no petroleras. De esta manera, llegan a 24 de los 27 países de la Unión Europea, según AVEX, y a 8 naciones de las 10 del mundo con mayor Producto Interno Bruto. Venezuela, con una capacidad instalada para exportar 8.000 millones de dólares, apenas coloca en terceros mercados poco más del 25%.

Desde AVEX se han identificado como las principales trabas del sector la falta de financiamiento para la producción de bienes exportables, una alta carga impositiva que resta competitividad frente a productos regionales, y la ausencia de acuerdos comerciales modernos que faciliten el acceso a mercados vecinos.

Según la economista, al cierre de 2026 el comportamiento de las exportaciones no petroleras sigue una tendencia positiva. “Continuarán creciendo y se espera que cierren en alza en comparación con 2025”, asegura.

SIN LAS CONDICIONES NECESARIAS

La industria manufacturera, que trabaja a poco menos de 50% de su capacidad instalada, se mantiene expectante ante eventuales cambios regulatorios que pudiesen mejorar el entorno de negocio, comenta.

“Ahora el gran reto será acoplarse a la hoja de ruta que se elabore para la reconstrucción, principalmente de La Guaira, la zona más afectada por el terremoto. Esta situación puede dar impulso a algunas actividades productivas”.

La empresa privada tiene la capacidad de participar en la reconstrucción del país, “pero para ello se requiere de la implementación de mejoras en políticas públicas en el ámbito macroeconómico, en política industrial, de comercio exterior e inversiones”, señala la experta.

En el desempeño de las actividades de la empresa privada, Guerrero observa “espacios para mejorar la competitividad en las cadenas internas de valor, considerando los cuellos de botella que mantienen en el entorno de negocios como trámites burocráticos, carga tributaria, la baja demanda local y la falla en los distintos servicios públicos”, destaca la presidenta de la Comisión de Economía del organismo empresarial.



Tarjeta Internacional ¡Tus compras sin fronteras!

El mundo no tiene límites cuando llevas el respaldo de tu **banco en el bolsillo**.



Streaming y Apps:
Pagos de suscripciones
sin interrupciones.



Soporte y línea de atención.
SOFITEL Internacional
+58 276 342 21 87



Pagos electrónicos seguros.



Persona Natural.



**Compras y transacciones
en el exterior***



Persona Jurídica.



¡Pídela hoy y estrénala ya!

Economista Asdrúbal Oliveros

RECONSTRUCCIÓN

centro del debate



Las expectativas de crecimiento de 8,5% para este año se desvanecieron con las ondas sísmicas del 24 de junio que causaron graves destrozos. Ahora se proyecta que la economía crezca cerca de 6%, así como un menor consumo por los recortes de gastos familiares derivados del suceso, señala el economista y consultor empresarial, Asdrúbal Oliveros

por Ligia Perdomo

El doble terremoto de magnitud 7.2 y 7.5 que sacudió al país el 24 de junio cambió la trayectoria que llevaba la economía venezolana luego de los eventos del 3 de enero de 2026. Una tragedia humana de grandes dimensiones que desdibujó las perspectivas que existían hasta el momento del movimiento telúrico.

Todos los esfuerzos se centran ahora en la reconstrucción, que pondrá a prueba la capacidad institucional del Estado para hacer frente a los enormes retos que supone recomponer el país tras los devastadores terremotos que dejaron más de 5.500 fallecidos, 16.700 heridos y 18.000 damnificados.

Una consecuencia del sismo es que **"la economía no va a crecer este año tanto como el 8,5% proyectado antes del terremoto"**, dice Asdrúbal Oliveros, economista y consultor empresarial.

Los plazos -corto y mediano- están marcados por los efectos del doblete sísmico que afectó mayormente a La Guaira y en menor medida a Caracas y otras zonas.

"Aunque fue focalizado, la paralización, la dinámica de las actividades y sus efectos en las primeras semanas se reflejarán en la economía. Entonces, este año el crecimiento será menor a la proyección inicial, y estará más cerca de 6%", señala Oliveros.

Dice, además, que el consumo también sufrirá las repercusiones **"por el recorte de gastos que harán las familias y, sobre todo, por el peso de la región capital que es muy importante"**.

Un aspecto positivo que destaca el economista es que la actividad petrolera, medular para Venezuela, no se vio afectada, así como tampoco la manufactura de alimentos y medicinas. **"Las actividades clave del país no se vieron afectadas. El daño estuvo sobre todo en logística, transporte y turismo"**, detalla.

Un punto que llama la atención de Oliveros es el tema fiscal: **"Me preocupa que para hacer frente a esta tragedia el gobierno tenga que aumentar el gasto y eso, por supuesto, deteriore aún más la inflación, la devaluación y la brecha cambiaria"**.

Oliveros calcula para este año una inflación de 235 % en bolívares y de 20,1 % en dólares, reflejo de la inestabilidad cambiaria que vive el país. **"Si bien se trata de una reducción respecto a la inflación de 2025, 475 %, según el BCV, sigue siendo una tasa extremadamente alta, y representa el mayor desafío de política económica para el gobierno, ahora inmerso en enfrentar los retos que supone atender los efectos del doble terremoto"**.

EL COSTO DE LA RECONSTRUCCIÓN

La reconstrucción será el centro del debate económico. **"Hay que pensar en el piso institucional que ese proceso necesita de parte del Estado y del sector privado de atraer inversiones tanto nacionales como internacionales, lo que debe hacerse con un marco jurídico robusto, rendición de cuentas, transparencia. También hay que ver cómo se van a involucrar los organismos multilaterales e internacionales, con los cuales se había restablecido relación más temprano este 2026, luego de varios años de alejamiento"**, asegura Oliveros.

De acuerdo con los cálculos del economista, la reconstrucción requerirá entre 13.000 millones y 15.000 millones de dólares, que si bien no se ejecutarán este año, se sentirá su efecto.

Se trata de un monto significativo tomando en cuenta que el tamaño de la economía venezolana es de aproximadamente 110.000 millones de dólares, por lo que la reconstrucción supondrá poco más de 12 % del PIB.

EL PETRÓLEO SIGUE MANDANDO

La emergencia por el desastre natural ha supuesto la flexibilización temporal -hasta octubre- de algunas sanciones que pesaban sobre la economía de Venezuela. El Departamento del Tesoro de Estados Unidos alivió ciertas restricciones de manera de permitir transacciones financieras para ayuda humanitaria y rescate.

Antes de que el terremoto golpeará con fuerza a la población y a la economía, el gobierno de Donald Trump ya había comenzado a levantar algunas de las sanciones impuestas a la industria petrolera.

Oliveros visualiza una expansión petrolera que, en una primera fase, estaría acompañada por las empresas del sector que ya operan en Venezuela.

"No estamos esperando la entrada de nuevas compañías, por los momentos, y tampoco un incremento muy fuerte de inversiones, sino de las empresas que ya están operando y utilizando parte del flujo de caja de la venta del petróleo para incrementar la producción", sostuvo el analista.

La proyección para finales de año es de una producción de 1,3 millones de barriles diarios, **"aproximadamente 280.000 barriles más que 2025, lo cual sería un registro positivo porque representa un aumento de más del doble de lo que fue el crecimiento de la producción petrolera el año pasado"**.

Un mayor dinamismo en el sector permite prever exportaciones petroleras por el orden de 1,1 millones de barriles al día. **"Ahora están en un nivel alto porque tenemos inventarios, pero en la medida que se vayan adecuando los niveles de exportación probablemente se sitúen en torno a 1,1 millones de barriles, un alza considerable respecto a 2025"**, destaca Oliveros.

Así, la confluencia de varios factores alimenta la expectativa de que los ingresos petroleros registrarán un aumento importante este 2026. Oliveros detalla: mayores volúmenes de producción de petróleo, la reducción de los descuentos a los que Venezuela tenía que vender el petróleo por las sanciones (ahora hay un cambio de mercados en los que Estados Unidos e India cobran más importancia), y el alza en los precios por el conflicto en el Medio Oriente.

"Esperamos ingresos petroleros para este año por el orden de los 30.000 millones - 32.000 millones de dólares, un aumento significativo en comparación con los 18.000 millones de dólares del año pasado", dice el economista.

La previsión de crecimiento de la economía de alrededor de 6 % para este año estará apuntalada principalmente por una expansión de 25 % del sector petrolero, de acuerdo con los cálculos de Oliveros.

SECTORES CLAVE

Esta mayor disponibilidad de divisas alimentará el mercado cambiario. Habrá un impacto en las importaciones al favorecer a sectores como el comercio, pero también a la industria de alimentos y la farmacéutica, que requieren de componentes importados para la producción nacional.

"Los sectores que reciben mayor impulso están en el lado petrolero-energético, pero tampoco será una recuperación rápida, va a llevar tiempo, sobre todo para que la gente pueda percibir los beneficios de esa reactivación", afirma Oliveros.

"Las áreas clave van a seguir siendo petróleo, minería, construcción, alimentos, medicinas, comercio y telecomunicaciones", precisa Oliveros, quien después del doble sismo prevé un crecimiento del sector de la construcción para este año de entre 15% y 20%.

La economía venezolana acaba de entrar en una nueva etapa, y la rapidez con la que logremos combinar el esfuerzo del Estado, la capacidad demostrada por el sector privado y la sociedad civil, y el apoyo decidido de la comunidad internacional determinará no solo el desempeño económico de 2026, sino las posibilidades reales de recuperación durante la próxima década.

manaplas®

Manaplas S.A., Centro Industrial Las Adjuntas, Macarao, Caracas 1020A, Apartado 20045 Venezuela
Teléfonos: (0212) 433.67.67 (Master), Dpto. de Ventas +58 424 165.61.97, +58 424 194.21.72

RIF: J-00023532-5

El economista, profesor del IESA y analista José Manuel Puente considera que en Venezuela se pueden hacer buenos negocios, pero hay que analizar en cuáles sectores, porque el crecimiento económico no es armónico

por Armando J. Pernía

El economista José Manuel Puente considera que bajo ningún escenario probable Venezuela se salvará de tener una inflación de tres dígitos en 2026, - que será una vez más - “la mayor del mundo”, pero afirma que el Producto Interno Bruto (PIB) crecerá apalancado en el desempeño del sector petrolero, aunque con comportamientos dispares en la economía privada.

Profesor del Instituto de Estudios Superiores de Administración (IESA) y de las más prestigiosas instituciones de Educación Superior del país, formado en la Universidad Central de Venezuela (UCV), con estudios de posgrado en la Universidad de Oxford y en la Escuela de Ciencias Económicas y Políticas de Londres, Puente es una de las voces mejor calificadas y ponderadas en el análisis de la economía venezolana.

De entrada, deja claro: “en el primer semestre la inflación fue muy alta, porque el gobierno devaluó el tipo de cambio en 482 %. De cara al cierre del año, lo que puede verse más allá de las diferencias en las proyecciones específicas que tienen diferentes instituciones, es que todas coinciden en el hecho de que el país va a registrar un crecimiento económico con una inflación de tres dígitos, por lo que creo que el Ejecutivo tomará algunas medidas para contener tanto el avance del tipo de cambio como del índice de precios, ya que la presión sobre la economía es cada vez más preocupante, en un contexto en el que prima la incertidumbre”.

La otra cara de la moneda

En opinión de Puente, tres hechos determinan el futuro inmediato de la economía venezolana: la situación político-institucional que se generó a partir de las elecciones del 28 de julio de 2024; la extracción del presidente Nicolás Maduro en una operación militar de Estados Unidos en enero de 2026 y el doble sismo del 24 de junio pasado.

José Manuel Puente

“**Diálogo nacional debe incluir la economía para consolidar el CRECIMIENTO**”

DIGITEL

IMPULSAMOS LA EVOLUCIÓN EMPRESARIAL
CON **SOLUCIONES INNOVADORAS** QUE CONECTAN
TUS IDEAS CON LOS DESAFÍOS DEL FUTURO

“La otra cara de la moneda es que el promedio de las proyecciones que comparamos da un crecimiento del PIB de 5,62% con una mediana de 7,4%”, indica el economista, al señalar que las necesidades de recursos derivadas de la tragedia sísmica, cuyo impacto humano “es tremendamente doloroso”, serán importantes en el plano fiscal y macroeconómico.

Todavía -dice- estamos tratando de cuantificar el costo del evento, pero la NASA, en un paneo satelital, calculó que por lo menos 59.000 estructuras fueron afectadas, un número que incluye no solamente residencias, sino instalaciones empresariales como galpones industriales y otros espacios productivos y comerciales. Resolver estos impactos implicaría un costo económico para Venezuela de entre 10.000 y 20.000 millones de dólares.

- ¿Las inversiones que están llegando a Venezuela son suficientes para enfrentar esta situación?
- *Ahí entramos en el tema político institucional, porque ciertamente las inversiones internacionales no están alcanzando los montos que algunos proyectaban en enero. Es necesario que el diálogo nacional incluya a la economía para que se aceleren los cambios necesarios con el objetivo de que las políticas cambiaria, monetaria y fiscal se complementen en una estrategia que enfrente eficazmente la elevada inflación, los desequilibrios fiscales y se dinamice la producción.*

“Lo cierto es que la conjunción de incertidumbre política institucional por las elecciones de 2024, la operación militar de enero y los terremotos están afectando claramente la generación de expectativas positivas”, asegura Puente.

Un crecimiento con desfases

El panorama para el economista José Manuel Puente es claro. El crecimiento económico tendrá como palanca fundamental a la actividad petrolera, pero la economía privada, aunque en general muestre un escenario de expansión moderada, presentará diferencias muy marcadas entre sectores.

Ya se vio en el primer semestre cuando Banca y Seguros junto con Construcción lideraron la expansión del PIB con tasas de crecimiento de 26,28% y 16,11%, respectivamente, mientras que el resto de las actividades acumuló incrementos de un dígito. El sector petrolero reportó un alza de 9,10%, por lo que la clave para la toma de decisiones de inversión es entender este fenómeno.

- ¿Cuáles son las medidas más urgentes para elevar un crecimiento más armónico de la economía?
- *Hay que actuar con criterio de emergencia para buscar los mecanismos que permitan elevar a un nivel adecuado las reservas internacionales del Banco Central de Venezuela y que esta institución cuente con la capacidad técnica, la autonomía y solvencia profesional para generar una política monetaria que a la vez permita que fluya el financiamiento a la producción nacional y, además, enfrente con disciplina las presiones inflacionarias.*

“El hecho de que la economía privada esté funcionando sin apalancamiento financiero es de una gravedad particular. El otro problema macroeconómico que debe resolverse, de manera urgente y de verdad eficiente, es la devaluación persistente del tipo de cambio”, advierte el catedrático.

Recuperar el valor del bolívar

- ¿Sería la dolarización una opción?
- Lo que se requiere es una política cambiaria dinámica, de libre convertibilidad y con “flotación sucia” -o administrada- del tipo de cambio, en la que el BCV participe activamente con el objetivo de lograr un tipo de cambio real estable. Sin embargo, si se llega a un consenso sobre la dolarización, tenemos que apoyarla porque este es el momento de los consensos y la economía -insisto- debe incorporarse como tema prioritario a cualquier diálogo político e institucional.

En un análisis realizado junto con Pedro Palma, economista y expresidente de la Academia Nacional de Ciencias Económicas, José Manuel Puente estudió el tema de la dolarización. En su opinión, perder la autonomía monetaria y depender de la Reserva Federal de Estados Unidos supone un riesgo considerable para el funcionamiento dinámico de la economía. “Lo mejor es hacer lo necesario para recuperar el valor del bolívar. El Banco Central debe recuperar su autonomía para generar una política cambiaria y monetaria coordinada con el Ministerio de Finanzas para equilibrar el gasto público y, en consecuencia, lograr una progresiva disminución de la devaluación”.

Mirar el sector: clave para la inversión privada

- ¿Cuáles son los factores que se deben tomar en cuenta para invertir en una economía tan compleja, como la venezolana?
- *El riesgo de Venezuela sigue siendo alto; sin embargo, a pesar de que esta economía está muy golpeada, después de todos los eventos que han ocurrido y el ciclo de recesión entre 2014 y 2020, todavía se pueden hacer buenos negocios con volúmenes y rentabilidades que podrían ubicarse entre los más elevados de América Latina. Un elemento clave es apostar por los sectores correctos, porque no todos van a crecer a una tasa elevada.*

“Hay que ver sector por sector para establecer una estructura de costos adecuada; entender cómo impactan las regulaciones en esos sectores, cómo evolucionan los precios, cuál es la rentabilidad promedio que las empresas de esas áreas obtienen”, apunta el economista.

El experto mira una realidad compleja, pero con perspectiva de transformarse positivamente. Los empresarios tienen un rol muy relevante en ese proceso, por lo que se necesitan acuerdos políticos y sociales que faciliten superar obstáculos, abrir espacio a la inversión y creer con convicción en que siempre es mejor poner por encima el interés común sobre las aspiraciones particulares.



Hombro a hombro
y mano a mano,
demostramos
que la verdadera
grandeza de un país
está en su gente
y en su capacidad
de levantarse unida
ante la adversidad.



Nuestro **compromiso** es mayor, **por Venezuela**

FIEDECÁMARAS

Adán Celis,
expresidente de
Fedecámaras:

“Nuestra 82
Asamblea Anual será
una oportunidad para
seguir impulsando al
**SECTOR PRIVADO
NACIONAL**”



por Amanda Gómez N.

Para Adán Celis, quien presidió la Federación de Cámaras y Asociaciones de Comercio y Producción de Venezuela -Fedecámaras-, la edición 82 de la Asamblea Anual del gremio empresarial, reviste un carácter especial.

La misma viene precedida por algunos eventos que, sin duda alguna, están influyendo en el devenir económico del país. Al respecto destaca que “nuestra asamblea anual será una oportunidad para seguir impulsando al sector privado nacional”, debido a que los retos han ido cambiando en función de la dinámica económica y social que envuelve a Venezuela.

Factores como el entorno político, el doble terremoto de junio de 2026, el repunte en la producción de la industria petrolera nacional, aunado a algunas medidas de índole económica tomadas por el gobierno, han significado un reajuste en las cifras de crecimiento del país. Ante estas perspectivas, el empresario señala que para los venezolanos “nada es imposible”.

“Con trabajo, mucha dedicación, disciplina y pasión por lo que hacemos, seremos capaces de sortear la coyuntura que ahora se nos presenta. Tenemos un entorno que a todas luces puede resultar beneficioso, si ponemos a disposición del país todo el empuje, la mística realizadora y el profesionalismo que caracteriza

al empresario venezolano”. En circunstancia tan coyunturales “la unión de esfuerzos hace que cosas buenas sucedan”, enfatizó nuestro entrevistado.

Caracas sede de la 82 Asamblea Anual de Fedecámaras

A raíz de la ocurrencia del doble terremoto del 24 de junio, se escogió como sede alterna la ciudad de Caracas para llevar a cabo las actividades correspondientes a la 82 Asamblea Anual de Fedecámaras.

Con relación a esta cita anual, el expresidente Celis hizo hincapié en la necesidad de que todo el empresariado nacional, así como los representantes de los gremios de la actividad productiva privada, se hagan presentes en este encuentro que, sin duda alguna, mostrará cuáles son las potencialidades y los desafíos que se tienen de cara a un país que requiere del impulso y el esfuerzo de todas las fuerzas vivas para salir airosos de esta coyuntura.

“Como empresario, como industrial, tengo fe en que nuestro país, con el concurso de todos, trabajando como equipo, con un empresariado fuerte y cohesionado, y además en esfuerzo coordinado con el Ejecutivo nacional, saldrá adelante y será ejemplo de reconstrucción y fortaleza en el mundo”, puntualizó Celis.

83 Asamblea Anual: Portuguesa 2027

Adán Celis también informó que, debido a la contingencia ocasionada por el terremoto de junio, en sesión del directorio de la Federación se decidió que las ciudades de Acarigua-Araure, en el estado Portuguesa, recibirán a los asambleístas que se darán cita en el estado llanero durante el mes de julio de 2027.

KONICA MINOLTA

dks

REACH YOUR AMBITION

**AccurioLabel
400**
Prensa Digital Etiquetas
(banda angosta)
39.9 metros por minuto
5 colores (CMYK + Blanco)
3.000 metros lineales
Usa sustratos tradicionales



Impresión sin
pretratamientos
o primer

**AccurioPress
C84hc**
Prensa Digital
Hasta 81 páginas A4/min
1/4 de pliego
Impresión hasta 1.30 m
Gramajes hasta 360 g/m²



**Tóner
de alto croma
AccurioPress C84hc**
Mayor gama en azules/verdes
Mayor gama en rosados/violetas

Tóner CMYK
Convencional

Giving Shape to Ideas

Doku Soluciones, c.a. Av. Principal Los Rujces, Edificio Roche, Piso 1. Caracas - Venezuela.

+58 (412) 011.49.97 info@dks.com.ve www.dks.com.ve mikonicaminolta.vzla dokusoluciones



Tiziana Polesel,
primera vicepresidente de Fedecámaras

Educación y empresa: Alianza necesaria para el **DESARROLLO** del país

por Zuhe Rodríguez

En el marco de su compromiso con el fortalecimiento institucional y el cumplimiento de los estatutos de Fedecámaras, la primera vicepresidente de la institución, Tiziana Polesel, quien también lidera la Comisión de Educación, ha impulsado una agenda orientada a la formulación de propuestas y al acompañamiento de las políticas educativas del país. El objetivo es contribuir con la formación del talento humano que demandará la economía venezolana en el corto, mediano y largo plazo.

Las iniciativas impulsadas por la Comisión van orientadas a reconocer a la educación privada como un sector estratégico para el desarrollo nacional, fomentar la actualización constante de las competencias laborales y promover la educación digital, la ciudadanía digital, la alfabetización mediática y la responsabilidad social en los entornos tecnológicos.

Uno de los proyectos es la promoción de la Formación Dual Empresarial, un modelo educativo que combina la enseñanza práctica y teórica de un oficio. Este esquema permite que el talento se forme dentro de empresas bajo la supervisión de tutores especializados y complementen su aprendizaje con conocimientos académicos relacionados con el área seleccionada.

Destaca nuestra entrevistada que **“con esta modalidad se busca promover programas de capacitación en las empresas mediante el apoyo de recursos humanos, facilitando la incorporación de jóvenes al mercado laboral respondiendo a las necesidades de sectores estratégicos”**.

Durante las reuniones sostenidas en el marco de la Comisión que lidera, Polesel destaca que se han realizado planteamientos acerca de la necesidad de atender a aproximadamente a 1,5 millones de venezolanos que están retornando al país, que requieren procesos de reeducación, actualización de competencias y formación técnica que les permitan reintegrarse productivamente al mercado laboral.

Desde Fedecámaras estamos abordando la creación de un Observatorio Educativo Empresarial Nacional de Competitividad, que estaría destinado a analizar la relación entre el sistema educativo y la empresa privada en Venezuela. Este observatorio promovería el desarrollo de competencias digitales, programas de formación adaptados a las nuevas exigencias del mercado, el estudio de marcos regulatorios, la vinculación entre universidades, empresas y centros tecnológicos.

“Es necesario incentivar la participación de las empresas en la formación técnica-profesional de jóvenes mediante programas de pasantías y la recuperación de espacios formativos, como los talleres técnicos del Inces, entre otros”, destacó la dirigente gremial.

Finalmente, agregó que Fedecámaras considera fundamental institucionalizar un espacio permanente en el que confluyan los sistemas de educación básica, técnica y universitaria, convirtiendo a la Comisión de Educación en un foro de observación, análisis y mejora continua de la calidad educativa y de una mayor relación entre la empresa privada y los centros de conocimiento del país.



¿Quiénes somos?

Como empresa...

GentoFlex es una empresa familiar venezolana, que principalmente fabrica empaques flexibles para la industria alimentaria de consumo masivo y opera con capital 100% privado. Se encuentra ubicada en Acarigua, Estado Portuguesa donde es fuente de empleo y se posiciona como líder en el sector.

Somos un grupo de personas, que conformamos un equipo de trabajo que se esfuerza y dedica a hacer productos de calidad que llegan a cada uno de los hogares venezolanos gracias al nivel profesional, la vasta experiencia y la constante búsqueda de la excelencia.



¿Qué hacemos?

Nuestros productos

En GentoFlex fabricamos, distribuimos y comercializamos bobinas de polietileno y polipropileno (sin impresión, impresas y laminadas), trilaminado y poly stretch para empaquetar alimentos.



Polietileno

Polipropileno

Trilaminado

Termoencogible

Stretch para embalaje industrial

Valores

Valentía

para desarrollar un futuro mejor

Integridad

al cumplir nuestros compromisos

Pasión

por la calidad



NUESTRA VISIÓN

Ser la empresa líder
en empaques flexibles
de Venezuela.

NUESTRA MISIÓN

Fabricar empaques
de alta calidad.



gentoflex

www.GENTOFLEX.com

Rafael Trejo,
segundo vicepresidente de Fedecámaras

La INTEGRACIÓN

Es la **clave** para el
desarrollo

por Zuhe Rodríguez

“El principal potencial de Venezuela está en su gente, en su capacidad de emprender, de adaptarse y de seguir apostando por el país”, precisa.

En un país de contrastes geográficos, riqueza natural y diversidad productiva, hablar de desarrollo económico implica necesariamente mirar hacia las regiones. Bajo esa premisa, Rafael Trejo, segundo vicepresidente de Fedecámaras y presidente de la Comisión de Desarrollo Regional, ha construido una visión que coloca en el centro a cada estado, a su gente y a sus potencialidades.

En el contexto actual del país, marcado por la necesidad de reactivar el aparato productivo, Trejo considera fundamental apostar por modelos descentralizados, inclusivos y basados en las fortalezas reales de cada región.

El integrante del Comité Directivo de Fedecámaras ha constatado una realidad que muchas veces escapa de los análisis tradicionales: “Venezuela no es una sola economía, sino un país con múltiples vocaciones productivas. Cada región cumple un rol estratégico desde los estados, cuya principal actividad está vinculada a los hidrocarburos hasta aquellos con tradición agrícola, pasando por zonas industriales emergentes y destinos turísticos de gran valor”, expresa.

Más allá de los recursos naturales y la infraestructura existente, Trejo insiste en que hay un factor determinante para el desarrollo económico del país: el talento humano.

RECORRIDO POR LAS REGIONES

Como presidente de la Comisión de Desarrollo Regional de Fedecámaras, ha asumido el compromiso de escuchar a los representantes gremiales de cada estado. Esta labor le ha permitido construir una visión más precisa de los desafíos y oportunidades que enfrenta el sector productivo nacional.

Durante sus recorridos, ha identificado temas recurrentes como la necesidad de mejorar los servicios públicos, fortalecer la seguridad jurídica y recuperar el acceso al financiamiento. Sin embargo, también ha conocido experiencias exitosas que evidencian la resiliencia y la capacidad de innovación del empresariado venezolano.

“Uno de los ejes centrales de mi gestión es la articulación de las regiones. El desarrollo económico requiere complementariedad entre los distintos sectores. La idea es construir puentes”.

Finalizó señalando que desde la Comisión de Desarrollo Regional se trabaja en el fortalecimiento de la institucionalidad mediante giras por todo el país. A través de estos encuentros se incentiva a las distintas cámaras y asociaciones empresariales a agruparse para constituir las Fedecámaras regionales en aquellas entidades donde aún no se encuentran conformadas.



Consolidador de carga

Escanea y descubre
todas las posibilidades



Embarque con Nahuel
ventas@nahuelvenezuela.com
+58 412 572 1316

Celso Fantinel, tesorero de Fedecámaras

LOS GREMIOS

deben diseñar estrategias que les permitan ser financieramente autosostenibles

Siempre se ha hablado de la necesidad de que los gremios empresariales nacionales sean autosostenibles en términos financieros lo cual garantiza su permanencia en el tiempo, su independencia y una mayor capacidad de representatividad.

Celso Fantinel, tesorero de la Federación de Cámaras y Asociaciones de Comercio y Producción de Venezuela -Fedecámaras-, sostiene que la independencia financiera de estas organizaciones "no puede seguir viéndose como una aspiración lejana, sino más bien como una necesidad urgente".

Agrega que "es indispensable que cada cámara o asociación que represente los intereses de sus afiliados, sin importar su tamaño, ubicación geográfica o sector que representa, diseñe mecanismos propios de autogeneración de recursos económicos que hagan posible su operatividad, sin depender exclusivamente de aportes extraordinarios".

Nuestro entrevistado recuerda que la "fortaleza del tejido gremial" pasa por construir y desarrollar instituciones que gocen de transparencia desde el punto de vista administrativo y económico. "Un gremio con estabilidad financiera tiene mayor capacidad para defender a sus afiliados, impulsar propuestas, mantener presencia en su región y convertirse en un verdadero articulador del desarrollo local", expresa.



por Amanda Gómez N.

Insiste en que la salud financiera de estas organizaciones no es un "asunto secundario. Es un aspecto vital que reviste gran importancia y que debe ser prioritario".

También señala que las formas tradicionales de captar recursos han evolucionado. "Ahora los líderes gremiales, junto al equipo que le acompaña en cada gestión, deben pensar en esquemas más modernos de gestión administrativa. La captación de afiliados debe estar ligada a una atractiva oferta de servicios, así como a programas de formación cónsonos con la realidad actual, asesorías y alianzas".

El tesorero de Fedecámaras considera idónea la realización de actividades que respondan a los requerimientos de la membresía. "No se trata únicamente de cobrar una cuota mensual. Todo debe estar orientado a ofrecer valor agregado y fortalecer la institucionalidad, propiciando la creación de modelos de gestión sostenibles en el tiempo, que hagan más viable la operación cotidiana de las cámaras en cualquier rincón del país".

Fantinel aclara que la creatividad, la visión compartida y el trabajo en equipo son elementos fundamentales al momento de trazar una estrategia financiera sostenible. "Cada región tiene realidades distintas, sectores con dinámicas propias y oportunidades diferentes. Las soluciones no aplican para todos los casos. Es preciso tener claridad sobre las necesidades por atender de los afiliados, lo que permitirá desarrollar estrategias adaptadas a cada realidad". Lo importante, afirma, es que cada gremio identifique sus fortalezas y las transforme en herramientas de sostenibilidad.

Para concluir, el directivo de Fedecámaras recalcó que la sostenibilidad en los gremios "es una tarea imprescindible para la supervivencia y el desarrollo de organizaciones como estas".

¡LAS MEJORES SOLUCIONES DE CODIFICACIÓN!



clabe capital

Autorizado por la Sunaval bajo la providencia No 147 del 30/12/2024

**INVERTIR EN EL CAMPO ES
SEMBRAR FUTURO**

Conectando capital, tecnología y producción.

Somos un fondo de inversión dedicado al desarrollo del agro venezolano a través de iniciativas de Crowdfunding, Agrotech y financiación del campo.

Hoy, más de **2.500 inversionistas** generan valor apoyando proyectos productivos que benefician a más de **1.500 productores agropecuarios** en Venezuela.

Clabe Capital

Fondo de Inversión dedicado al fomento y desarrollo del agro del país, autorizado por la SUNAVAL y cotizado en la Bolsa de Valores de Caracas.

Ticker: CCP.B

www.clabecapital.com

0412 127 77 44

clabecapitalca@gmail.com

[@clabecapital](https://www.instagram.com/clabecapital)



Andrés Carrasquero,
presidente de la Comisión de Asuntos Legales

Por Erika Hidalgo López

“Más que derogar una cantidad de leyes, lo que hace falta es **eliminar los CONTROLES EXCESIVOS**”

El abogado Andrés Carrasquero sostiene que la reforma del sistema de seguridad social requiere una perspectiva integral que proteja efectivamente los derechos laborales, sin poner en riesgo el equilibrio financiero de las empresas

impacto severo en los resultados financieros de los negocios independientemente del sector o del tamaño.

Sin embargo, el abogado especialista en Derecho Laboral, con posgrado en la Universidad de Cambridge, sostiene que más allá de las reformas legales relevantes para el sector privado, una prioridad es incidir en la simplificación efectiva de trámites regulatorios y en la correcta aplicación de las normas vigentes, en función de evitar costos adicionales y retrasos injustificados en la actividad económica privada.

CLIMA DE DIÁLOGO

Por su parte, la abogada Iskrey Pérez, vicepresidente de esta Comisión asesora de la institución dice que existe un clima de diálogo muy positivo entre las autoridades gubernamentales y el organismo cúpula del empresariado, así como con el resto de la dirigencia gremial.

“Es importante porque hemos sido escuchados, y las reformas van por el camino correcto, aunque quedan aspectos relevantes por acordar. Es un proceso permanente que va dando resultados. Hacía mucho tiempo que no veíamos este clima, y estamos satisfechos de ser parte de este cambio tan trascendental e inesperado”, señala la jurista especializada en Derecho Penal.

¿Cuáles son las expectativas del empresariado sobre la reforma laboral?

Tenemos una Mesa de Diálogo Nacional que debate la reforma de la seguridad social, porque este sistema no funciona adecuadamente. Las pensiones de los jubilados son muy malas. En este sentido, el sector privado está solicitando la eliminación de la contribución que se creó en el 2024, porque no es una solución real para un tema muy complejo que debe verse de manera integral. Lo que

proponemos es que se elimine la dispersión de aportes a la seguridad social y se sustituya por un tributo único con una sola declaración, porque es más eficiente y ahorra costos administrativos elevados.

Carrasquero indica que el abordaje propuesto por el sector privado es un sistema contributivo que busque la necesaria sostenibilidad financiera para asegurar pensiones adecuadas, protección de los derechos laborales y estructuras financieras adecuadas para las empresas. **“Es un equilibrio complejo en el que todos tenemos que trabajar”**, advierte.

Asegura que la excesiva carga tributaria, en un contexto aún complicado, es el mayor desafío financiero y administrativo que enfrentan las empresas. **“Hay demasiados impuestos nacionales y municipales que implican trámites excesivos. Una prioridad muy concreta para nuestra Comisión es hacer propuestas que simplifiquen la administración impositiva y la gestión de trámites”**.



LA EMPRESA VENEZOLANA ANTE LA COMPETENCIA INTERNACIONAL

La llegada de inversión extranjera supone la entrada de nuevos competidores al mercado venezolano, lo que plantea otro reto relevante para la empresa nacional que ha sobrevivido a un entorno crítico. **¿Hay alguna propuesta regulatoria concreta para proteger al sector privado?**

Ciertamente, las reformas legales en materia de inversión se están focalizando en proteger a la inversión extranjera, pero ya se ha venido hablando de la necesidad de no obviar a la inversión nacional, porque también es cierto que muchos venezolanos tienen ahorros en dólares y, si parte de ese dinero viene a Venezuela como inversión en su propio país, sería positivo, respondió la abogada Iskrey Pérez.

La jurista manifestó que las propuestas legales que ha hecho Fedecámaras tienen el respaldo a la empresa nacional como elemento sustancial, porque hay que reconocer el valor del capital nacional invertido en momentos de crisis y que ahora se está preparando para ser parte de un proceso continuado de recuperación y crecimiento.

TRABAJO EN TRES NIVELES

El presidente de la Comisión de Asuntos Legales de Fedecámaras, Andrés Carrasquero, señaló que este comité está trabajando en tres niveles: **“el primero se refiere a las propuestas de carácter legislativo; el segundo se focaliza en la revisión de normas de rango sublegal como ordenanzas y decretos, y el tercer ámbito de acción es la aplicación más eficiente de las normas vigentes que no necesariamente se deben modificar”**.

Después de enero -señala Carrasquero- al cambiar las circunstancias se le ha dado protagonismo a las reformas legales, pero “la Comisión también ha trabajado con disciplina en el segundo y el tercer nivel para tratar de ayudar a que se superen las trabas y los obstáculos regulatorios que afectan a la actividad productiva”.

Muchas veces -afirma- no es necesario hacer cambios normativos, sino ajustar procesos, simplificar trámites. **“No se trata de regularlo todo, sino de mejorar los procesos. Así que más que derogar una cantidad de leyes y normas lo que debe hacerse es simplificar. Lo que hace falta derogar son los controles excesivos, la burocracia desmedida y los complejos trámites interminables y costosos”**, concluye el presidente de la Comisión de Asuntos Legales.

Empresas Polar: Compartimos conocimiento para tu crecimiento

El Programa **1000 Empresas** pone al servicio de la nueva generación de empresarios venezolanos, todo lo que hemos aprendido, nuestra experiencia, herramientas y conocimientos adquiridos durante décadas de trayectoria.

Aprende, construye y trasciende.

Más información en
www.polar1000empresas.com



Gustavo García Carrasquero

Cámara Venezolana de la Construcción
Hay que priorizar la

ESTABILIZACIÓN de energía eléctrica

Satisfacer los requerimientos de energía eléctrica del país pasa por enormes inversiones a un sistema que presenta múltiples fallas por falta de mantenimiento y desinversión. Después del doblete sísmico de junio de 2026, que afectó a la zona centro norte del país, el plan propuesto por la Cámara Venezolana de la Construcción para ejecutar en alianza con el gobierno nacional busca reactivar 2.000 megavatios en la zona industrial comprendida entre Guatire y Lara, hoy cobra más vigencia que nunca

La Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR, por sus siglas en inglés) calculó en 3.100 millones de dólares las pérdidas en infraestructura del sistema eléctrico venezolano, de acuerdo con un informe elaborado la primera semana del mes de julio.

“Hay que tomar medidas urgentes para hacer las reparaciones”, dice Gustavo García Carrasquero, presidente de la Cámara Venezolana de la Construcción (CVC), quien espera que la emergencia nacional causada por el fenómeno natural acelere la aprobación de la reforma parcial a la Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico, cuyo proyecto fue aprobado en primera discusión por la Asamblea Nacional el 2 de junio, con cambios que permiten la entrada del capital privado, nacional e internacional, al sector.

En este momento cobra más vigencia que nunca el Plan de Estabilización de Energía (PEE), elaborado por la Cámara Venezolana de la Construcción (CVC), presentado a las autoridades nacionales por Fedecámaras en 2024 e impulsado por la cúpula empresarial a mediados de 2025.

La propuesta, que hace énfasis en el mantenimiento y rehabilitación de las plantas de generación termoeléctrica de Corpoelec que tengan emplazadas en sus instalaciones grupos de plantas termoeléctricas con turbogeneradores a gas (PTTG), tiene ahora mayor importancia.

En una primera fase, el plan persigue reactivar aproximadamente 2.000 MW en plantas térmicas, a gas, en el trayecto que va desde Guatire (estado Miranda) hasta Barquisimeto (estado Lara), donde se concentra el 75% de los establecimientos industriales, explica García Carrasquero.

La propuesta procura replicar el formato de Contratos de Participación Productiva (CPP) de la industria petrolera en el sector eléctrico, un modelo de gestión que permite a empresas privadas asociarse con el Estado que monopoliza la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica en el país, para tomar parte activa en las inversiones a hacer para la recuperación del Sistema Eléctrico Nacional.

El presidente de la CVC señala que de no sancionarse pronto la reforma a la Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico, habría que retomar de una vez, el PEE 2.000 y hacer pequeños ajustes en función de la realidad pos terremoto.

INICIATIVA VALIOSA

En las reuniones sostenidas durante 2025, con las autoridades del sector eléctrico, los representantes gremiales recibieron una contrapropuesta: trabajar con las plantas adosadas que no formaban parte del sistema central. Como ejemplo se puso Castillitos, una planta termoeléctrica ubicada en el municipio San Diego (estado Carabobo), con una capacidad instalada de aproximadamente 150 MW.

En enero de 2026 se realizó una visita a la instalación y se inició un acercamiento a la CAF (Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe) para la consecución de financiamiento. Sin embargo —comenta García Carrasquero— las versiones que se escuchaban sobre el otorgamiento de concesiones, como parte de la reforma parcial de la Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico, pusieron fin a las conversaciones que estaban bastante adelantadas.

El Plan de Estabilización de Energía presenta un esquema de autogestión del sector privado para reactivar 2.000 MW en una extensión territorial que concentra buena parte del tejido industrial no petrolero.

Esto requiere desarrollar en las PTTG un programa de trabajos de mantenimiento mayor de turbogeneradores y rehabilitación del equipamiento e instalaciones de servicios emplazadas en un grupo seleccionado de PTTG, ubicadas en zonas de alto consumo de energía eléctrica y preferentemente que cumplan la condición de Zonas Económicas Especiales o de Distritos Motores. Pero también necesita de la ejecución de trabajos de menor magnitud asociados a la rehabilitación de infraestructuras en zonas de influencia de ese grupo de PTTG, determinada por la combinación de subestaciones eléctricas y líneas de transmisión en tensiones menores a 230 / 138 / 115 kV y de distribución, en tensiones menores a 69 / 34.5 kV.

La emergencia nacional por la que atraviesa el país luego del desastre natural, se convierte en una oportunidad para que la empresa privada participe en la recuperación del sistema eléctrico, dado que el doblete sísmico del 24 de junio ha causado apagones masivos y ha acentuado el número de fluctuaciones de energía al día. Al momento de redactar este texto, no había sido sometida a segunda discusión la reforma parcial a la ley del sector.

EL CAMINO ANDADO

Luego de la captura de Nicolás Maduro en enero de 2026 por parte del gobierno de Donald Trump, el secretario de Energía de Estados Unidos, Chris Wright, visitó Venezuela en febrero. A partir de marzo comenzaron a llegar al país misiones de empresas internacionales como la

estadounidense General Electric y la alemana Siemens, que estuvieron haciendo evaluaciones técnicas al Complejo Hidroeléctrico del Bajo Caroní, que comprende las centrales de Guri, Caruachi y Macagua que suministran más de 70 % de la energía eléctrica del país.

En julio pasado el gobierno de Venezuela anunció la firma de convenios con General Electric (5.000 MW) y la rusa INSA (2.400 MW) para la recuperación de 7.400 MW en un plazo de cuatro años.

Con INSA se trabajará en la reactivación y culminación de la Central Hidroeléctrica Tocoma, lo que incluye el traslado de turbinas a Venezuela ya fabricadas en Rusia.

“Hay necesidades y urgencias que atender para que la inversión fluya. La flexibilización de sanciones al Banco Central de Venezuela, las conversaciones con el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial. Todos estos pasos se están dando para lograr recursos que permitan dicha inversión”, dice el presidente de la CVC.

“Por nuestro lado, seguimos insistiendo en el plan piloto de Castillitos para retomar las conversaciones”, señala, a la vez que destaca la buena voluntad mostrada por las autoridades venezolanas.

En la propuesta presentada por el gremio de la construcción en 2024 la llamada Ley Antibloqueo, que dio vida a los CPP en la industria petrolera, es el marco legal que sustenta la primera etapa del plan para la reactivación de 2.000 MW.

MOTOR CLAVE

“La construcción es un indicador clave de la salud de la economía de un país. Es un dinamizador del empleo. En Venezuela, el sector representa hoy apenas el 1 % del PIB total, cuando llegó a aportar 7 % en algún momento”, recuerda García Carrasquero.

De generar 1,3 millones de empleos directos e indirectos, en la actualidad apenas alcanzan 100.000 puestos de trabajo. El estancamiento del sector es resultado de la parálisis económica que se dio después de 2012. Obras públicas de envergadura, así como la construcción de viviendas, sectores público y privado, se detuvieron sin que hasta ahora se hayan retomado.

García Carrasquero señala que los daños causados por el doblete sísmico a algunas infraestructuras se suman al frágil sistema eléctrico nacional, lo que hace pensar que habrá una caída en la producción de insumos para la construcción como cabillas, cemento y productos de acabados.

Ahora, cuando decenas de miles de venezolanos han perdido sus viviendas por el terremoto, el gobierno nacional sancionó la Ley Especial de Arrendamiento de Inmuebles Destinados a Viviendas, como respuesta a la emergencia habitacional, flexibilizando o suprimiendo las condiciones restrictivas de la legislación que estaba vigente.

Si bien los terremotos de junio afectan el curso económico que empezaba a proyectarse en el país, la apuesta de la Cámara Venezolana de la Construcción es lograr, en el tiempo, las condiciones para que el sector recupere el peso que llegó a tener en la economía.

Por Ligia Perdomo

Los cambios estructurales que demanda el país para recuperar la economía pasan necesariamente por mejoras en la infraestructura del Sistema Eléctrico Nacional (SEN) que, con una capacidad instalada de entre 25.000 y 30.000 megavatios (MW), ofrece de 12.000 a 14.000 MW debido a la falta de inversiones mayores o, por lo menos, lo hacía antes del doble terremoto del 24 de junio de 2026, evento que debilitó aún más la limitada capacidad del sistema eléctrico, por ejemplo, TermoCarabobo y Planta Centro que sufrieron daños considerables.

Osman Quero, Fedeagro

**“Venezuela
tiene la capacidad
para abastecer
su mercado
y construir una oferta
exportable agrícola”**

Osman Quero, presidente de Fedeagro, advierte que la falta de financiamiento, la inseguridad jurídica, las fallas en los servicios públicos y las importaciones que compiten con la producción nacional, continúan frenando el desarrollo del campo venezolano

Por David Rodríguez Andara

producción de café es suficiente para abastecer el mercado nacional y no solamente eso, sino que también tiene una oferta exportable”.

Resalta los resultados alcanzados por la caña de azúcar y el arroz. Explica que la producción azucarera alcanzó cerca de 60% del abastecimiento nacional, mientras que el arroz supera actualmente 80% del consumo interno.

El presidente de Fedeagro indica que durante los primeros meses de este año, el sector ha concentrado esfuerzos en la preparación de los principales ciclos de siembra. Al respecto, considera que el arroz continúa mostrando señales positivas gracias a la recuperación registrada durante los últimos años. **“Sabemos que hemos alcanzado promedios interesantes que llevan a acercar el abastecimiento del consumo nacional lo que nos permite pensar que podemos lograrlo en poco tiempo”, afirma.** Sin embargo, advierte que las expectativas para el cierre del primer semestre de 2026 están condicionadas por decisiones relacionadas con las importaciones agrícolas.

“La experiencia que tuvimos a principio de año es que se otorgó una cantidad de licencias de importación de arroz que perjudicaron y todavía está causando un daño económico para los productores agrícolas que tenían su cosecha de arroz en puerta”.

En el caso del maíz, el dirigente gremial reconoce que el sector continúa enfrentando un importante estancamiento. “Hemos tenido en los dos últimos años un techo en relación con la siembra de maíz que no hemos podido superar, y estamos muy lejos de los máximos históricos que hemos tenido en Venezuela, cuando alcanzamos 800.000 hectáreas”.

Los principales desafíos que enfrenta el agro venezolano

Cuando se le pregunta por los problemas más urgentes que afectan actualmente al sector, Quero identifica tres grandes factores.

El primero es la ausencia de financiamiento. Al respecto, comenta que todas las inversiones que se hacen en Venezuela en el sector agrícola están limitadas precisamente por el financiamiento bancario. Explica que la falta de crédito restringe la compra de insumos, la renovación de maquinaria, las mejoras de infraestructura y la incorporación de nuevas tecnologías.

En su opinión el segundo desafío está relacionado con la seguridad jurídica. **“La tenencia de la tierra tiene una gran**

precariedad. Existe una gran inseguridad jurídica que está afectando el hecho de que pueda existir la permanencia del productor en su unidad de producción”.

Finalmente, menciona el deterioro de los servicios públicos. **“Pudiéramos colocar como tercero el tema de las fallas de los servicios y de la logística del combustible. Es necesario que este tema del suministro realmente se supere no solamente por el gasoil que necesita la maquinaria, sino también por la gasolina que se necesita para el traslado a las diferentes unidades de producción”, puntualiza.**

Con respecto a las deficiencias del servicio eléctrico nacional, señala que las interrupciones han afectado especialmente los sistemas de riego utilizados en cultivos estratégicos. “Las fallas de electricidad han causado, por ejemplo, la suspensión y la anulación de muchas instalaciones eléctricas que alimentaban sembradíos de caña o sembradíos de arroz”.

El impacto de las importaciones sobre el productor nacional

Uno de los temas que más preocupa a Fedeagro es la competencia generada por las importaciones durante los períodos de cosecha. Quero aclara que el gremio no se opone a las compras externas cuando estas cumplen una función complementaria. **“Lo que realmente no se produce en el país es lógico que tenga importaciones complementarias que alcancen para abastecer el mercado. El problema surge cuando los productos importados ingresan mientras la cosecha nacional está siendo comercializada. Lo que no puede pasar es que esas importaciones se hagan precisamente al momento en que se está sacando la cosecha nacional”, enfatiza.**

El dirigente recuerda que durante el primer trimestre de 2026 ingresaron importantes volúmenes de maíz. “Entre el 12 de enero y el 15 de mayo de 2026 se importaron más de un millón de toneladas de maíz entre amarillo y blanco que afectaron directamente la rentabilidad del productor venezolano generando una competencia desigual. No podemos seguir

tomando la decisión de hacer importaciones que dejen de ser complementarias y más bien compitan de manera desleal con la producción agrícola nacional”, refiere.

Financiamiento al agro venezolano: la gran deuda pendiente

Para Fedeagro, la recuperación sostenida del sector pasa necesariamente por la reactivación del crédito. En este tema, Quero reconoce que existen alternativas complementarias provenientes del mercado de valores. **“Sabemos que hay un mercado bursátil y sabemos que puede haber inversiones a través de ese sistema”, sostiene.**

En ese sentido, destaca las conversaciones adelantadas con la Bolsa de Valores de Caracas y Bolpriaven para explorar nuevas fuentes de financiamiento para los diversos proyectos que se ejecutan hoy en el agro venezolano. No obstante, insiste en que el elemento central continúa siendo la confianza. **“Las autoridades reguladoras y el Ejecutivo deben otorgar las garantías necesarias, a fin de que los inversionistas se puedan sentir seguros de que realmente su inversión va a tener el retorno que le corresponde”, subraya.**

La visión de futuro: tecnología, productividad y exportaciones

Su aspiración es que en los próximos años el debate deje de centrarse en problemas básicos como combustible o electricidad y se enfoque en innovación tecnológica. **“Esperamos que en lugar de estar hablando de carencias tan básicas como combustible o electricidad, estemos hablando de tecnologías digitales, agricultura de precisión, drones, semillas mejoradas y nuevas tecnologías de fertilización”, señala.**

Para concluir la entrevista, el presidente de Fedeagro puntualiza que la meta es clara: **“Venezuela lo tiene todo para abastecer el mercado nacional y no solamente eso, sino que tiene la capacidad de crear una oferta exportable que pueda ser aprovechada por otras regiones del continente o fuera de él”.**

La agricultura venezolana atraviesa un momento complejo. Si bien algunos rubros han mostrado avances importantes en productividad y abastecimiento, los productores locales siguen enfrentando dificultades estructurales que limitan la expansión de la actividad agrícola nacional.

Para Osman Quero, presidente de Fedeagro, el balance reciente de este sector deja señales mixtas. Mientras hay rubros que registran avances relevantes, persisten obstáculos asociados a la falta de financiamiento, la inseguridad jurídica, la precariedad de los servicios públicos y una política de importaciones que, según advierte, continúan afectando la competitividad del productor venezolano.

Quero analiza, además, el desempeño del sector y las condiciones que considera indispensables para que el agro venezolano pueda recuperar su capacidad productiva, atraer inversiones y convertirse nuevamente en un sector con vocación exportadora.

Balance del sector agrícola: entre lo positivo y lo negativo

Consultado sobre el desempeño del sector durante el año pasado, Quero destaca: “El sector agrícola tuvo resultados distintos según el rubro analizado, algunos tuvieron un balance positivo y otros resultaron afectados”.

A su juicio, uno de los aspectos más relevantes es que la actividad agrícola continúa presente en gran parte del territorio nacional. “El alcance del sector agrícola es positivo por el hecho de que todavía tiene permanencia en 17 estados del país. La clase agrícola está ejerciendo soberanía de alguna manera en varias regiones y esto definitivamente ayuda a su crecimiento desde el punto de vista económico”, resalta.

Entre los avances más significativos menciona al café, que ya logró cubrir completamente la demanda nacional. **“La**

ENVASES
EXPERTOS EN FABRICACIÓN ENVASES

PLAYDESA
REF. J-30175295-E PLÁSTICOS Y DESARROLLOS, S.A.

LÍNEA ALIMENTOS
200gr 200gr 445gr 1600gr 3350gr 3785CC

ENVASES PET
445gr 200gr 175gr

LÍNEA PASTEURIZADO
200CC 330CC 900CC 1500CC 1800CC 1800CC

25 AÑOS EN EL MERCADO

CONTÁCTANOS
0251-7101467 0414-5268628 Playdesa.ve
Zona Industrial II carrera 3 entre calles 4 y 6 Barquisimeto, Estado Lara
facturacion@playdesa.com.ve
www.playdesa.com.ve

Vicky Herrera de Díaz, presidenta de Conseturismo, analiza los principales retos que enfrenta el sector, y también habla sobre los desafíos que se plantean tras el doble terremoto que afectó el turismo en La Guaira y las operaciones del aeropuerto internacional de Maiquetía

por David Rodríguez Andara

oportunidades que representan nuevos nichos turísticos que en un futuro podrían posicionar a Venezuela en los mercados internacionales.

Hoja de ruta para el desarrollo del turismo en Venezuela

Uno de los principales objetivos que se ha planteado Conseturismo, explica la dirigente gremial es construir una visión integral del turismo venezolano que permita identificar fortalezas, oportunidades y necesidades específicas en cada región del país.

Esta organización agrupa actualmente a asociaciones nacionales como Avavit, Camytcon, Avemarep, ALAV, AVECINTEL, Fenahoven, la Cámara Venezolana de Transporte Turístico Terrestre y la Cámara de Gastronomía, además de las cámaras regionales de turismo presentes en las distintas entidades.

Para la presidenta de Conseturismo, el desarrollo del sector debe construirse al identificar en cada estado del país cuáles son sus principales atractivos turísticos, sus desafíos y las capacidades que tienen los prestadores de servicios. Considera indispensable realizar un inventario actualizado de la oferta turística nacional que permita conocer no solo los destinos y atractivos existentes, sino también las capacidades operativas de las empresas que integran este ecosistema.

"Se requiere hacer un inventario de lo que se tiene no solo en materia de atractivos turísticos, sino también de quiénes conforman las diferentes cámaras y qué tipo de servicios se está prestando, y con ello saber cómo vamos a enfocar el destino y presentarlo ante el país", afirma.

A su juicio, contar con información precisa permitirá diseñar estrategias más efectivas de promoción y comercialización tanto para el mercado nacional como internacional.

Financiamiento del sector bancario al turismo nacional

La gremialista asegura que la falta de acceso al crédito continúa siendo uno de los principales obstáculos para la recuperación y expansión de la actividad turística. Sobre este tema, recuerda que durante años las empresas del sector han operado prácticamente sin financiamiento, limitando las posibilidades de inversión en infraestructura, modernización y expansión de servicios.

"Hemos tenido un tiempo muy largo de ausencia de financiamiento para el sector turístico y eso ha afectado enormemente nuestra capacidad de crecimiento", explica.

"Turismo motor importante para la recuperación económica de Venezuela"

El turismo venezolano atraviesa una etapa de transformación. Luego de años marcados por limitaciones operativas, dificultades de financiamiento y problemas de conectividad, el sector privado busca consolidar una agenda común que permita aprovechar el enorme potencial turístico del país y convertirlo en una fuente sostenible de desarrollo económico, así como de generación de empleo.

Desde esa perspectiva trabaja el Consejo Superior de Turismo de Venezuela, Conseturismo, organización que agrupa a las principales cámaras y asociaciones del sector turístico nacional. Su presidenta, Vicky Herrera de Díaz, considera que se deben construir consensos, identificar prioridades y avanzar en soluciones que permitan fortalecer la actividad en todas las regiones del país.

Asimismo, la dirigente resalta los principales retos que enfrenta el sector -incluyendo aquellos generados tras el doble terremoto del pasado mes de junio-, el papel que deben desempeñar las autoridades públicas, y las



FOSPUCA ofrecerá servicio de limpieza y saneamiento en pozos petroleros

José Simón Elarba destacó que como parte de la modernización enmarcada en los 45 años de la compañía y a propósito de la reactivación de los pozos petroleros, buscarán concretar convenios para sanear el entorno y los sectores donde se está extrayendo petróleo.

Con planes de incursionar en el saneamiento de pozos petroleros, José Simón Elarba, presidente de FOSPUCA, indicó que se preparan para ofrecer los servicios de limpieza ambiental a las empresas del sector de hidrocarburos que han comenzado a invertir en Venezuela, y donde se requiere cumplir con los estándares internacionales.

Esta nueva área de negocios la trabajarán en convenio con las petroleras, y es parte de los proyectos de modernización que tiene la empresa, la cual celebró recientemente sus 45 años de fundada.

FOSPUCA, empresa venezolana líder en la recolección de desechos que opera en ocho municipios del país con avanzada tecnología, se rige por los mismos procedimientos internacionales de excelencia, equipos y herramientas que se aplican en ciudades como Madrid, Miami y Nueva York, y registra actualmente una flota de 1200 unidades y una fuerza laboral de 3 mil trabajadores.

El directivo dijo que desde que está al frente de la compañía, han incorporado tecnología de punta que les ha permitido mejorar la eficiencia y calidad del servicio y cuentan con barredoras de arena para limpieza de playas; barredoras mecánicas para las calles; sistema de baldeo que lava con agua y jabón las vías y aceras; sopladoras y aspiradoras para el barrido de hojas que se aglomeran por cambio de temporadas, y operativos para recolección de cachivaches.

Referente a los costos, explicó que siempre ha sido un punto polémico y en Venezuela el servicio de aseo urbano sigue siendo barato si se compara con otros países. *"Las tarifas residenciales más bajas son de 0,50 centavos de dólar y las más alta de 22 dólares en las casas. Los comercios sí pagan bastante porque subsidia al sector residencial. Venezuela es como una conserjería, si vives en un apartamento pequeño pagas menos que el PH, porque se calcula por metros cuadrados, de acuerdo con el área que ocupa el inmueble y eso mismo pasa con los comercios".*

Elarba comentó que cada ruta tiene camiones asignados que le hacen seguimiento con GPS para tener certeza del recorrido, y una vez están a máxima capacidad, se dirigen a las estaciones de transferencia, donde se compacta para ser transportado al sitio de disposición final que manejan las gobernaciones. Entre tanto, el proceso de recolección de la basura industrial se gestiona por contrataciones individuales con las empresas.

En materia ambiental y de gestión urbana, aclaró que no trabajan con poda ni siembra, pero sí participan en algunos proyectos junto a diferentes entes para saneamiento del río Guaire, ornato, transformación de vertaderos de algunos barrios y construcción de parques, etc., mientras que, en educación ambiental, cuentan con algunos programas de concientización en las escuelas y cursos de formación.



José Simón Elarba Hódad
Presidente de FOSPUCA

La presidenta de Conseturismo considera que la reactivación del crédito constituye una condición indispensable para fortalecer la oferta turística nacional. **“Esperamos que en algún momento podamos contar nuevamente con créditos que permitan reactivar operaciones, y esto incluye créditos verdes para impulsar buenas prácticas y proyectos vinculados a la sostenibilidad”**, expresa.

Reunión con representantes del sector público

El diálogo institucional constituye otra de las prioridades dentro de la agenda gremial. Al respecto, apunta que Conseturismo ha iniciado una nueva etapa de conversaciones con las autoridades del Ministerio de Turismo para presentar propuestas concretas orientadas a resolver los principales problemas que afectan al sector.

“Vamos a desarrollar mesas de trabajo con el Ministerio de Turismo, en las que cada subsector pueda presentar sus desafíos y, al mismo tiempo, las opciones para atenderlas”, acota.

La dirigente considera que el trabajo conjunto entre el sector público y privado será determinante para superar muchos de los obstáculos que limitan el crecimiento de la actividad.

Situación del Aeropuerto de Maiquetía tras el doble terremoto

La presidenta de Conseturismo considera que el doble terremoto registrado en junio generó un impacto significativo tanto para el sector turístico como para la población en general. Explica que la recuperación de los aeropuertos de Maiquetía, tanto nacional como internacional, avanza de forma progresiva mediante un plan de contingencia que permitirá restablecer paulatinamente sus operaciones.

Según indicó, la activación de cuatro carpas provisionales desde las cuales despegan 14 vuelos nacionales y 8 vuelos internacionales diarios, lo que permitirá **“progresivamente, ir reactivando lo que sería el aeropuerto de Maiquetía”**.

Herrera de Díaz recordó que, de acuerdo con lo anunciado por el ministro de Transporte, los trabajos de recuperación podrían concluir en este aeropuerto hacia finales de noviembre. **“Sabemos que se está trabajando con seriedad y con premura y esperamos llegar a ver que esa sea la fecha de resultado de estos trabajos”**, afirma.

Mientras tanto, resalta que la conectividad aérea se ha mantenido gracias a la operación de aeropuertos alternativos como Valencia, Barcelona, Barquisimeto, Maracaibo y Porlamar, que han asumido parte de los vuelos nacionales e internacionales. A estos suma los aeropuertos Los Tacarigua y Palo Negro, en Maracay, que también están contribuyendo a mantener la conexión aérea del país durante esta contingencia.

Para Herrera de Díaz, la emergencia también deja importantes lecciones sobre la necesidad de fortalecer la infraestructura aeroportuaria nacional. En su opinión, no solo es necesario culminar la recuperación de Maiquetía, sino avanzar en la modernización de los aeropuertos que han respaldado la operación aérea nacional e internacional durante estas últimas semanas.

“Es necesario descentralizar un poco el aeropuerto de Maiquetía y modernizar las estructuras aeroportuarias del país”, sostiene. Asimismo, considera que Venezuela debe ampliar la oferta de vuelos internacionales desde distintos estados, ya que ello favorece el desarrollo de los destinos turísticos y fortalece las economías regionales.

La presidenta de Conseturismo también planteó la posibilidad de incorporar esquemas de colaboración con el sector privado, a nivel de concesiones, que permitan mejorar la gestión y mantenimiento de estas infraestructuras, contribuyendo así a potenciar la actividad turística y económica del país.

Reactivación progresiva de la actividad turística en La Guaira

Con respecto a La Guaira, Herrera de Díaz explicó que la recuperación del turismo será gradual y dependerá, en buena medida, de campañas que incentiven a los viajeros a visitar nuevamente el estado.

“Si viajas, también ayudas”, resume el mensaje que desde Conseturismo apoyan para sensibilizar sobre la importancia del turismo como motor económico para comunidades que dependen de esta actividad. La dirigente recordó que el turismo no solo representa recreación y descanso, sino también una fuente de ingresos para miles de familias.

Además del trabajo conjunto con los gremios locales, Conseturismo está brindando apoyo a los prestadores de servicios turísticos mediante acompañamiento profesional y emocional, en alianza con la organización *Mentor Day*, ofreciendo herramientas, asesoría y hojas de ruta orientadas a facilitar el proceso de reactivación empresarial en la región.

Principales retos y desafíos

Sostiene la representante del sector turismo que, a pesar de las oportunidades existentes, el sector continúa enfrentando importantes desafíos estructurales, más allá de la coyuntura que se vive en las zonas afectadas por el doble terremoto.

En su opinión, **“uno de los más relevantes tiene relación con los servicios públicos, especialmente el suministro eléctrico, que generan costos adicionales muy importantes para las empresas, además de lo que significa invertir en sistemas de autogeneración que incrementa considerablemente los gastos operativos. A ello suma una carga tributaria que consideramos elevada para las condiciones actuales del mercado”**, advierte.

En consecuencia, Conseturismo plantea la necesidad de revisar mecanismos que permitan generar incentivos para la inversión y la permanencia de los operadores turísticos.

Otro desafío relevante, a su juicio, tiene que ver con el incremento de la ocupación hotelera y el fortalecimiento de la capacidad operativa de los establecimientos de alojamiento en todo el país. **“Hay una movilización interesante, especialmente en temporadas vacacionales, pero todavía existe margen para crecer y mejorar la capacidad de atención”**, afirma.

Concluye diciendo que Conseturismo espera que, en un futuro, la ocupación sea la más apropiada y la más robusta, para así poder contar con una mayor disponibilidad de alojamientos para ofrecer a los turistas nacionales e internacionales.



25 años creciendo en familia

A 25 años de nuestro inicio, en Alimentos Santoni celebramos con gratitud la confianza de miles de hogares venezolanos que nos han permitido ser parte de sus mesas. Lo que comenzó con el arroz, hoy se convierte en un portafolio de más de 10 productos que incluye bebidas a base de harina de arroz, cereales tipo snack y harina de maíz precocida Masantoni, reflejando nuestro compromiso con la calidad, la innovación y nuestras raíces. En cada empaque y cada proceso está el esfuerzo de nuestra gente, porque no solo producimos alimentos: impulsamos talento local, oportunidades y progreso para nuestra nación.

Nuestro verdadero éxito vive en los momentos compartidos alrededor de la mesa, en cada familia que nos elige y en cada historia de la que somos parte. Hoy seguimos avanzando con la misma pasión del primer día, **reafirmando nuestro compromiso de crecer, innovar y acompañar a los venezolanos un bocado a la vez, con el amor y la pasión que nos caracteriza.**

**Hazlo con amor,
hazlo con Santoni**



“ Vicente Hoyos, AIMM

LA RECUPERACIÓN de la industria metalúrgica pasa por más inversiones, seguridad jurídica y mayor acceso a materia prima ”

Vicente Hoyos, presidente de la Asociación de Industriales Metalúrgicos y de Minería de Venezuela (AIMM), sostiene que el país cuenta con las reservas minerales, la capacidad instalada y el potencial exportador necesarios para impulsar una recuperación sostenida de la industria metalúrgica y metalmeccánica

por David Rodríguez Andara

La industria metalúrgica y minera venezolana atraviesa uno de los momentos más complejos de su historia reciente. La disminución de la producción de las empresas básicas, la necesidad de importar materia prima, las dificultades para competir con productos terminados provenientes del exterior y los problemas estructurales que enfrenta la economía han reducido significativamente la actividad de un sector que durante décadas fue uno de los principales motores industriales del país.

Aun así, el potencial continúa intacto. Venezuela posee algunas de las mayores reservas de hierro y bauxita de la región, una ubicación estratégica para el comercio internacional y una infraestructura industrial que, aunque requiere inversiones y modernización, sigue disponible para impulsar una nueva etapa de crecimiento.

Así lo asegura Vicente Hoyos, presidente de la Asociación de Industriales Metalúrgicos y de Minería de Venezuela (AIMM), quien considera que el país tiene una oportunidad histórica para recuperar capacidades productivas, generar valor agregado y volver a posicionarse como exportador de productos metalúrgicos y metalmeccánicos.

Hoyos analiza la situación actual del sector, las expectativas para el cierre de 2026, la necesidad de reformas legales y las oportunidades que podrían abrirse a partir de una mayor inversión en las industrias básicas y en la transformación local de los recursos minerales.

Factores que impactan en la competitividad de las empresas del sector

Hoyos indica que la AIMM acaba de cumplir 83 años de trayectoria representando a las empresas vinculadas con la transformación de minerales metálicos y no metálicos en Venezuela. Al respecto, comenta que este sector históricamente

ha tenido una participación transversal en la economía nacional, suministrando insumos a industrias tan diversas como la construcción, la energía, el petróleo, la manufactura, los electrodomésticos y la infraestructura.

Sin embargo, el balance de 2025 y de los primeros meses de 2026 refleja importantes dificultades. “Quiénes nos suministran la materia prima, que son principalmente las industrias básicas como Sidor y Alcasa, han tenido una baja muy pronunciada en su producción y muchos de nuestros afiliados han tenido que empezar a importar materia prima desde afuera. Esta situación genera una cadena de efectos que termina impactando la competitividad de las empresas venezolanas, pues importar acero, aluminio u otros insumos implica mayores costos logísticos, tiempos de espera más largos y una presión adicional sobre el flujo de caja de las compañías”, explica.

A ello suma la competencia de productos terminados importados que ingresan al mercado venezolano en condiciones más favorables. “Tenemos que competir con productos que ya vienen fabricados desde afuera y que en algunos casos ingresan bajo regímenes de exoneración de impuestos que nos colocan en desventaja. La combinación de menor demanda interna, dificultades para acceder a materia prima nacional y competencia externa ha sido determinante en la contracción del sector”, señala.

Tres factores fundamentales para la recuperación

Pese a las dificultades actuales, Hoyos mantiene una visión optimista sobre el futuro de la actividad industrial venezolana. “El crecimiento tiene que ser irreversible. Hay muchos sectores que están muy deprimidos y cuando se parte de niveles tan bajos, cualquier mejoría representa un avance importante”, afirma.

No obstante, aclara que la recuperación no ocurrirá automáticamente. A su juicio, existen tres factores

MOLANCA
MOLDEADOS ANDINOS C.A.

Soluciones de empaques
para un futuro sostenible.



Empaques de pulpa
moldeada de fibra celulosa,
100% ecológicos, resistentes
y biodegradables

Estuches
para 6, 12, 15
huevos



Diseñados
para el
transporte
seguro de
los huevos

Separadores
15 y 30 huevos



Portavasos
para 2 y 4
vasos



Ideales
para llevar
bebidas frías
y calientes



Bandejas

Para todo tipo
de verduras,
legumbres,
frutas y
alimentos con
cáscara o piel



www.molanca.com



RIF: J-00853763-0

0422-MOLANCA
(0422-6652622)

info.ventas@molanca.com

fundamentales que deben atenderse para generar un verdadero proceso de crecimiento. El primero tiene que ver con la recuperación del sistema eléctrico nacional.

“Las industrias metalúrgicas son altas demandantes de energía eléctrica, y resolver ese tema es absolutamente prioritario. El segundo tiene que ver con el marco jurídico y regulatorio. El tema jurídico tiene muchas vertientes. Hay que avanzar en modificaciones legales que generen confianza y permitan atraer inversiones. Entre esas reformas destaca la necesidad de actualizar la legislación eléctrica para facilitar la participación privada en la generación y comercialización de energía”, sostiene.

El tercer aspecto, a su juicio, está relacionado con las garantías para la inversión. “Muchas de las personas que vienen de afuera nos preguntan cómo podrán repatriar sus inversiones, cuándo podrán hacerlo y bajo qué condiciones. Son temas que deben resolverse para generar confianza”, afirma.

Recuperar la capacidad instalada de la industria nacional

Uno de los mensajes más contundentes de Hoyos es que Venezuela todavía conserva una parte importante de su capacidad industrial instalada. Sobre este punto indica que, aunque muchas plantas operan actualmente a niveles mínimos, la infraestructura productiva continúa existiendo y podría activarse rápidamente si se crean las condiciones adecuadas. “Hoy existen empresas listas para producir tubería estructural, tubería petrolera, vigas, perfilería, ángulos, láminas o cabillas. Estamos en modo subsistencia, pero la capacidad instalada sigue allí”, subraya.

Asimismo, refiere que durante los años de mayor actividad, Venezuela llegó a producir cerca de 6 millones anuales de toneladas de acero. Una parte importante de esa producción era transformada localmente para generar productos con mayor valor agregado. “A esas toneladas de acero o aluminio se les podía multiplicar el valor entre dos y cinco veces mediante procesos de transformación industrial”, explica.

Para el dirigente empresarial, recuperar esa capacidad tendría un impacto directo sobre el empleo, la actividad económica y la competitividad del país. “Contamos con empresas, experiencia, personal capacitado y maquinaria que, aunque requiere mantenimiento y actualización, sigue estando disponible para producir”, agrega.

El potencial de las exportaciones metalúrgicas venezolanas

Uno de los temas que genera mayor entusiasmo dentro del sector es la posibilidad de retomar las exportaciones de productos metalúrgicos fabricados en Venezuela. En tal sentido, Hoyos considera que el mercado internacional ofrece oportunidades concretas para los fabricantes nacionales, especialmente en América Latina y el Caribe. “El mercado del Caribe está consumiendo aproximadamente 5.000 toneladas mensuales solamente en estructuras de acero que nosotros podríamos fabricar; a ello se suman posibilidades comerciales en el norte de Brasil, Centroamérica, Estados Unidos y otros mercados regionales”.

Para Hoyos, resulta contradictorio que Venezuela exporte minerales con escaso procesamiento mientras mantiene subutilizada su capacidad industrial. “No es lógico que exportemos mineral de hierro directamente desde las minas o que exportemos bauxita cuando tenemos capacidad para agregar valor dentro del país”, señala.

Inversiones para reactivar las industrias básicas

La reactivación de las empresas básicas es otro de los elementos centrales dentro de la agenda del sector. Según el presidente de la AIMM, existe interés tanto de inversionistas nacionales como internacionales en participar en proyectos vinculados a la industria del hierro, el acero y el aluminio.

“Sabemos que hay mucha gente interesada en reactivar estas empresas, ya sea creando nuevas compañías o asociándose con el Estado mediante distintos mecanismos. Una ventaja importante es que muchas de las inversiones necesarias pueden ejecutarse de manera progresiva. Estamos hablando de inversiones de decenas de millones de dólares que pueden realizarse por etapas, reactivando gradualmente las líneas de producción”, afirma.

Señala que la magnitud de esta oportunidad es significativa para el país, pues Venezuela llegó a producir alrededor de 600.000 toneladas anuales de aluminio, equivalentes a aproximadamente 2.000 millones de dólares en valor de mercado. “En el caso del acero, las cifras históricas también reflejan un enorme potencial económico. Los 6 millones de toneladas de acero que llegó a producir Venezuela representaban entre 3.000 y 5.000 millones de dólares, pero si a eso se le agrega valor mediante transformación industrial, ese valor puede subir”, destaca.

La necesidad de modernizar el marco legal

El dirigente gremial considera que la recuperación industrial requiere una actualización integral del marco normativo. Entre los aspectos prioritarios en esta materia coloca el fortalecimiento de los incentivos para la producción nacional y la participación de proveedores locales en grandes proyectos de inversión.

Hoyos valora positivamente algunos cambios recientes en la legislación energética, aunque considera que todavía existen aspectos pendientes. “La nueva ley de hidrocarburos representa una mejora importante, pero ahora debe desarrollarse toda la parte reglamentaria”, señala.

Asimismo, considera necesario establecer mecanismos más claros que promuevan la contratación de empresas venezolanas. “En todas las legislaciones del mundo existe algún tipo de participación local obligatoria. No estamos hablando de proteccionismo, sino de reglas que permitan desarrollar capacidades nacionales. El fortalecimiento de los proveedores nacionales contribuiría a generar empleo, impulsar inversiones y aumentar el valor agregado dentro del país”, afirma.

Los retos de la AIMM para el cierre de 2026

Frente a un entorno desafiante, Hoyos considera que la prioridad inmediata del gremio es preservar la operatividad de las empresas afiliadas. “El primer reto es mantener nuestras empresas activas y conservar nuestras nóminas tal y como están. La Asociación, por su parte, continuará participando en espacios de diálogo con autoridades y otros actores económicos para presentar propuestas orientadas a la recuperación industrial. Seguiremos asistiendo a todas las reuniones donde podamos aportar nuestra experiencia y nuestras sugerencias para construir soluciones”, asegura.

El dirigente recuerda que la AIMM llegó a representar cerca de 1.200 empresas afiliadas y que actualmente agrupa a 74 compañías de distintos tamaños distribuidas en todo el territorio nacional. Pese a la reducción de la actividad, mantiene la convicción de que la industria metalúrgica seguirá desempeñando un papel estratégico en el desarrollo económico venezolano. “Soy responsablemente optimista. Venezuela cuenta con recursos minerales para cientos de años, tiene experiencia industrial y tiene una ubicación estratégica privilegiada. El potencial está allí. Lo que necesitamos es crear las condiciones para aprovecharlo”, destaca.

Para Hoyos, la recuperación de la industria metalúrgica no solo beneficiará a las empresas del sector, también impulsará cadenas de valor vinculadas a la construcción, el petróleo, la energía, la manufactura y la infraestructura, generará empleo y fortalecerá la capacidad productiva nacional.



SU ALMACÉN POR EXCELENCIA

SERVICIOS:

Almacén General de Depósitos e In Bond.

Servicios logísticos para importación de maquinaria de construcción.

Manejo de materiales siderúrgicos para la construcción.

Servicios de acarreo y entrega de vacío.

Operador portuario.

Manejo de carga especializada: maquinaria, equipamiento pesado (grúas, excavadoras, etc), carga en general y productos químicos.

Consolidación y desconsolidación de carga.

Carga general, hierro, máquinas, vehículos, entre otros.

Servicio de pesaje en Romana.

Sus operaciones y mercancía respaldadas por nuestro sistema de vigilancia y seguridad CCTV"

51 Años de trayectoria



Monitoree el estatus de su embarque en tiempo real ingresando a nuestra página web

 [Idasa.com.ve](https://idasa.com.ve)

Respaldamos nuestra excelencia operativa y de seguridad con la certificación BASC



 atencionalcliente@idasa.com.ve
gerencia@idasa.com.ve

 Av. Andrés Bello Blanco,
Sector El Milagro, Puerto Cabello,
Edo. Carabobo, Venezuela.

 +58 (422) 403.21.76

  @IDASA.VENEZUELA

Con más de 51 años de trayectoria, y ubicados estratégicamente en Puerto Cabello, nos hemos consolidado como el almacén por excelencia para la industria nacional.

envíos

remesas

casilleros



CON RICHAT

NADIE LO HACE MEJOR QUE

ZOOM



42

ACTUALIDAD EMPRESARIAL

ACTUALIDAD EMPRESARIAL

43

Edgardo Berti, Fedecámaras Monagas

DEFENDER LA INSTITUCIONALIDAD

para fortalecer
los sectores
empresariales

Con expectativas de que se incentive un desarrollo petrolero y se atraigan inversiones, la estrategia del empresariado es prepararse para lo que va a venir y lograr un crecimiento transversal no solo en hidrocarburos y energía, sino en agricultura, comercio, turismo y gastronomía

por Letizia Butarello Lavarte

A mediados de 2023, Edgardo Berti se propuso recuperar una institución que había sido desmontada tras casi ocho años de ausencia, logrando junto a un grupo de empresarios la reactivación Fedecámaras Monagas para juramentarse primero en Maturín, en octubre de 2024 y, luego formalmente, durante la Asamblea Anual de Fedecámaras celebrada en Carabobo en 2025.

Así comenzó su gestión como presidente en la región, que arrancó con la reactivación de dos cámaras base, para tener el aval estatutario y volver a darle vida a Fedecámaras Monagas. A partir de entonces, Berti se ha dedicado a fortalecer el tejido empresarial de la actividad económica en las áreas de ganadería, agroindustria, servicios, construcción, industria y turismo.

El vocero regional explicó que Monagas tiene 13 municipios y en cada uno de ellos hay cámaras y asociaciones en las distintas áreas que se han ido integrando, y actualmente están en proceso de constitución de la Cámara de Clínicas Privadas y de la Gastronómica, además de la reciente reactivación de la Cámara de la Construcción en la entidad.

En paralelo, hacen un importante trabajo en las áreas de hotelería y turismo, para incorporarlos a la actividad gremial e impulsar estos sectores en la región.

“La meta es llegar a 15 cámaras y mejorar la actividad gremial con información precisa como un servicio, para que el empresariado sienta que la institución los representa, apoya y brinda un valor gremial, más allá de lo económico, que los ayuda a planificarse”, precisó.

Entre tanto, continúan aplicando encuestas para recabar información y desarrollar alianzas educativas para la formación del talento humano de las empresas.

“Solos no se puede”

Otra de las gestiones fundamentales de la actual presidencia ha sido la recuperación de las relaciones gubernamentales a través del diálogo permanente y el trabajo interinstitucional, lo que ha permitido llevar dos propuestas importantes y un plan para impulsar el desarrollo de la actividad económica y social del estado, porque “ellos no pueden solos y nosotros tampoco”.

“Planteamos un organismo legal que actúe como un Consejo de Desarrollo Económico y luego de un año se acaba de publicar el decreto en el que se consideró nuestra propuesta y se incluyó a Fedecámaras Monagas como miembro del Consejo de Economía Productiva del estado, órgano colegiado de carácter consultivo y asesor de participación estratégica, adscrito a la Gobernación”, anunció.

También consignaron una propuesta a las autoridades correspondientes, sobre incentivos fiscales para consolidar el tema tributario. Referente a la voracidad fiscal que los afecta, manifestó que, según un estudio de Fedecámaras, en el oriente y centro del país la tasa impositiva efectiva para el sector empresarial es de 60,55%, y nada más en oriente es de 53,52%, lo que afecta la actividad económica. “De allí, nuestro planteamiento de aumentar la base tributaria para que el impacto sea menor, ya que en la actualidad hay aproximadamente 5.000 contribuyentes en comparación con más de los 12.000 que había en el pasado”.



Regionalizar la inversión

Convencido de que “la información es la mejor inversión”, Berti, quien también es parte del comité ejecutivo de Fedecámaras, insistió que hay que considerar la regionalización de la inversión y los planes de recurso estratégico para fomentar mayores inversiones y generar empleo.

Aunque aún no se han visto cambios en lo que va de año, con muchas expectativas se están adecuando las condiciones, y puso como ejemplo la Ley de Hidrocarburos apta para cuando lleguen las inversiones petroleras, petroquímicas y pueda garantizarse la seguridad jurídica.

El dirigente gremial precisó que los puntos que buscan incentivar para hacer atractivo al estado son el tema fiscal, la seguridad jurídica, el abastecimiento, la formación de talentos, la instrumentación de acuerdos y la creación de un órgano que permita formar trabajadores y mano de obra especializada, al tiempo que resaltó que las áreas con más expectativas de reactivación son construcción, forestal, turismo, minería, papel, madera, café, cacao y palma aceitera.

Otro punto primordial que urge recuperar para la región es la conectividad aérea, en virtud de lo cual recordó que el aeropuerto de Maturín es internacional y que puede conectar de forma directa con destinos como Europa, América y Oriente Medio así como con otras rutas de negocio y de turismo.

Berti recordó que debido a la crisis de los últimos años se retiraron empresas y contratistas del sector petrolero; sin embargo, actualmente tienen intención de reactivarse. Existen solicitudes de aproximadamente 400 nuevas compañías que buscan licencias en el área petrolera, por lo que hay expectativas de que se incentive un desarrollo petrolero que atraiga inversiones y permita que retornen los que migraron hacia otras regiones buscando mejores posibilidades. Por ello la estrategia es prepararse para lo que viene, y lograr un crecimiento transversal no solo en hidrocarburos y energía, sino en desarrollo de agricultura, comercio, turismo y gastronomía.

“El financiamiento es un punto fundamental, pero está atado a la banca y para ello hay una política nacional; sin embargo, no descartamos que puedan darse algunas posibles soluciones”, expresó al tiempo que señaló la urgencia de recuperar el sector eléctrico, porque “sin electricidad, no hay tecnología ni petróleo”.

“Aunque Monagas ha sido un estado petrolero, también se ha dedicado, con excelentes resultados, al agro y la cría y es uno de los mayores productores de granos del país; registra 20 % de la producción de palma aceitera y en ganadería apunta al sector bovino, porcino y avicultura con casi 12 % de la producción nacional, pero son áreas que hay que impulsar al igual que el turismo ecológico”, puntualizó.

DUNCAN

movemos vidas

J-00000350-5



Joel Segura,
presidente de
Fedecámaras
Lara

Estado y empresa deben trabajar juntos para lograr la TRANSFORMACIÓN DEL PAÍS

El organismo empresarial aboga por la creación de una Zona Económica Especial que aproveche la capacidad industrial y la conectividad vial para crecer. Mientras, fomenta alianzas para capacitar al recurso humano y enfrentar las fallas de los servicios

por Letizia Butarello Lavarte

Lara es uno de los estados más centro occidentales y mejor conectados del país, por lo que no escapa de verse afectado por la coyuntura nacional; sin embargo, hay tres aspectos que son los que más aquejan al empresariado: el tema eléctrico, el servicio de agua y la infraestructura vial.

Joel Segura, presidente de Fedecámaras Lara, manifestó que en la región deben lidiar principalmente con las fallas en los servicios públicos y eso hace difícil manejar las empresas, ya que atenta contra su operatividad y se pierden de cuatro a cinco horas laborales diarias que afectan la productividad y su competitividad.

CUMPLIR SU ROL

"El asunto es que cada quien tiene que cumplir su rol. El Estado tiene el deber de proporcionar los servicios públicos, y los empresarios de producir con altos niveles de calidad, pagar impuestos y pagar a sus colaboradores para que el país funcione ya que la industria es el motor de la economía y genera empleo y bienestar", señaló.

Fedecámaras Lara ha propuesto soluciones ante el gobierno regional, pero es complicado porque se requiere modificar el esquema legal, como ocurre con la micro generación de electricidad privada "cogenerada" que puede venderse a terceros, ayudar al sistema eléctrico nacional y a recuperar la inversión.

En paralelo, han insistido en alternativas para solventar el asunto del asfaltado de vías a cambio de la reducción de impuestos, pero son aspectos que aún requieren concretarse. Como Lara nunca ha dependido directamente del petróleo, ha desarrollado su actividad económica en industria pesada,

DESDE LAS
REGIONES

metalúrgica, siderúrgica, cementera, azucarera, papelera y agroindustria, además de la actividad agrícola.

También se ha dedicado a complementar a los grandes sectores industriales con el desarrollo de tecnología, apoyados en aproximadamente 20 instituciones universitarias locales que generan un valioso recurso.

Las condiciones del estado han fomentado el impulso de pequeñas iniciativas y compañías dedicadas a prestar servicios a áreas que mantienen expectativas de una pronta reactivación. "Debemos aprovechar el impacto que tiene el petróleo en la economía para reactivar otras empresas y apalancarnos, y eso es algo que no tiene marcha atrás. Debemos insertarnos en la economía para crecer y modernizarnos", subrayó el presidente de Fedecámaras Lara.

SE ESPERAN ALIANZAS

En cuanto a la productividad, explicó que las empresas operan a 49 % de su capacidad y algunas han empezado a reactivarse progresivamente -centrales azucareras, cementeras y siderúrgicas- reinventarse como las fábricas de autopartes y otras que dependen del agro, pero se encuentran con el problema eléctrico y entonces caen en un círculo vicioso. Actualmente, el parque industrial de la entidad está integrado por un 20 % de empresas grandes; 32 % medianas y el resto, son pequeñas; sin embargo, hay que tener presente que ha surgido un considerable número de empresas informales como consecuencia de las altas cargas impositivas.

Por otra parte, advirtió que la activación de las cinco centrales azucareras ha generado nuevos puestos de trabajo, y existe una alta demanda en el área de tecnología y empresas de servicios de Internet e instalación de redes, pero carecen de técnicos medios y mano de obra calificada para ciertos oficios como torneros, electricistas, por lo que se requiere un relevo generacional. Por este motivo, la institución adelanta conversaciones con el Inces para captar la formación de jóvenes que no se insertan al esquema universitario y que podrían certificarse para este tipo de trabajo. No obstante, y pese a las dificultades, el comercio se mantiene activo y la gente se ha reinventado para seguir productiva.

"Lo interesante es que se han creado oportunidades para muchos sectores y se percibe una disminución de importaciones porque han nacido emprendimientos y nuevas empresas locales que están produciendo aquí".

QUÉ ESPERAN LOS GUAROS

Joel Segura comentó que entre las gestiones realizadas al frente de la institución regional destacan el acercamiento al Ejecutivo y el desarrollo de un esquema de formación educativa y actualización para empresarios en áreas de planificación estratégica y manejo de incertidumbre, que ha beneficiado a las diez cámaras afiliadas en Lara.

Aunque hasta la fecha no hay nada concreto con capitales extranjeros, explicó que junto a Proinlara promueven las inversiones en la región y además cuentan con siete representaciones diplomáticas que estimulan misiones comerciales con sus respectivos países.

Asimismo, el turismo se ha favorecido por las posadas, turismo religioso, artesanía y agroturismo que han cobrado fuerza con los cultivos de cacao, café, ron y cocuy, que se suman a la vendimia como atractivo local.

LARA ESPECIAL

El representante gremial confesó que una de las mayores aspiraciones a futuro es que el estado sea decretado Zona Económica Especial, pues tiene las condiciones ideales y cuatro zonas industriales delimitadas y fácilmente controlables, además de beneficios geográficos que permiten autonomía, accesos hacia todo el país, aduanas, aeropuerto, ferrocarril y una sólida industria apalancada para crecer.

"Ese sería nuestro gran proyecto, que no depende de nosotros, pero ya estamos trabajando en ello", enfatizó el dirigente gremial.



LA INFRAESTRUCTURA QUE IMPULSA TU EMPRESA

Conectividad, seguridad y tecnología de vanguardia para que tu negocio nunca se detenga.



FIBRA DEDICADA Y SIMÉTRICA

Enlaces de alta capacidad, con la máxima estabilidad y rendimiento.



DATA CENTER Y CLOUD

Infraestructura segura, escalable y de clase mundial.



CIBERSEGURIDAD AVANZADA

Protección inteligente para tu operación y tus datos.



TELEFONÍA IP Y COMUNICACIONES UNIFICADAS

Conecta a tu equipo, sin importar dónde estén.



SOPORTE ESPECIALIZADO

Un aliado tecnológico siempre disponible.



53.000 KM
DE RED DE FIBRA ÓPTICA



+22
ESTADOS



500.000
CLIENTES



fibextelecomve



www.fibextelecom.net



Escanea y conoce más sobre nuestra infraestructura.



Economista Tomás Romero

Reactivada
**Unidad de
Análisis
Económico de
FEDECÁMARAS**

El país no se dirige hacia una recesión, sino hacia una desaceleración del crecimiento originalmente estimado. Este nuevo escenario plantea costos de oportunidad alrededor de los ingresos extraordinarios generados por el crudo, debido a la redirección forzosa de recursos hacia la emergencia estableciendo como prioridad absoluta el mantenimiento de las operaciones y la continuidad del negocio para el sector privado”, asegura Tomás Romero, quien dirige la UAE.

El sector privado requiere de información actualizada y oportuna para diseñar estrategias que se adapten a la realidad regulatoria y comercial de la economía venezolana. Por este motivo, la gestión de Felipe Capozzolo, presidente del organismo gremial, reactivó la Unidad de Análisis Económico (UAE), un espacio técnico diseñado para monitorear las variables macroeconómicas y analizar sus implicaciones para la gestión de las empresas. El principal producto de esta unidad es el informe *Panorama*, una publicación que ofrece a los afiliados una síntesis de datos verificables y tendencias de corto y mediano plazo en un formato sencillo y accesible.

La UAE evalúa de forma constante las cuatro grandes barreras estructurales que frenan el aparato productivo nacional: la elevada presión tributaria, la falta de acceso al crédito bancario, la inestabilidad del servicio eléctrico y la volatilidad cambiaria.

Para garantizar los más altos estándares de calidad técnica, el trabajo de la Unidad cuenta con un sólido respaldo institucional. La UAE se apoya estrechamente en la Comisión de Economía de Fedecámaras, presidida por Litsay Guerrero. Entre sus miembros se encuentran los reconocidos economistas Asdrúbal Oliveros, Luis Oliveros, Richard Obucci y Efraín Velásquez, quienes aportan su experiencia y rigor analítico para validar las estimaciones que se entregan al empresariado nacional.

“El análisis de la unidad destaca que el sector petrolero se mantiene como el principal motor de reactivación y el mayor generador de divisas. Nuestro informe detalla que, luego de revisar las proyecciones macroeconómicas ante la contingencia sísmica del 24 de junio de 2026, se concluye que:

En un escenario de desaceleración, la promoción de inversiones estables, la ampliación de la capacidad de las exportaciones no petroleras y la defensa del empleo formal se consolidan como los pilares fundamentales para lograr la recuperación económica del país. De esta manera, las investigaciones que realiza la UAE se alinean directamente con los objetivos plasmados en el documento *Impulso Estratégico para la Expansión Productiva y el empleo*, papel de trabajo institucional de Fedecámaras orientado a generar las condiciones de confianza y la modernización necesarias para la estabilización productiva nacional, visión que ha sido compartida en giras nacionales e internacionales.

Para Romero, el desafío de la reconstrucción, con estimaciones que van desde los 12.000 hasta los 37.000 millones de dólares, no puede resolverse incrementando la carga tributaria ni apoyándose en una mayor emisión monetaria. La solución real requiere una coordinación transparente entre los fondos internacionales y el empresariado local, en el que la flexibilización de las normas y la reactivación del crédito sean las verdaderas garantías para recuperar el empleo y mantener la sostenibilidad de los negocios en las zonas afectadas.

uae@fedecamaras.org.ve

FEDECÁMARAS
**Hacia el
logro de las
METAS
PROPUESTAS...**

El organismo empresarial concibe el desarrollo como una tarea que debe ser cumplida en todos los ámbitos: internacionales, nacionales, regionales con la participación de las esferas estudiantiles, profesionales, empresariales, sectoriales y hacia allí ha enfocado sus actividades en la búsqueda de oportunidades para lograr un crecimiento coherente y sostenido

por Lupe Morillo

**Nuevas generaciones de
empresarios asumen
retos en Venezuela**

Uno de los hechos más sobresalientes de la reciente historia del sector privado venezolano ha sido el intenso proceso de apertura hacia el emprendimiento, que se ha traducido en una creciente presencia de empresas exitosas de esta nueva generación de jóvenes líderes que, con su visión estratégica, están abordando los desafíos del entorno actual.

En este sentido, el 10 de febrero pasado Fedecámaras realizó el II Foro “*Jóvenes Líderes. Nuevas generaciones que asumen retos en Venezuela*”, con la finalidad de apoyar de esta manera sus relaciones en el ámbito institucional.

En el evento los jóvenes representantes de estos negocios en el país, como *Agrowomen, Cashea, Estei, McDonald’s, MasGlow, Panabus, Rideryy Venemergencia*, compartieron sus experiencias, prácticas, consejos, vivencias y posibilidades, lo que puso de relieve su completa integración en la economía venezolana desde la tecnología y el impacto que están teniendo en las nuevas generaciones.





Venezuela y Colombia: Nuevas oportunidades de negocio e inversión

Para conectar visiones, abrir mercados y fortalecer la integración binacional, el sector privado venezolano tuvo la oportunidad de reafirmar su compromiso, tender puentes para generar progreso y afianzar las relaciones bilaterales en el evento *Venezuela-Colombia: Nuevas oportunidades de negocios e inversión*, organizado por Fedecámaras el 25 de Febrero en la sede de la institución. El espacio también permitió conocer las oportunidades de exportación e inversión que poseen ambos países para impulsar el crecimiento y desarrollo.

La actividad congregó en tres bloques a representantes de los sectores textil, exportaciones y financiero de ambos países, en los que se resaltaron las oportunidades y desafíos que tiene la economía binacional y los aspectos clave para incrementar el flujo comercial entre ambas naciones.



La digitalización impulsada por la IA: retos, oportunidades y barreras

Con el objeto de aprovechar positivamente y de muchas maneras la tecnología en el proceso de potenciación e igualación de las empresas y su recurso humano para estar más abiertas al mundo con la coordinación de Fedecámaras Radio, el 18 de marzo, en el auditorio Ángel Cervini del organismo cúpula, se dio a conocer más sobre cómo la Inteligencia Artificial está cambiando la operación empresarial y la manera de hacer negocios en el país, y se destacaron aquellos proyectos que ya están implementando esta actualización tecnológica para estar a la vanguardia del mercado y que también permitirán competir en el ámbito internacional.

En su discurso de apertura, el presidente de Fedecámaras insistió en la necesidad de que las empresas venezolanas avancen en planes y proyectos de actualización tecnológica para enfrentar los desafíos actuales, y hacerse más productivas y competitivas.



Foro empresarial Venezuela-India: Nuevas oportunidades de negocios e inversión

Desde 2025, Venezuela e India han buscado diversificar su relación comercial hacia áreas como minerales estratégicos, tecnología y cooperación digital, lo que ha abierto una nueva etapa más allá del petróleo.

En este contexto, el 14 de mayo se realizó en la sede de la institución, el Foro Empresarial: *Venezuela-India nuevas oportunidades de negocios e inversión*, un espacio de encuentro diseñado con el propósito de fortalecer relaciones comerciales, productivas y financieras, así como fomentar la cooperación entre empresarios, inversionistas y representaciones gubernamentales de ambas naciones.

El evento, centrado en sectores con gran potencial como la energía, la agricultura, la manufactura y el sector farmacéutico, contó con la presencia del ministro de Comercio Exterior, Johann Álvarez, quien asistió con la viceministra para Asia, Medio Oriente y Oceanía, la viceministra para la Promoción de las Exportaciones, el viceministro de Industrias y Comercio y la viceministra de Política y Comercio Internacional.



La actividad contó con dos paneles de discusión y una sesión de *networking* que tuvo participación activa de más de 200 empresarios de diversos sectores de la economía.

Encuentro Binacional Venezuela y China: Nuevas oportunidades de negocio



Con la finalidad de promocionar las exportaciones venezolanas, Fedecámaras organizó el Encuentro Binacional *Venezuela-China: Nuevas oportunidades de negocios*, que puso de manifiesto que cerca de 400 productos venezolanos podrían estar llegando al país asiático con preferencia arancelaria, siempre con la visión de desarrollar el reto exportador que constituye el tercer eje del Plan de Impulso Estratégico a la Inversión Productiva y el Empleo que propone Fedecámaras.

China es un mercado objetivo que posee muchas oportunidades para los empresarios venezolanos, y se está trabajando con las autoridades de ambos países para que se conozcan los negocios y se cumplan las metas.

En este contexto, contar en el evento con la presencia del embajador de China en Venezuela, Lan Hu, y de la ministra de Comercio Exterior, Coromoto Godoy, fue una muestra del compromiso empresarial y económico binacional.



Reinaugurado Salón de expresidentes de Fedecámaras



Una mirada hacia adentro para seguir con el compromiso y fortalecimiento institucional



Bajo la premisa de dar respuestas adaptadas a los cambios, Fedecámaras reinauguró la galería de expresidentes, dejando abierto el Salón Oscar de Guruceaga Iturriza, en la sede de la institución, un espacio diseñado para rendir tributo a aquellos que han guiado el organismo empresarial en sus 82 años de historia, pero también para ser el punto de encuentro de las nuevas generaciones de dirigentes que creen en la convivencia democrática expresada en la alternabilidad y la representación que hasta hoy han mantenido sus 45 presidentes, logrando convertir a Fedecámaras en un actor fundamental de la sociedad venezolana con la forja de la unidad como principio.

"La idea es proponer cambios que nos permitan avanzar respetando el pasado", afirmó Felipe Capozzolo, presidente de Fedecámaras en su discurso.

Oscar de Guruceaga López, al agradecer la presencia del arzobispo de Caracas, monseñor Raúl Bior, quien bendijo las instalaciones, saludó a su familia que lo acompañó al acto, a sus cuñados Eugenio Mendoza y Jorge Roig, y a su entrañable amigo José María Nogueroles "ejemplo de vida para todos", también hizo mención espacial para Edgar Romero Nava, propulsor de esta magnífica idea.

Guruceaga López también expresó en su discurso su infinita gratitud al presidente de Fedecámaras, Felipe Capozzolo, quien "con su visión y compromiso hacia la institución, logró hacer realidad este proyecto", sin dejar de lado a la Junta Directiva y Consejo Asesor del organismo gremial y a tanta gente amiga reunida para la ocasión, a los que expresó: "gracias por darnos la oportunidad, como familia, de dejar esta huella imborrable con el nombre de nuestro padre y abuelo, Oscar de Guruceaga Iturriza".



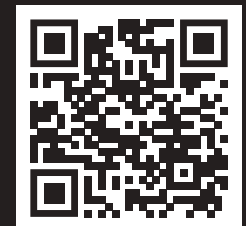
GRUPO
INTENSO
ARTES GRÁFICAS & EDITORIAL

Color y pasión para ti

- **Empaques y Etiquetas**
- **Agendas y Cuadernos**
- **Libros y Revistas**
- **Impresión Comercial**
- **Papelería y Facturas**
- **Material POP**
- **Publicidad Exterior**
- **Diseño Gráfico**



- **Impresión Digital y Offset**
- **Gran Formato y Rotulado**
- **Impresión de libros por demanda (Desde un solo ejemplar).**



(0212) 235.59.69
www.grupointenso.com
@grupointensove
contacto@grupointenso.com
Calle Los Laboratorios,
Centro Industrial Intenso,
Nivel Sótano,
Los Ruices, 1071,
Caracas - Venezuela

Calidad, rapidez, compromiso y tecnología son términos que nos definen, por ello potenciamos estos factores todos los días para brindarle al cliente una mejor experiencia.



Empresas

Aliado tecnológico **integral**
del sector productivo



Conectividad



Móvil



Telefonía Fija



Servicios digitales